

Camino hacia un Perú sostenible

# MEMORIA ANUAL



COFIDE

EL BANCO DE DESARROLLO DEL PERÚ

2022



# CONTENIDO

## COFIDE en el Perú

5

### 3 Carta de la Presidenta

- 8 Nuestro propósito
- 11 Nuestra estrategia para el desarrollo
- 12 Nuestro gobierno
- 17 COFIDE en cifras 2022
- 18 Superamos nuestros objetivos - Lo que nos diferencia
- 21 Coyuntura del mercado global

## Nuestro impacto en el desarrollo del Perú

25

- 26 Nuestro rol en la reactivación económica
- 31 Promovemos la inclusión y el emprendimiento
- 39 Fortalecemos el mercado fiduciario para generar desarrollo
- 45 Contribuimos con el cierre de brechas

## Anexos

78

- 78 Cumplimiento de Principios de Gobierno Corporativo
- 117 Reporte de Sostenibilidad Corporativa SMV
- 127 Transparencia y Estados Financieros Auditados 2021

## Crecemos de forma sostenida y responsable

52

- 53 Perfil institucional
- 55 ¿Cómo gestionamos nuestros activos y pasivos?
- 59 ¿Cómo gestionamos el riesgo?
- 62 ¿Cuál es nuestro performance financiero?

## Estamos comprometidos con los más altos estándares de calidad

64

- 65 Sostenibilidad
- 67 Mejores prácticas de gobernanza corporativa
- 68 Fortalecemos nuestro sistema de control interno
- 70 Nos posicionamos con banco de desarrollo

## Nuestra excelencia operativa

72

- 73 Importancia del talento
- 75 De la mano con la tecnología
- 77 Sistema de gestión de la calidad y sistema integrado de gestión

# CARTA DE LA **PRESIDENTA**

Estimados y Estimadas:

En esta oportunidad me complace poner a su disposición la Memoria Anual 2022 de COFIDE. A través de sus páginas damos cuenta de una gestión, esfuerzos, metas y expectativas a los que nos dedicamos con verdadera vocación de servicio al país y su gente. A continuación, les presentamos nuestras principales actividades durante el 2022.

Este periodo representó un gran desafío tanto a nivel local como internacional, en términos de crecimiento económico y de incremento de tasas de inflación. Es así que el PBI del Perú creció 2.7% y la inflación se situó en un nivel de 8.5%.

Bajo este contexto, reafianzamos nuestro rol en el apoyo al sector de la micro y pequeña empresa (mype) con desembolsos de créditos por más de PEN 3000 millones, principalmente, a través del sistema de cajas municipales (CMAC), contribuyendo así a la mejora continua de la inclusión financiera del país.

Por su parte, en nuestro rol como catalizador de recursos, hemos contribuido a financiar grandes obras de infraestructura e inversión productiva, especialmente, la modernización de aeropuertos y el sector agrícola, impulsando así la competitividad de dichos sectores.

Como resultado del creciente dinamismo de nuestra línea de negocio de intermediación financiera, logramos incrementar nuestro saldo de colocaciones en 12.6% anual, crecimiento muy por encima al del sistema financiero (3.5%), totalizando PEN 7191 millones, el más alto de los últimos seis años. Asimismo, nuestro portafolio de inversiones, cerró el año con un saldo de PEN 2114 millones.

Asimismo, alineados a nuestro objetivo estratégico de fortalecer nuestro rol como fiduciario del Estado, continuamos administrando los programas Reactiva Perú, FAE-MYPE, FAE-Turismo, FAE Agro, así como del nuevo FAE-TEXCO. En ese sentido, conseguimos aumentar el patrimonio administrado en un 4.7% anual, sumando PEN 16 825 millones.

Consecuentes con nuestra estrategia de diversificación de fuentes de fondeo, participamos activamente en el mercado de capitales peruano, consiguiendo cuatro emisiones por PEN 347.5 millones a tasas muy competitivas y demanda de hasta tres veces el monto colocado. Asimismo, gestionamos adeudos y forwards con el sistema financiero nacional acorde a las tasas de mercado.

Por todo lo anterior, obtuvimos una mayor utilidad neta respecto al presupuesto con un ROE de 1.6% al cierre del 2022. En igualdad de condiciones, debemos resaltar la mejora en nuestros ratios de calidad de cartera asociados a la gestión de recuperación y normalización de la cartera crítica cerrando el año con una morosidad de 5.6% y cobertura de 358.4%.

No cesamos en fomentar la inclusión financiera y el emprendimiento en el Perú. Por ello promovimos la creación 77 nuevas Uniones de Crédito y Ahorro (UNICA) a través de nuestro Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural (PRIDER). Al cierre del 2022, se tienen 226 UNICA gestionadas por COFIDE en ocho regiones del país, ubicadas en Amazonas, Ancash, Cajamarca, Huánuco, Lima, Piura, San Martín y Ucayali, impactando en 3671 asociados.

Además, con el ánimo de apuntalar el eje de alcanzar una organización moderna y sustentable, centramos nuestros esfuerzos por aplicar buenas prácticas de gobernanza corporativa. Gracias a ello hemos obtenido un mayor nivel de madurez (93.75%) bajo los estándares de Fonafe.

Al mencionar nuestra estrategia de sostenibilidad, debemos enfatizar que esta comprende la promoción de inversiones sostenibles, así como del modelo de ecoeficiencia. En ese ámbito, obtuvimos dos estrellas en la plataforma Huella de Carbono Perú (HCP) por parte del Ministerio del Ambiente (MINAM), así como el distintivo de Empresa Socialmente Responsable de la asociación Perú Sostenible. Bajo el modelo de responsabilidad social empresarial de Fonafe también mostramos un avance significativo este año incrementando nuestro nivel de madurez a 80.6% producto del nuevo programa de voluntariado corporativo, así como la continuidad de la semana de la sostenibilidad, la publicación del reporte de sostenibilidad, la medición de la huella de carbono, entre otros.

En el marco de la excelencia operativa, buscamos liderar con una plataforma tecnológica de vanguardia, que brinde un soporte adecuado a las operaciones y que nos facilite la atención a nuestros clientes en un tiempo óptimo. Adicionalmente, debemos resaltar que en el 2022 iniciamos el proceso de transformación digital y cultural de COFIDE, con enfoque en el cliente, alineado a los objetivos del gobierno y al referente (benchmark) de la banca. Estamos próximos a sacar nuestro Plan de Transformación Digital y Cultural, el cual servirá de hoja de ruta para adaptar nuestro modelo de negocio y producir más valor para nuestros grupos de interés.

Coherentes con nuestro enfoque en la gestión del talento, continuamos con la implementación del modelo de gestión humana corporativo, con atención en los componentes de cultura organizacional, comunicación interna, desempeño y línea de carrera, principalmente. Asimismo, obtuvimos el reconocimiento de la Asociación de Buenos Empleadores (ABE) por nuestro Programa “Talento COFIDE, desarrollando líderes”.

Este 2023 continuamos firmes en nuestro propósito de “Impulsar el desarrollo sostenible del Perú, viabilizando el acceso a recursos y oportunidades para las personas y empresas”.

1

# COFIDE en el Perú



**COFIDE**

EL BANCO DE DESARROLLO DEL PERÚ

Desde que iniciamos actividades, en 1971, siempre hemos estado comprometidos con el desarrollo sostenible del país. Como una entidad financiera especializada en generar oportunidades, nuestra participación en el crecimiento de la inversión en infraestructura ha permitido en estas décadas la consolidación de obras que hoy son agentes de desarrollo regional y nacional. Hemos generado impacto social e inclusión financiera con programas específicos, a través del fomento de la competitividad, y debido al apoyo que brindamos al sistema microfinanciero peruano desde su creación, en beneficio de las MYPE y el crecimiento del empleo formal. Y hemos asumido, además, un rol vital en la recuperación del país ante las diversas crisis económicas, como la ocasionada en 2020 por la COVID 19.

Nuestro propósito nos motiva a continuar por ese camino, a seguir impulsando nuestro rol de banco de desarrollo, de tal manera que continuemos acompañando y garantizando un crecimiento sostenible de la economía y buscando de manera continua e innovadora una gestión de excelencia.

Como COFIDE, es una misión que asumimos desde nuestros inicios en la década del 70, cuando la necesidad de potenciar el rol del Estado para impulsar la inversión nos inspiró a participar en proyectos de desarrollo como refinerías (Ilo, Cajamarquilla) y redes de comunicación. A la fecha, seguimos apoyando el cierre de brechas de infraestructura e inversión productiva, algo que se ve reflejado en el saldo colocado alcanzado en 2022 de USD 414.0 millones. En este periodo, además, se desembolsaron créditos por USD 53.2 millones destinados a la modernización de la infraestructura aeroportuaria con Aeropuertos del Perú y del sector agrícola con Agrovisión.

El regreso a la democracia nos trajo nuevos retos y, continuando con nuestra misión de impulsar la competitividad, a través de servicios financieros innovadores, emitimos nuestros primeros instrumentos financieros entre los que destaca el Bono Tipo C, el mejor instrumento de ahorro en el mercado de valores de la época. Por esos años concretamos también acuerdos con entidades internacionales como el Banco Mundial (BM) y la Corporación Andina de Fomento (CAF) para fortalecer nuestras acciones. Al 2022, nos hemos posicionado como emisor recurrente en el mercado de capitales local, con un saldo de valores en circulación de S/ 1 201.4 millones.



**COFIDE**  
**51 AÑOS**

Resurgiendo de graves crisis políticas y sociales, en la década de los 90 asumimos un papel importante y contribuimos con la reactivación del país. Convertidos ya en un banco de segundo piso, en 1992, servimos de apoyo para estabilizar la economía, atraer inversiones y recuperar la confianza. Promovimos el surgimiento del sistema de microfinanzas, el nacimiento y expansión de las cajas municipales, cajas rurales y entidades de desarrollo de la pequeña y microempresa (Edpyme) en beneficio de miles de emprendedoras y emprendedores. Este precedente marcó la base de nuestro sistema financiero actual, el cual al cierre de 2022 se encuentra conformado por 51 empresas bancarias (banca múltiple), empresas financieras, cajas municipales y rurales, entre otros; así como cuatro entidades públicas y una empresa de arrendamiento financiero.

Nuestro impacto se ha ido consolidando a lo largo de estos años, pues en 2022 promovimos nuevos créditos a través de nuestra línea de intermediación tradicional por USD 808.4 millones, con una mayor participación de instituciones especializadas en el sector de la micro y pequeña empresa con un 67% (USD 556 millones).

En la primera década del siglo XXI iniciamos nuestro Centro de Desarrollo Empresarial (CDE), con el fin de impulsar la alfabetización financiera y que luego se convirtió en la primera plataforma peruana de servicios empresariales especializados con miras a fortalecer la competitividad del sector Pyme. Nuestro CDE, aún en funcionamiento, viene guiando a los emprendedores en el proceso de constitución y avance de sus negocios, alcanzando 177 000 beneficiarios a nivel acumulado. En esta misma línea, en 2005 creamos el Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural (PRIDER), con el fin de impartir conocimiento y orientación financiera a través de las Uniones de Crédito y Ahorro (UNICA), y crear oportunidades de desarrollo e inclusión. Hasta hoy este programa ha conseguido que más de 20 000 familias provenientes de los sectores rurales progresen.

Generar una economía sostenible es parte de nuestra esencia. Con el fin de mitigar las emisiones contaminantes, hace algunos años lanzamos el programa Bionegocios con el que financiamos minicentrales hidroeléctricas, parques eólicos, plantas de tratamiento de aguas residuales, entre otros. Asimismo, nos permitió emitir bonos temáticos como el Bono Verde, el Bono Sostenible y el Bono Social (COVID) y, de esta manera, fomentar la inversión responsable y fortalecer el mercado de capitales local.

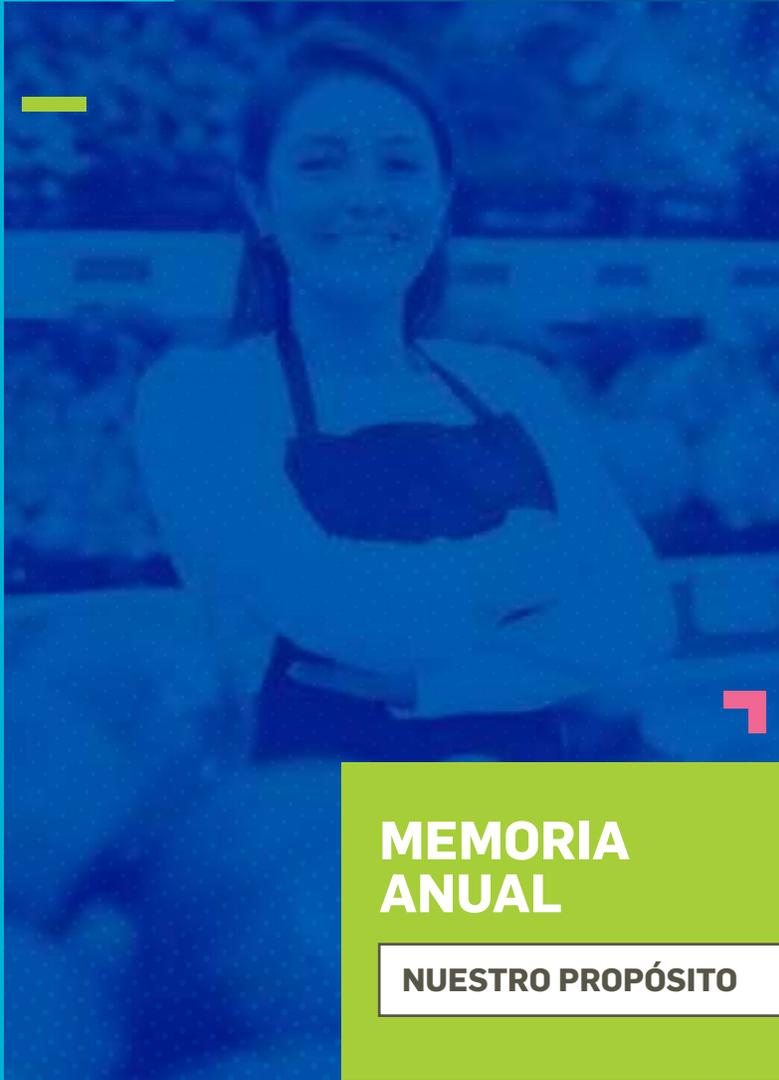
Durante los años 2020 y 2021 la economía peruana se vio seriamente afectada por los efectos de la COVID19, con consecuencias sin precedentes debido a las estrictas medidas de inmovilización social y estado de emergencia que dispuso el Gobierno para frenar los contagios. El PBI tuvo una disminución de 11.1 %, lo que ocasionó la mayor contracción económica desde la década del 80..

Ante ese escenario, en COFIDE asumimos un liderazgo y un rol activo en el manejo de las principales medidas de estímulo económico a través de los programas del Gobierno, con la finalidad de disminuir el impacto en las empresas y en las familias peruanas. Los principales programas para las empresas fueron Reactiva Perú con 60 000 millones de soles para proveer liquidez a pequeñas y medianas empresas, y el Fondo de Apoyo Empresarial (FAE MYPE), con hasta 4 000 millones de soles para proporcionar financiamiento a pequeñas y micro empresas.

Hoy nuestra labor se mantiene firme y constante mediante la implementación de los programas de atención a sectores específicos aún golpeados por la crisis y con una estrategia consolidada de atención a las mipymes para la recuperación económica.

Además, buscamos dar valor a diversos sectores a través de la promoción de cadenas productivas, el fortalecimiento del ecosistema innovador, y el impulso de proyectos verdes que protejan el medioambiente y contribuyan con el cumplimiento de objetivos nacionales e internacionales (ODS).

Hemos cumplido 51 años comprometidos con el desarrollo sostenible del país, y hoy estamos más sólidos que nunca para renovar nuestros compromisos, fijar nuevas metas, y cumplir los objetivos institucionales en bien de nuestro Perú.



## MEMORIA ANUAL

NUESTRO PROPÓSITO



Impulsar el desarrollo sostenible del Perú viabilizando el acceso a recursos y oportunidades para las personas y empresas.

### Para ello necesitamos:

- Identificar, comprender y brindar soporte a los actores clave para el progreso nacional.
- Diseñar y gestionar productos, programas y proyectos financieros.
- Gestionar responsable y eficazmente a la Institución.
- Promover el perfeccionamiento de su equipo de profesionales altamente capacitados, innovadores y comprometidos con el progreso del país.

### De tal manera que:

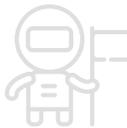
- Se mejore la calidad de vida del ciudadano y de su comunidad.
- Se logre una mayor inclusión e impacto económico, social y medioambiental.
- Se promueva el crecimiento de las mipymes.
- Se extienda el acceso y uso de los servicios financieros a todo el país.



## Misión

01

Ser motor del desarrollo sostenible impulsando la competitividad a través de servicios financieros innovadores de alto impacto, brindando soporte a los sectores claves para el desarrollo nacional.



## Visión

02

Ser reconocido como un banco de desarrollo referente e innovador con alto impacto en el desarrollo sostenible del Perú y con un modelo de gestión moderno y autosustentable.

## Valores

En línea con la visión de COFIDE, nos hemos propuesto interiorizar cuatro valores:

	<h1>1</h1>	<b>VOCACIÓN DE SERVICIO</b>	<p>Vemos el futuro del Perú con empatía "Generando bienestar trascendiendo juntos".</p>
<b>COMPROMISO</b>		<h1>2</h1>	
<p>Comprometidos con el desarrollo sostenible de nuestro país generando el mayor impacto económico, social y ambiental, en todas nuestras acciones.</p>			
	<h1>3</h1>	<b>INTEGRIDAD</b>	<p>Somos auténticos y coherentes entre lo que pensamos, decimos y hacemos, actuando con honestidad y lealtad en favor del desarrollo sostenible de nuestro país.</p>
<b>EXCELENCIA</b>		<h1>4</h1>	
<p>Buscamos continuamente y de manera innovadora el hacer mejor las cosas, logrando la satisfacción de nuestros grupos de interés.</p>			

## ¿Quiénes somos?

Como el banco de desarrollo del Perú, desde hace 50 años venimos desempeñando un papel importante en el cumplimiento de los objetivos del país y en la ejecución de políticas públicas.

- Generamos sostenibilidad a través de nuestras iniciativas y acciones bajo una estrategia de triple impacto: económico, social y ambiental.
- Apuntamos a ser un banco verde que promueva la inversión responsable con el fin de contribuir con el cierre de brechas y proteger nuestro medio ambiente.
- Nos enfocamos en la consolidación del sector de las micro y pequeñas empresas a través de nuestra gestión de intermediación, la evolución de cadenas de valor inclusivas y la transmisión de conocimientos y herramientas útiles que les permitan seguir creciendo.
- Promovemos el fortalecimiento del ecosistema innovador y de empresas emergentes (startups), e impulsamos la inclusión mediante la alfabetización financiera en comunidades rurales.
- Somos emisores recurrentes en el mercado de capitales local y hemos sido pioneros en emisiones temáticas.
- Contamos con más de veinte años de experiencia en la administración de fideicomisos públicos y privados que viabilizan la ejecución de diversos proyectos y programas, incluidos los de reactivación económica.



Todos nuestros esfuerzos  
tienen un solo objetivo:

**Promover  
el desarrollo  
sostenible en  
beneficio del  
país.**



# MEMORIA ANUAL

NUESTRA ESTRATEGIA PARA EL DESARROLLO



Como parte de nuestra dirección estratégica definimos los grandes temas que Cofide tendrá que abordar para alcanzar su visión al 2026:

- Impacto en el desarrollo sostenible del país
- Organización moderna y autosustentable

Nos hemos trazado siete grandes objetivos estratégicos con miras a provocar un impacto positivo a nivel económico, social y ambiental en el Perú.

## VISIÓN: BANCO DE DESARROLLO REFERENTE E INNOVADOR





# MEMORIA ANUAL

NUESTRO GOBIERNO



En 2022 fortalecimos nuestras prácticas de gobernanza manteniendo nuestros estándares de transparencia hacia nuestros accionistas y grupos de interés. La integridad y vocación de servicio por parte del Directorio y la Plana Gerencial de nuestra institución hacen tangible el compromiso por el progreso del país de la mano con una adecuada gestión de riesgos, control y transparencia.

## Estructura Accionaria

Nuestra estructura accionaria al 31 de diciembre de 2022 está compuesta de la siguiente manera:

Accionista	N° de acciones	% de participación	Valor nominal y en libros (PEN.)	Actividad económica
<b>Fonafe</b>	1 970 375 350	99.37%	1 970 375 350	Sector Público - Economía y Finanzas
<b>CAF</b>	10 947 385	0.55%	10 947 385	Sector Financiero
<b>COFIDE-Preferentes en Tesorería</b>	1 563 977	0.08%	1 563 977	Sector Financiero
<b>Total</b>	<b>1 982 887 162</b>	<b>100%</b>	<b>1 982 887 162</b>	

# Directorio

Funcionario	Cargo	Fecha de Inicio	Información importante
<b>Carlos Adrián Linares Peñaloza</b>	Presidente del Directorio	01 de febrero de 2019 <sup>1</sup>	Economista, Universidad del Pacífico. Master of Management por JL Kellogg School of Management, Northwestern University
<b>Milagros Doris Maraví Sumar</b>	Vicepresidenta del Directorio	10 de octubre de 2018	Abogada, Pontificia Universidad Católica del Perú. Magíster en Administración Pública, Instituto de Investigación Ortega y Gasset, Universidad Complutense de Madrid, España.
<b>Félix Ovidio Jiménez Jaimes</b>	Director	23 de diciembre de 2021	Licenciado en Matemática, Universidad Nacional Enrique Guzmán y Valle. Magíster en Economía, Colegio de México. Doctor en Economía, New School University, Nueva York;
<b>Brigitt Bruna Bencich Aguilar</b>	Directora	12 de mayo de 2021 <sup>2</sup>	Economista, Pontificia Universidad Católica del Perú. Magíster en Administración Pública y Desarrollo Internacional, John F. Kennedy School of Government Harvard University.
<b>César Augusto Burga Rivera</b>	Director Independiente	03 de marzo de 2021	Economista, Universidad del Pacífico. Magíster en Administración de Empresas con especialización en Finanzas e Inversiones, George Washington University.
<b>Mirtha Alfonsina Zamudio Rodríguez</b>	Directora Independiente	03 de marzo de 2021	Economista, Pontificia Universidad Católica del Perú. Magíster en Administración de Empresas, Universidad Adolfo Ibáñez.

<sup>1</sup> A la fecha de elaboración del presente documento, el Sr. Carlos Adrián Linares Peñaloza ya no ocupaba el cargo de presidente del Directorio. Cesó en sus funciones el 08 de febrero de 2023.

<sup>2</sup> A la fecha de elaboración del presente documento, la Sra. Brigitt Bruna Bencich Aguilar ya no ocupaba el cargo de directora de Cofide. Tras la nueva composición de los miembros del Directorio, el cargo actual es de presidenta del Directorio según lo aprobado en la Junta General de Accionistas de fecha 13 de febrero de 2023, y en virtud al Acuerdo de Directorio n.º 001-2023/002-FONAFE publicado el 11 de febrero de 2023 en el Diario Oficial "El Peruano".

# Plana ejecutiva

<sup>3</sup>A la fecha de elaboración del presente documento, el Sr. Elard Ludwig Arévalo Rengifo ya no ocupaba el cargo de Gerente de la Gerencia de Operaciones. Cesó en sus funciones el 08 de febrero de 2023.

Funcionario	Cargo	Fecha de Inicio	Información importante
<b>Luis Eli Edgardo Eléspuru Palacios</b>	Gerente General	11 de octubre de 2021	Administrador de empresas, Universidad de Piura. Magíster en Dirección de Empresas, Universidad de Piura.
<b>Sara Ramírez Alva</b>	Gerente, Unidad de Auditoría Interna	04 de octubre de 2021	Contadora pública, Universidad de Lima. Magíster en Administración de Empresas, Universidad de Lima.
<b>Moisés Edgard Pujaico Paredes</b>	Jefe, Órgano de Control Institucional	08 de junio de 2021	Ingeniero economista, Universidad Nacional de Ingeniería. Magíster en Gestión Pública, Universidad del Pacífico. Egresado del Doctorado en Ciencias Administrativas, Universidad Nacional Mayor de San Marcos.
<b>Sandro Gardella Gardella</b>	Gerente, Gerencia de Riesgos	15 de diciembre de 2020	Administrador de empresas, Pontificia Universidad Católica del Perú. Magíster en Finanzas, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas y Escuela EOI.
<b>Elard Ludwig Arévalo Rengifo</b>	Gerente, Gerencia de Operaciones	01 de agosto de 2020 <sup>3</sup>	Economista, Universidad de Lima. Magíster en Administración de Empresas, Universidad ESAN.
<b>Ana María Rodríguez Zúñiga</b>	Gerente, Gerencia de Cumplimiento	15 de julio de 2020	Contadora pública, Pontificia Universidad Católica del Perú. Magíster en Administración de Empresas, CENTRUM Católica.
<b>Eduardo Escobal Mc Evoy</b>	Gerente, Gerencia de Negocios	01 de julio de 2020	Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica del Perú. Magíster en Administración de Empresas con mención en Finanzas, Universidad ESAN
<b>Aimi Yamamura Kinjo</b>	Gerente, Gerencia de Desarrollo e Innovación	21 de octubre de 2019	Economista, Universidad del Pacífico. Magíster en Relaciones Internacionales, Georgetown University.
<b>Marco Rafael Roncagliolo Vásquez</b>	Gerente, Gerencia de Asesoría Jurídica	01 de agosto de 2019	Abogado, Universidad de Lima. Magíster en Administración Ejecutiva, Universidad Privada del Norte.
<b>Violeta Karina Flores Rodas</b>	Gerente, Gerencia de Gestión Humana y Administración	01 de agosto de 2019	Administradora de Negocios Internacionales, Universidad San Martín de Porres. Magíster en Ciencias Contables y Financieras con mención en Finanzas Internacionales, Universidad San Martín de Porres. MBA, EAE Business School.
<b>Allan Paul Bringas Arbocco</b>	Gerente, Gerencia de Finanzas	06 de mayo de 2019	Economista, CFA III Pontificia Universidad Católica del Perú. Magíster en Administración de Empresas, New York University. Especialización en Finanzas.

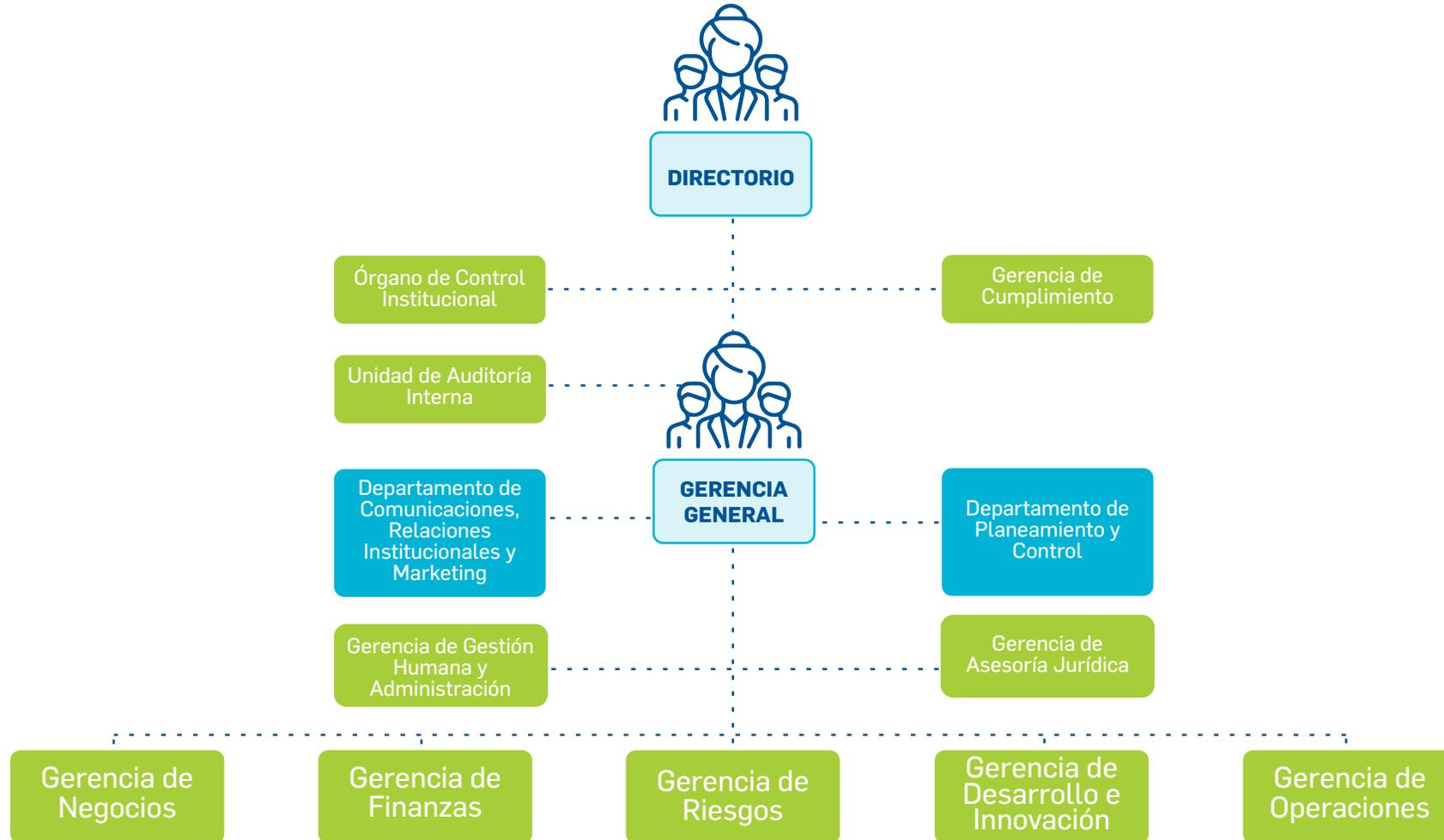
# Estructura del gobierno corporativo

A continuación, se detalla la estructura de nuestro gobierno corporativo:

Instancias	Líder	Otros miembros	Agenda
<b>Directorio</b>	Presidente de Directorio	Gerente general y cinco miembros del Directorio (mínimo tres miembros). Dos miembros del Directorio son independientes.	Aprobación final de oportunidades de financiamiento.
<b>Comité de Gerencia</b>	Gerente General	Todos los gerentes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinación y decisión en temas estratégicos, administrativos, informáticos y de gestión en general.</li> <li>Evaluación final de oportunidades de financiamiento</li> <li>Alineamiento/evaluación de propuestas comerciales con los objetivos de Cofide.</li> </ul>
<b>Comité de Activos y Pasivos</b>	Gerente General	Gerentes de Negocios, Riesgos, Finanzas, Asesoría Jurídica, Desarrollo e Innovación y de Cumplimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tesorería, derivados, brechas de liquidez.</li> <li>Evaluación inicial de oportunidades de financiamiento.</li> </ul>
<b>Comité de Seguimiento</b>	Gerente General	Gerentes de Negocios, Riesgos, Finanzas y Asesoría Jurídica	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión y supervisión especial de la cartera crítica.</li> </ul>
<b>Comité de Riesgos</b>	Miembro del Directorio	Presidente del Directorio, un miembro del Directorio, gerente general, gerentes de Negocios, Riesgos, Finanzas y Asesoría Jurídica, y el Oficial de Cumplimiento de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Primera aprobación de políticas de riesgo y transacciones de préstamo.</li> <li>Recomendaciones para las sesiones de Directorio.</li> </ul>
<b>Comité de Auditoría, Ética y Cumplimiento</b>	Presidente del Directorio	Dos miembros del Directorio, gerente de Auditoría Interna, gerente general (invitado), gerente de Asesoría Jurídica (invitado)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Supervisión del correcto funcionamiento del Sistema de Control Interno y de Cumplimiento.</li> </ul>
<b>Comité de Remuneraciones y Gobierno Corporativo</b>	Presidente del Directorio	Dos miembros del Directorio, gerente general, gerentes de Gestión Humana y Administración, Asesoría Jurídica, Riesgos y Planeamiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gobierno corporativo</li> <li>Estructura organizacional y remuneraciones.</li> </ul>
<b>Comité de Recuperaciones</b>	Miembro del Directorio	Dos miembros del Directorio, gerente general (invitado), gerentes de Riesgos y Asesoría Jurídica, subgerentes de Recuperaciones y Seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seguimiento y supervisión a la gestión de cartera de crédito en recuperaciones en línea con los objetivos estratégicos de Cofide.</li> </ul>

## Estructura orgánica de COFIDE

Como el banco de desarrollo del Perú, desde hace 50 años venimos desempeñando un papel importante en el cumplimiento de los objetivos del país y en la ejecución de políticas públicas.





## MEMORIA ANUAL

COFIDE EN  
CIFRAS 2022...



### Primeros resultados

Nuestro desempeño y gestión hizo posible que alcanzáramos un cumplimiento del 106% en nuestro Balanced Scorecard.

#### ■ Inclusión Financiera

- Beneficiamos a 7 106 mipymes a través del Fondo Crecer.
- Creamos 77 nuevas UNICA a través de nuestro Programa PRIDER.
- Capacitamos y asesoramos a 16 127 empresarios y emprendedores a través del CDE.

#### ■ Financieros

- Cartera de colocaciones: PEN 7 191 millones (crecimiento anual del 12.6%).
- Saldo de patrimonio de fideicomisos: PEN 16 825 millones (crecimiento anual de 4.7%).
- Utilidad neta: PEN 33.7 millones (cumplimiento de 157%).
- ROE: 1.6% (cumplimiento de 159%).
- Ratio de morosidad de 5.6% (cumplimiento de 107%).
- Impulsamos la reactivación económica a través de FAE Turismo (PEN 293 millones) y FAE TEXCO (PEN 75 millones).
- Realizamos cuatro emisiones de instrumentos de corto plazo por PEN 347.5 millones con tasas desde 4.75 hasta 8.20 y demandas que triplicaron el monto colocado.

#### ■ Institucional

- Recibimos el premio ABE a la Responsabilidad Social Laboral, categoría: Atracción de talento.
- Obtuvimos la certificación por parte de la asociación Perú Sostenible como “Carbono Neutro”, reconocimiento como empresa socialmente responsable.

\*Los cumplimientos se calculan respecto al presupuesto modificado 2022



## MEMORIA ANUAL

**SUPERAMOS NUESTROS OBJETIVOS  
– LO QUE NOS DIFERENCIA**



### Comprometidos con la inclusión financiera y el emprendimiento

Fondo de Capital de Emprendimientos Innovadores, PRIDER y el Centro de Desarrollo Empresarial (CDE).

- Continuamos impulsando el Fondo de Capital de Emprendimientos Innovadores (FCEI), de PEN 70.0 millones, para contribuir con el cierre de la brecha de acceso a capital. Desde su lanzamiento, el 15 de junio de 2021, el FCEI ha recibido alrededor de 40 solicitudes de postulación para fondos de inversión, mayormente de sociedades gestoras peruanas, mexicanas, chilenas y argentinas. En enero se formalizó el primer compromiso de capital en el fondo de inversión peruano Salkantay Exponential Fund (SXF), fondo que invierte en empresas emergentes en etapa temprana y en escalamiento en Latinoamérica.

Asimismo, se llevaron a cabo actividades de fortalecimiento y articulación del ecosistema de innovación y emprendimiento. Estos eventos, seis en total, acentuaron el compromiso y el rol de COFIDE como actor importante en el ecosistema de empresas emergentes (startups) peruano y además fomentaron un mayor acercamiento entre los emprendimientos e inversionistas importantes de las redes ángel y fondos de inversión nacionales y extranjeros. Así, en coordinación con doce regiones de nuestro país, se incentivó la participación de emprendedores, inversionistas, incubadoras, aceleradoras, gobierno, entre otros, con un alcance nacional e internacional.

- Promovimos la creación de 77 Uniones de Crédito y Ahorro (UNICA) en las regiones, principalmente, de San Martín, Ucayali y Huánuco; ampliando así el alcance del programa y favoreciendo a más peruanos. Con ello, suman 226 UNICA con un capital social acumulado de PEN 7.6 millones.
- Apoyamos el Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural (PRIDER) en alianza estratégica con el Estado a través del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (MIDAGRI) y Agrorural. Logramos la implementación de las UNICA en los departamentos de Amazonas, Áncash, Cajamarca, Lima y San Martín en el marco del “Proyecto Mejoramiento y Ampliación de los Servicios Públicos para el Desarrollo Productivo Local en el Ámbito de la Sierra y Selva del Perú (AVANZAR RURAL).
- A través de nuestro Centro de Desarrollo Empresarial (CDE) capacitamos a 16 127 usuarios de forma virtual y presencial. Este mayor alcance anual se debió en gran medida a la adaptación de los servicios del CDE a las plataformas tecnológicas, con lo cual se amplió la difusión de los “Miércoles Financieros” y los “Jueves Empresarial” (serie de capacitaciones), así como una creciente demanda de los webinarios.

## Somos fiduciarios de políticas de desarrollo

Fideicomisos y comisiones de confianza

- Sumamos cinco fideicomisos públicos y privados a nuestra cartera administrada. Entre los públicos destacan aquellos orientados a atender el impacto de la crisis económica (FAE TEXCO), la innovación (fideicomiso de pagos, fideicomiso de línea de crédito condicional - CCLIP), el sector inmobiliario para proyectos de habilitación urbana con la participación del Fondo Mivivienda (WESCON), entre otros.
- El saldo de fideicomisos y comisiones de confianza que administramos se incrementó en un 4.7% anual, llegando a un monto de PEN 16 825 millones. El principal fideicomiso administrado fue el del Fondo Mivivienda con un 55% de participación. Esto es un claro reflejo de las sinergias entre las empresas públicas.

## Nuestra contribución con el cierre de brechas

Mype, infraestructura e inversión productiva

- Promovimos nuevos créditos a través de nuestra línea de intermediación tradicional por alrededor de USD 808.4 millones con el fin de fortalecer el sistema microfinanciero.
- Seguimos apoyando el cierre de brechas de infraestructura e inversión productiva, alcanzando un saldo colocado de USD 414.0 millones<sup>4</sup> al cierre del año. Cabe destacar que en este periodo se desembolsaron créditos por USD 53.2 millones destinados a la modernización de la infraestructura aeroportuaria con Aeropuertos del Perú y del sector agrícola con Agrovisión.
- A través de, principalmente, los instrumentos de garantías y créditos del Fondo Crecer hemos servido a un total de 29 914 mipymes y empresas exportadoras desde junio 2019 a diciembre 2022. Este Fondo ha emitido garantías por PEN 3 604 millones y créditos que superan los PEN 59.0 millones. El 97% de los beneficiarios son mypes, el 62% se encuentran en regiones y la demanda se centra en capital de trabajo (76%), activo fijo (21%) y actividades de exportación (3%). Los sectores involucrados fueron manufactura, comercio, transporte, agricultura, acuicultura, entre otros.

<sup>4</sup> Considera colocaciones directas e indirectas

## Creemos de forma sostenible y responsable

Estructura de balance y resultados

- Durante el 2022 se realizaron cuatro emisiones de instrumentos de corto plazo por PEN 347.5 millones con tasas desde 4.75 hasta 8.22 y demandas de hasta 3x el monto colocado.
- Alcanzamos un saldo de colocaciones brutas de USD 1,888.1 millones, de los cuales 63% a intermediación tradicional, el 27% corresponde a infraestructura e inversión productiva y el restante 10% a programas FAE y PAE-Mype.
- Nuestro portafolio de inversiones alcanzó los USD 554.3 millones al cierre de diciembre 2022.
- Como COFIDE registramos una mejora significativa en nuestros indicadores de calidad de cartera al cierre del año: Morosidad de 5.6% y cobertura de cartera atrasada de 360.8%, debido al refinanciamiento de Lis Argentis.
- Alcanzamos un ratio de capital global de 26.8% en el 2022, menor a lo registrado a diciembre del 2020 (29.73%).
- Al cierre de 2022 se registró una utilidad neta de PEN 33.7 millones, menor al nivel alcanzado en el 2021 (PEN 41.2 millones). En contraste al mayor margen bruto acumulado y menor impacto de provisiones e impuesto a la renta, se observaron impactos negativos por menores ingresos por fideicomisos y diferencia de cambio y derivados. Sin embargo, superamos el objetivo del año (PEN 21.5 millones) logrando un 157% de cumplimiento.
- COFIDE realizó una nueva subasta del Fondo de Apoyo Empresarial (FAE) a las mype del sector turismo. A diciembre 2022 se ha logrado asignar más de PEN 293 millones en garantías en este sector a diversas entidades financieras. Por su parte, el programa FAE TEXCO ha asignado más de PEN 75 millones en las tres subastas realizadas en el año 2022.

## Solidez, compromiso y responsabilidad

Modelo de gestión con excelencia

- **Buen Gobierno Corporativo:** continuamos con el fortalecimiento de nuestro Gobierno Corporativo, con un enfoque en la transparencia, un adecuado sistema de gestión de riesgos, y con una constante interacción entre el Directorio y la Gerencia, como resultado del proceso de monitoreo y considerando los criterios de validación de Fonafe sobre la

autoevaluación del Sistema de Buen Gobierno Corporativo para el 2022, el nivel de cumplimiento aumentó en 4.43% frente al cierre de 2021 pasando de 89.12% a 93.75% en el presente periodo. Un validador externo designado por Fonafe fue el encargado de certificar dicha autoevaluación: se obtuvo un Nivel de Madurez Avanzado con un puntaje de 348.75. A este puntaje se arribó luego de que nuestro máximo órgano de gobierno en su sesión del 29 de diciembre último aprobara el Manual de la Junta General de Accionistas.

- **Sostenibilidad:** por sexto año consecutivo, vertimos de manera transparente información sobre nuestro impacto sostenible en nuestro Reporte de Sostenibilidad, el cual adopta los parámetros del GRI. Nos encargamos de difundirlo a través de todos los canales de comunicación institucionales, tanto internos como externos. A esto se suma el acompañamiento y asesoramiento a nuestros voceros para cohesionar nuestro discurso sostenible como banco de desarrollo.

Para complementar las iniciativas de nuestro Plan de RSC, fortalecimos nuestra gestión responsable reforzando los conocimientos de nuestros propios colaboradores respecto a temas de gestión sostenible. Por tal motivo, organizamos nuestra cuarta Semana de la Sostenibilidad, en la que participaron diversos aliados en nuestros eventos. Además, un número importante de colaboradores se involucró en talleres vivenciales, en nuestra reciclación y en actividades de voluntariado, entre otras.

- **Nos comunicamos:** Mantuvimos una activa y dinámica comunicación con nuestros grupos de interés y el público en general destacando el éxito de los programas de reactivación económica y los productos y servicios de COFIDE. La Alta Dirección también contribuyó a estos esfuerzos presentándose en los principales medios de comunicación locales y participando en foros nacionales e internacionales. Como banco de desarrollo, tenemos como meta seguir posicionándonos como un banco comprometido con el desarrollo sostenible del país a través de una estrategia de marketing digital. En ese sentido, en 2022 acentuamos nuestra presencia digital en las diferentes redes sociales (LinkedIn, Instagram, Twitter y Facebook) y llegamos a más de 105 mil seguidores, 11,5% más que el año anterior.

- **Nuestro equipo, nuestra fortaleza:** Aun bajo un amenazante escenario de pandemia, nuestros colaboradores dieron muestra de su gran compromiso y adaptación a la nueva forma de trabajo; paralelamente fueron implementando los programas encargados por el Gobierno con agilidad y eficiencia. Es importante mencionar que, por cuarto año consecutivo desde el 2019, la Corporación Fonafe ha venido distinguiendo a COFIDE por su sólida gestión de personas. Así lo demuestra la ejecución y alineamiento que han hecho de su modelo corporativo de gestión humana.
- **La tecnología como apoyo a la nueva normalidad:** Adicionalmente, continuamos con la implementación del Sistema Integrado de Gestión (SIG) que comprende tres subsistemas: el Sistema de Gestión de la Calidad, el Sistema de Gestión Ambiental, y el Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo bajo las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018 respectivamente. Dentro de los principales avances logrados tenemos la identificación y formalización de los indicadores de procesos (aspecto enmarcado en una mejora integral en nuestra gestión de procesos), el nuevo modelo documental de estos bajo una visión end-to-end, la ejecución de auditorías del SIG y el reforzamiento de la inducción en gestión por procesos. Cabe destacar que llegamos a poner en ejecución al 100% nuestro plan de trabajo anual, lo que representa una importante mejora en nuestra autoevaluación del nivel de madurez del SIG. Dicha autoevaluación la realizamos siguiendo los lineamientos y el aplicativo desarrollado por Fonafe adquiriendo un nivel "Avanzado".



# MEMORIA ANUAL

COYUNTURA DEL MERCADO GLOBAL



## I. ENTORNO ECONÓMICO INTERNACIONAL

El año 2022 fue escenario de sucesos que impactaron el desempeño de la economía internacional. Los mercados emergentes y las economías en desarrollo enfrentaron diversos factores adversos que frenaron la actividad económica mundial, tales como una alta inflación generalizada, incrementos de las tasas de interés, reducción de inversiones, perturbaciones causadas por la invasión de Rusia a Ucrania y el rebrote de la COVID-19 en China.

### 1. Actividad Económica

La actividad económica global continuó afectada por la prolongación de los choques de oferta relacionados con los altos precios de la energía, los confinamientos por rebrotes de la COVID-19 en China y las tensiones geopolíticas. A ello se suma el retiro del estímulo monetario ante el aumento de la inflación global, así como un mayor riesgo de desaceleración de la economía china.

El crecimiento se ha moderado, pese a la resiliencia de los mercados laborales y al impacto decreciente de la reapertura luego del COVID-19. La alta inflación, los aumentos de las tasas de interés, el impacto de la guerra en Ucrania y el COVID-19 en China han inducido una desaceleración de la actividad económica durante todo el año.



Fuente: World Economic Outlook, enero 2023

## 2. Política monetaria y tipo de cambio

La inflación ha escalado hasta alcanzar niveles máximos históricos lo que ha presionado a un rápido endurecimiento de la política monetaria. Por otro lado, en el caso de las economías emergentes, la mayoría de los bancos centrales de América Latina y de Europa elevaron sus tasas de interés de política monetaria.



Fuente: Bloomberg.

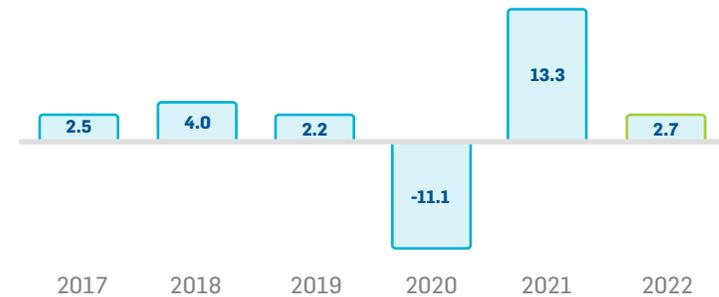
## II. ENTORNO ECONÓMICO NACIONAL

El escenario económico nacional fue afectado por la alta inflación, los fallidos procesos de compra de urea, los conflictos sociales y la desaceleración de la actividad productiva en un contexto de crisis política.

### 1. Actividad económica

La producción nacional cerró el año con un crecimiento del 2,7%, con un significativo aporte del sector alojamiento y restaurantes, transporte y almacenamiento, comercio, agropecuario, construcción y otros servicios. La tasa anual registrada evidencia una desaceleración del crecimiento económico, que se explica, en parte, por la crítica situación que atraviesa el país en el aspecto social y los rezagos de la pandemia.

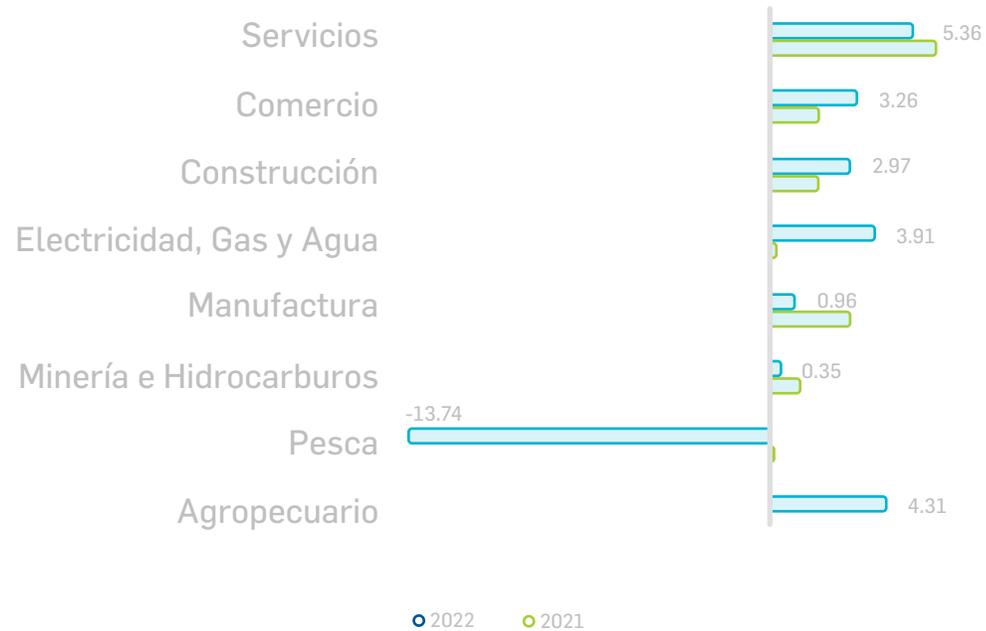
**Crecimiento del PBI Perú (var%)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI)

En el nivel sectorial, se muestra una contribución positiva de todos los sectores respecto del año anterior, a excepción del sector pesca que tuvo una caída del -13.74 %.

**Contribución anual por sector (pp)**

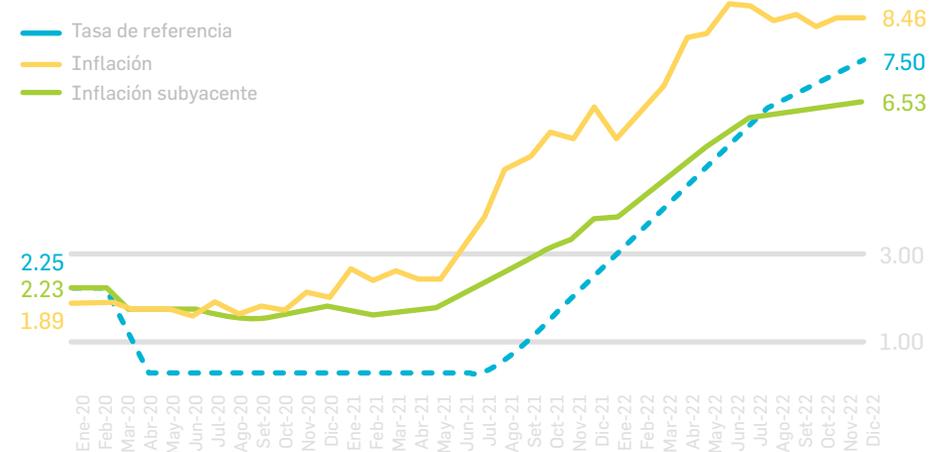


Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI)

## 2. Inflación, política monetaria y tipo de cambio

En diciembre de 2022, la tasa de inflación anual del Índice de Precios al Consumidor en Lima Metropolitana (IPC) se ubicó en el 8.46%, mientras que la tasa de inflación subyacente (IPC que excluye alimentos y energía) se situó en el 6.53 %, ambas tasas por encima del rango meta que establece el Banco Central de Reserva del Perú (BCRP). El incremento de la inflación se debe al aporte de los rubros vinculados a factores externos (tipo de cambio, cotizaciones internacionales y contratos vinculados al IPM).

**Inflación e inflación subyacente anualizada (var.%)**



Fuente: Banco Central de Reserva del Perú (BCRP)

### 3. Medidas de reactivación económica

Este año ha sido muy agitado y tenso para el país debido a la crisis política, las secuelas de la pandemia que continúa afectando a China (uno de los principales socios comerciales), la invasión rusa a Ucrania (que encareció el precio de los fertilizantes) y la alta inflación internacional. Para revertir los efectos negativos, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) presentó los siguientes planes de reactivación económica:



Esta medida tiene como objetivo reactivar y potenciar el crecimiento económico sostenido y promover la generación de empleo. Establece como meta contribuir con alrededor de 0.8 p.p. al PBI en 2023.

#### Presenta tres ejes centrales:

- Mejora de las condiciones para el gasto privado
- Aceleración de la inversión pública
- Recuperación de la confianza

Las medidas y acciones pretenden, en el corto plazo, asegurar el crecimiento sostenido de la actividad económica, impulsando la inversión pública y privada, aumentando la utilización de la capacidad instalada y fomentando una mayor demanda de empleo formal y consumo privado. Mientras que, en el mediano y largo plazo, se propone llegar a tasas más elevadas de crecimiento potencial a través de un mayor fomento de productividad y competitividad y acelerar el cierre de brechas estructurales.



El plan comprende diecinueve medidas con un alto componente social y productivo para reactivar la economía regional y sectorial, facilitar la inversión pública en zonas de alta conflictividad y atención a la población vulnerable.

#### Presenta tres ejes con medidas específicas:

- Reactivación de la economía familiar
- Reactivación de la economía regional
- Reactivación sectorial

Con Puncture Perú establece como meta crecer 1.2 p.p adicionales hasta \_\_alcanzar el 4% del PBI anual.

2

## Nuestro Impacto en el Desarrollo del Perú



## MEMORIA ANUAL

NUESTRO ROL EN LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA



## Programas de Reactivación Económica

En el año 2022 mantuvimos un rol preponderante en el desarrollo de la economía peruana y continuamos como administradores de los programas implementados por el Gobierno Nacional.

### 1. Programas

#### 1.1 FAE Turismo

El objeto del FAE Turismo (creado el 30 de junio de 2020, mediante Decreto de Urgencia n.° 076-2020) es promover el financiamiento de las micro y pequeñas empresas (mype) del sector turismo. El monto inicial asignado fue de PEN 500 millones.

El 17 de diciembre de 2020, se modificó el programa mediante Decreto de Urgencia n.° 135-2020 y se redujo este monto a PEN 200 millones. Posteriormente, el 11 de febrero de 2021, mediante Decreto de Urgencia n.° 018-2021, se realizó una nueva modificación para que, además del fondeo, se otorguen garantías al proveedor de los fondos. En este sentido, mediante Decreto de Urgencia n.° 091-2021, se amplió el plazo de acogimiento al programa hasta el 31 de marzo de 2022, una primera vez, y luego, mediante Decreto de Urgencia n.° 004-2022 del 30 de marzo de 2022, se amplió por segunda vez el plazo de acogimiento al programa hasta el 31 de diciembre de 2022. De esta manera, fue posible reprogramar las operaciones desembolsadas con cargo al programa.

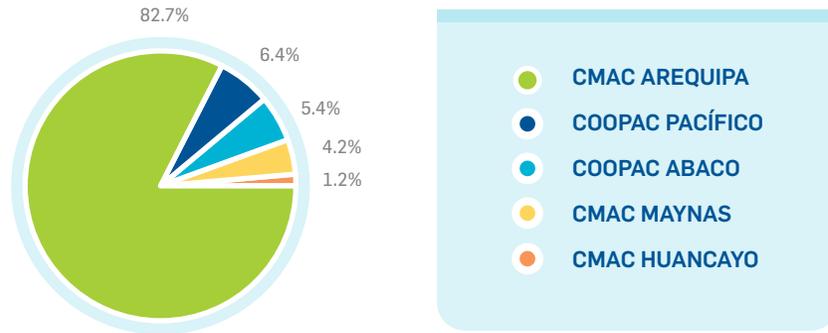
#### Detalle de subastas FAE Turismo

Número de subastas	Monto subastado	Tasa promedio ponderada de asignación para los clientes	Monto colocado	Monto demandado
4	90	15.43%	54.7	92.2

Monto en millones de soles

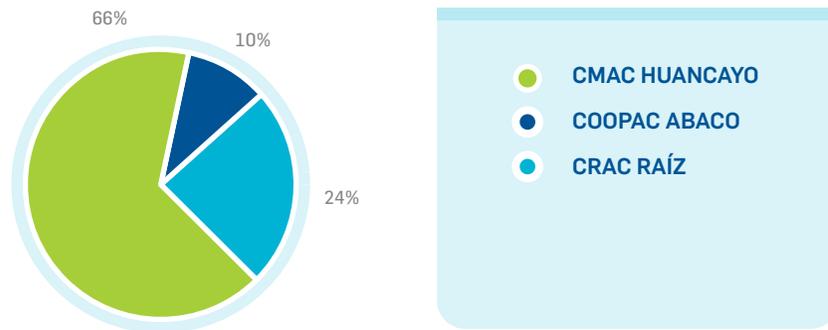
Sobre la base de los montos adjudicados, otorgamos garantías a 2 380 mypes por un monto de PEN 54.7 millones.

### Participación de garantías por beneficio



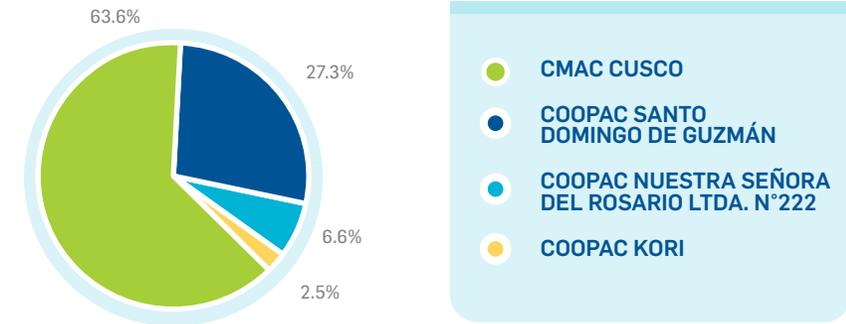
Además, con el respaldo de las garantías otorgadas, desembolsamos PEN 7.9 millones a tres intermediarios financieros que otorgaron financiamiento a 38 mypes del sector.

### Participación de créditos por intermediario



Finalmente, sobre la base del Decreto de Urgencia n.° 004-2022 que habilitó la posibilidad de reprogramar las operaciones desembolsadas con cargo al programa, atendimos 139 solicitudes de cuatro intermediarios financieros por un monto de PEN 8.4 millones.

### Participación de garantías por beneficio



### 1.2 FAE Agro

Con la finalidad de otorgar líneas de cobertura de riesgo crediticio a las Empresas del Sistema Financiero (ESF) y a las Cooperativas de Ahorro y Crédito no autorizadas a captar recursos del público (COOPAC), se publicó el Decreto de Urgencia n.° 091-2021 el 28 de diciembre de 2021 que amplió el plazo de acogimiento al programa hasta el 31 de marzo de 2022 y permitió realizar una última subasta durante el año 2022.

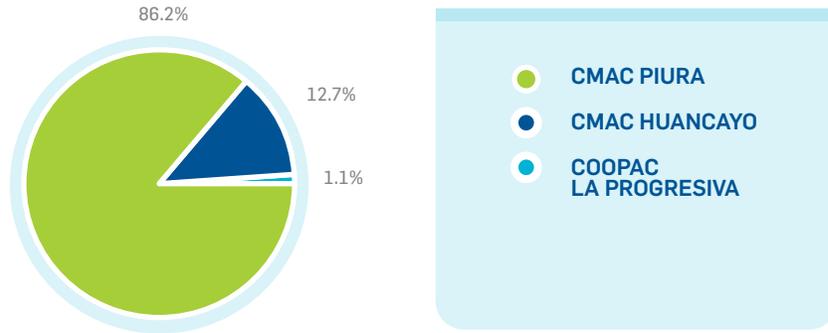
### Detalle de subastas FAE Turismo

Número de subastas	Monto subastado	Tasa promedio ponderada de asignación para los clientes	Monto colocado	Monto demandado
1	20	15.76%	15.2	15.2

Monto en millones de soles

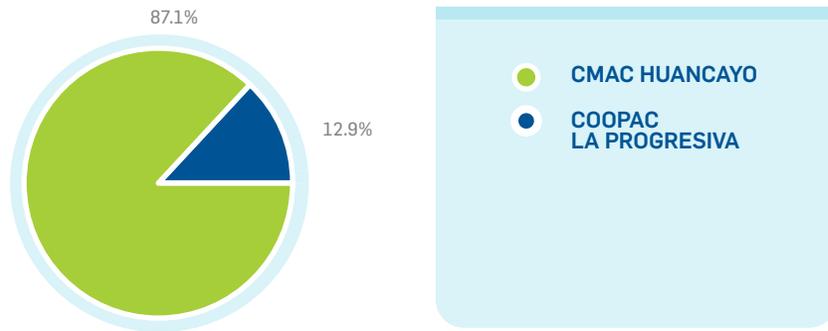
En el año 2022 otorgamos garantías a 1 896 pequeños productores agropecuarios por un monto de PEN 12.6 millones a través de tres intermediarios financieros:

### Participación de garantías por beneficiario



Además, con el respaldo de las garantías otorgadas, trasladamos PEN 1.3 millones a dos intermediarios financieros por el financiamiento a 144 pequeños productores agropecuarios.

### Participación de créditos por intermediario



### 1.3 PAE Mype

El 12 de febrero de 2021 se publicó el Decreto de Urgencia n.º 019-2021, posteriormente modificado mediante Decreto de Urgencia n.º 091-2021 del 30 de septiembre de 2021, que creó el Programa con un fondo de PEN 2 000 millones, con el objeto de promover el financiamiento para capital de trabajo y activo fijo de las micro y pequeñas empresas que se vean afectadas por el contexto internacional y local adverso, producto de la continua propagación de la COVID-19 y la nueva variante del virus en el territorio nacional. El 28 de diciembre de 2021 se publicó el Decreto de Urgencia n.º 091-2021 que amplió el plazo de acogimiento al programa hasta el 31 de marzo de 2022 y permitió realizar dos subastas durante el año 2022.

**Convocamos a subastas según la estructura siguiente:**

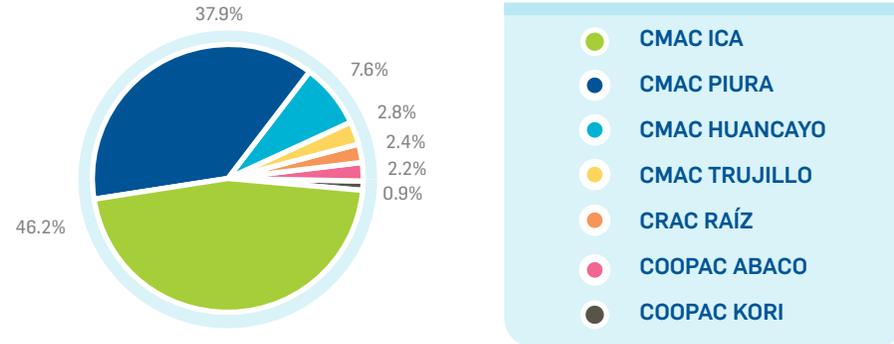
### Detalle de subastas PAE Mype

Número de subastas	Monto subastado	Tasa promedio ponderada de asignación para los clientes	Monto colocado	Monto demandado
2	115.0	15.0%	87.8	87.8

Cifras en millones de soles

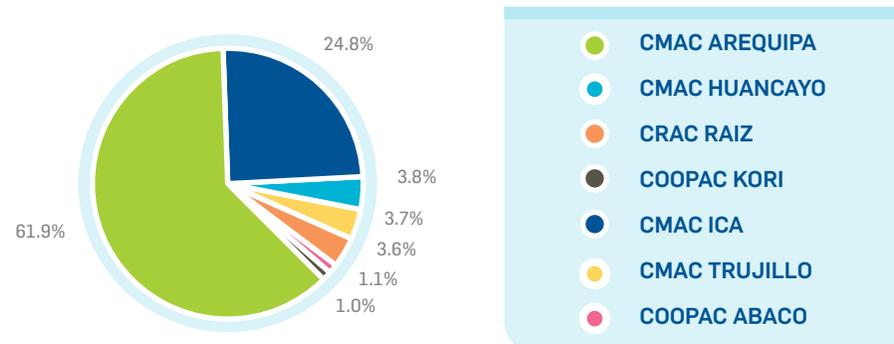
Otorgamos garantías a 1 293 mypes por un monto de PEN 29.7 millones, a través de nueve intermediarios financieros, de acuerdo con el siguiente gráfico:

### Participación de garantías por intermediario



Además, con el respaldo de las garantías otorgadas por los créditos a 3 079 mypes del sector, trasladamos PEN 56.8 millones a siete intermediarios financieros.

### Participación de créditos por intermediario



### 1.3 FAE TEXCO

El objeto del FAE Texco (creado el 12 de mayo de 2022, mediante el Decreto de Urgencia n.° 012-2022) es promover el financiamiento de las micro y pequeñas empresas (mype) del sector textil y de la confección.

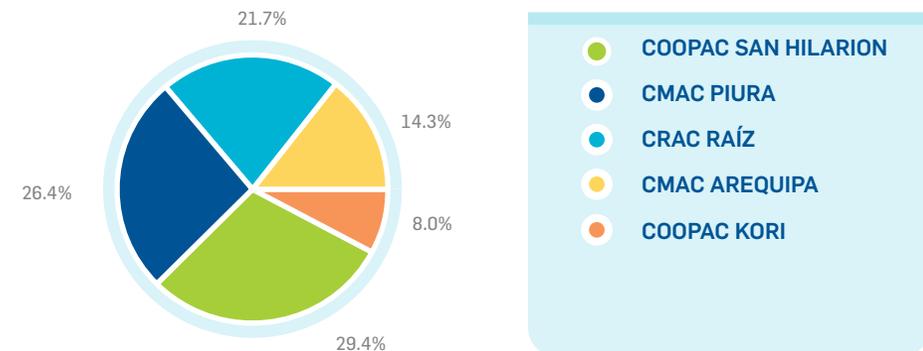
#### Detalle de subastas FAE Texco

Número de subastas	Monto subastado	Tasa promedio ponderada de asignación para los clientes	Monto colocado	Monto demandado
3	85	16.06%	75.22	75.22

Cifras en millones de soles

Otorgamos garantías a 281 mypes por un monto de PEN 7.9 millones a través de seis intermediarios financieros distribuidos de la siguiente manera:

### Participación de garantías por intermediario



## 2. Reprogramaciones:

### 2.1 Reprogramaciones del FAE Mype

El 09 de marzo de 2021 se publicó el Decreto de Urgencia n.° 029-2021 que modifica el programa FAE Mype. De esta manera, reprogramamos los créditos garantizados y brindamos facilidades de pago a los beneficiarios que cumplieran con los requisitos de acceso.

Posteriormente, el 30 de setiembre 2021, mediante el Decreto de Urgencia n.° 091-2021, se amplió el plazo de acogimiento para la reprogramación de los créditos garantizados por el FAE Mype hasta el 31 de diciembre de 2021. Asimismo, extendimos el plazo de las garantías otorgadas por el FAE Mype para la referida reprogramación de acuerdo con los nuevos cronogramas de pago y mantuvimos el mismo porcentaje de cobertura pactado en las condiciones iniciales.

Al 31 de diciembre 2022, 16 922 beneficiarios habían accedido a las reprogramaciones por un monto de PEN 222.16 millones con una garantía de PEN 202.73 millones.

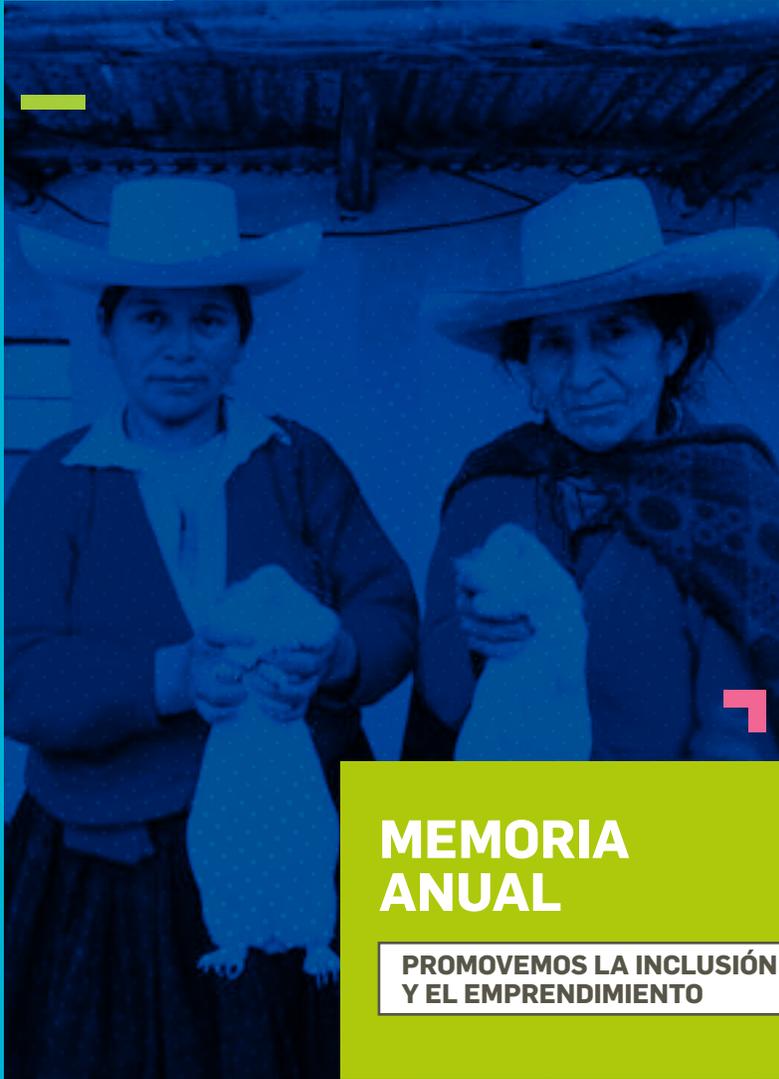
### Reprogramación por tipo de intermediario al 31 de diciembre de 2022

TIPO ENTIDAD FINANCIERA	SUMA DE MONTO REPROGRAMADO (COBERTURA)	SUMA DE MONTO REPROGRAMADO SUBPRESTAMO	SUMA DE N° BENEFICIARIOS
BANCO PICHINCHA	98,456.01	109,395.57	6
C.A.C SANTO DOMINGO DE GUZMAN DEL CUSCO	277,224.95	306,398.24	15
CMAC AREQUIPA - CAJA MUNICIPAL DE AHORRO	15,859.12	59,926.42	2
CMAC CUSCO - CAJA MUNICIPAL DE AHORRO Y	50,061,895.97	55,148,059.45	2,282
CMAC HUANCAYO - CAJA MUNICIPAL DE AHORRO	31,089,173.12	34,096,062.77	2,369
CMAC ICA CAJA MUNICIPAL DE AHORRO Y CRED	8,196,603.33	9,046,264.41	455
CMAC MAYNAS - CAJA MUNICIPAL DE AHORRO Y	680,620.04	756,085.79	34
CMAC PIURA SAC	9,738,033.34	10,637,964.14	1,289
CMAC SANTA - CAJA MUNICIPAL DE AHORRO Y	510,343.39	560,329.47	44
CMAC SULLANA - CAJA MUNICIPAL DE AHORRO	29,252,963.92	31,959,897.83	3,685
CMAC TRUJILLO - CAJA MUNICIPAL DE AHORRO	2,180,324.16	2,445,015.81	147
COMPARTAMOS FINANCIERA S.A.	389,739.97	417,210.34	28
COOPAC ABACO	405,000.00	450,000.00	15
COOPAC KORI - COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO	841,436.16	911,572.92	60
COOPERATIVA AHORRO Y CREDITO N.S. ROSARI	677,407.31	727,594.07	82
Cooperativa de Ahorro y Credito Efile	71,819.93	79,799.92	3
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO PACIFICO	69,759.33	77,510.36	3
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO S.M.P SA	3,328,524.23	3,632,672.49	215
CRAC PRIMERA - CAJA RURAL DE AHORRO Y CR	12,524.44	12,780.05	3
EDPYME ACCESO CREDITICIO S.A.	5,131,655.91	5,235,881.94	1,756
FINANCIERA CONFIANZA S.A.A.	1,849,537.06	2,013,468.60	119
FINANCIERA CREDINKA S.A.	3,798,175.10	4,005,666.55	440
FINANCIERA EFECTIVA (EX EDPYME EFECTIVA)	420,357.98	1,071,070.83	184
FINANCIERA GAPAQ S.A.	2,324,786.99	2,372,231.72	291
MIBANCO BANCO DE LA MICROEMPRESA S.A.	51,305,918.39	56,029,928.27	3,395
<b>TOTAL</b>	<b>202,728,140.15</b>	<b>222,163,787.98</b>	<b>16,922</b>

### 2.2 Reprogramaciones Reactiva

El Decreto de Urgencia n.° 011-2022 publicado el 13 de mayo de 2022 faculta de manera excepcional la reprogramación con recursos propios de los créditos garantizados por el Programa Reactiva Perú. Este programa, creado por Decreto Legislativo n.° 1455 hasta por la suma de PEN 10 000 000 000.00 (diez mil millones de soles) tenía como objetivo brindar facilidades de pago a los beneficiarios que cumplan con los requisitos de acceso establecidos en el Decreto de Urgencia. Las garantías otorgadas por Reactiva Perú para la referida reprogramación amplían su plazo de acuerdo con los nuevos cronogramas de pago y mantienen el mismo porcentaje de cobertura pactado en las condiciones iniciales. La vigencia de las reprogramaciones culminaba el 31 de diciembre de 2022, pero fue ampliada por el Decreto de Urgencia n.° 026-2022 hasta el 30 de junio de 2023. Este mismo decreto dispone también la posibilidad de realizar una tercera reprogramación.

En el marco del Decreto de Urgencia n.° 011-2022, reprogramamos 3 327 operaciones por un monto total de PEN 788 millones.



## MEMORIA ANUAL

PROMOVEMOS LA INCLUSIÓN Y EL EMPRENDIMIENTO



### I. Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural (PRIDER)

1. PRIDER en alianza estratégica con el Estado a través del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (MIDAGRI) y AGRORURAL

Implementación de Uniones de Crédito y Ahorro (UNICA) en los departamentos de Amazonas, Áncash, Cajamarca, Lima y San Martín, en el marco del Proyecto de «Mejoramiento y Ampliación de Servicios Públicos para el Desarrollo Productivo Local en el Ámbito de la Sierra y Selva del Perú» (Avanzar Rural).

A inicios de 2021 COFIDE y el Núcleo Ejecutor del Proyecto Avanzar Rural firmaron un convenio de colaboración por cinco años con el objetivo de establecer mecanismos de colaboración y cooperación entre las partes para implementar hasta 120 UNICA dentro del proyecto Avanzar Rural. Para este caso se aplicó la metodología PRIDER de COFIDE.

Adicionalmente, en agosto de 2021 se suscribió la Carta de Entendimiento entre el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y nuestra institución con la finalidad de explorar áreas de mutuo interés para una potencial cooperación que permitiera: i) intercambiar información y conocimientos sobre oportunidades de proyectos relacionados con la inclusión económica, el desarrollo agrícola sostenible, el desarrollo económico local, la integración del mercado para los pequeños agricultores, la creación de capacidad local y conocimientos financieros; y ii) apoyar el compromiso político y el diálogo orientado al logro de la agenda 2030.

Durante el año 2022 el proyecto ha contribuido a mejorar las bajas capacidades de los pequeños productores agrarios en innovación productiva y desarrollo de negocios rurales rentables y sostenibles, una situación que limita su competitividad y resiliencia al cambio climático. Esta problemática ocasiona que los pequeños productores agrarios del área focalizada: (a) no cuenten con valores óptimos de productividad; (b) no puedan competir en mercados más exigentes que los locales; (c) no cuenten con activos suficientes para lograr la sostenibilidad económica de sus negocios; (d) presenten inseguridad alimentaria; y (e) sean vulnerables al cambio climático y a los desastres naturales; lo que incide en su bajo desarrollo económico y social. Las causas y subcausas se ordenan en tres grupos: (i) inadecuada explotación de los recursos naturales (hídrico y forestal); (ii) baja capacidad productiva, empresarial, comercial y de inclusión financiera; y (iii) escaso acceso y uso de servicios financieros y de apoyo a la producción.

El horizonte de ejecución del proyecto es de cinco años, a partir de 2021, y contempla la creación de 120 Uniones de Crédito y Ahorro (UNICA), con el objetivo de aumentar la capacidad de los pequeños productores para ahorrar, acceder a créditos y para gestionar recursos financieros que apoyen sus actividades productivas. Somos la institución encargada de brindar la asistencia técnica en alfabetización financiera y de acompañar a estas asociaciones con base en la metodología de su Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural (PRIDER), lo que contribuirá a la sostenibilidad de cada organización y a la equidad de género.

Al cierre de 2022, conformamos 102 UNICA (7 en Amazonas, 12 en Ancash, 59 en Cajamarca, 7 en Lima y 17 en San Martín) logrando acumular PEN 920 290.00. Adicionalmente, otorgamos 2271 créditos por un valor de PEN 2 205 775.50, lo que nos ha permitido incorporar a 1523 pobladores rurales, de los cuales un 58.77% son mujeres y un 41.23%, hombres.



## 2. PRIDER en alianza estratégica con la Cooperación Internacional a través del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Implementación de Uniones de Crédito y Ahorro (UNICA) en los departamentos de Ucayali y Huánuco, en el marco del proyecto «Paisajes Productivos Sostenibles en la Amazonia Peruana».

El proyecto «Paisajes Productivos Sostenibles en la Amazonía Peruana» (PPS) tiene como objetivo reducir la presión sobre los bosques promoviendo la gestión de los recursos naturales y sistemas productivos que incorporan la sostenibilidad ambiental, con un enfoque territorial integral.

El ámbito de trabajo del PPS se encuentra en la región Ucayali (provincia de Padre Abad y distrito de Nueva Requena) y la región Huánuco (provincia de Puerto Inca).

El PPS es una iniciativa del Estado peruano liderada por el Ministerio del Ambiente (MINAM) y la cooperación técnica del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), y es financiada por el Fondo del Medio Ambiente Mundial (GEF). Forma parte del Programa Regional GEF Paisajes Sostenibles en la Amazonía (ASL), junto con proyectos de Perú, Colombia y Brasil.

Las líneas de acción del PPS tienen como objetivos:

- Mejorar el marco de políticas, la planificación y la gobernanza ambiental para reducir la deforestación.
- Generar el acceso de los productores a mecanismos financieros e incentivos de mercado.
- Fortalecer capacidades para el desarrollo de sistemas productivos sostenibles con énfasis en los cultivos de cacao y palma aceitera, y en la ganadería.

Al cierre del periodo, se conformaron once UNICA (seis en Huánuco y cinco en Ucayali) que acumularon PEN 20 297.00 y otorgamos 33 créditos que ascienden a PEN 22 858.00. Se incorporaron un total de 197 pobladores rurales, de los cuales el 50.76% son mujeres y el 49.24%, hombres.



### 3. PRIDER apoyando a las Organizaciones de Pescadores Artesanales (OSPAS) del norte del país.

Los pobladores que trabajan en la cadena de valor de la concha de abanico en la bahía de Sechura han demostrado a través de sus UNICA liderazgo, puntualidad, responsabilidad, cultura de ahorro y compromiso de pago. A medida que los socios y socias van realizando sus reuniones, van comprendiendo y fortaleciendo más sus capacidades organizativas y financieras.

La Fundación Ayuda en Acción Perú (AeA), el Proyecto Iniciativa Pesquerías Costeras América Latina (CFI-LA) del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Banco de Desarrollo del Perú (COFIDE) se unieron con la finalidad de contribuir a la recuperación económica de familias vinculadas al sector de la pesca artesanal que se han visto afectadas por los estragos de la pandemia global COVID-19 en la Bahía de Sechura de la región Piura en el Perú.

La pandemia ha tenido un grave impacto sobre las pesquerías artesanales costeras, razón por la cual esta alianza interinstitucional, dentro de la estrategia de adaptación en el contexto de la COVID-19, viene implementando acciones para contribuir a la reactivación de la pesca artesanal en las regiones peruanas de Piura y Tumbes.

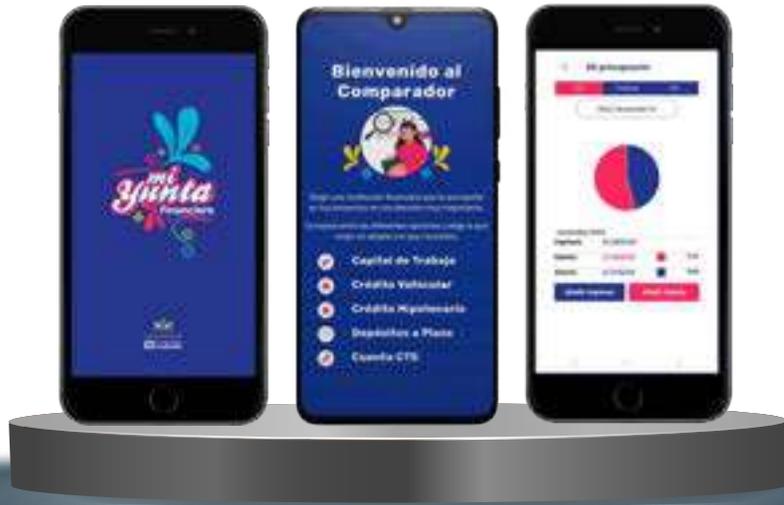
Cuando se inició el piloto de la UNICA en Tumbes, encontramos mucho desconocimiento y desinformación sobre educación financiera. Esta situación impedía que las personas adultas pertenecientes a las Organizaciones Sociales de Pescadores Artesanales (OSPA) participaran en procesos económicos, lo que, consecuentemente, los llevaba al sobreendeudamiento, a la ausencia de una cultura de ahorro, un bajo acceso a capital de trabajo, nulas inversiones y a un inadecuado uso de recursos financieros. Todo esto incidía en la calidad de vida de estas personas y de sus familias, alejándolos del progreso. Después de intervenir en la zona, hemos empezado a fortalecer sus capacidades organizativas y financieras que les ayudarán a generar una cultura del ahorro y a impulsar el emprendimiento y empoderamiento de la mujer. Con la metodología PRIDER, estamos cambiando vidas y proyectando un mejor futuro para los socios de las UNICA, para sus familias y su comunidad.

Después de la experiencia lograda en Tumbes durante el periodo 2020-2021, el Proyecto CFI-LA, AeA y COFIDE coincidieron en que el proceso de desarrollo empresarial de la provincia de Sechura también mostraba importantes brechas de acceso al financiamiento comercial. Por este motivo, consideramos pertinente el fortalecimiento de capacidades para la capitalización y el acceso al financiamiento con fines principalmente productivos. Con este propósito, promovimos de manera conjunta la conformación de grupos de ahorro y crédito (UNICA), según la metodología PRIDER, una herramienta muy eficaz para fortalecer la cultura financiera, las capacidades de capitalización y el tejido social de comunidades que buscan mejorar sus actividades productivas.

En la Bahía de Sechura, al cierre de 2022, tenemos conformadas 22 UNICA en las que participan 386 productores, de los cuales 106 son hombres (27.46%) y 280 son mujeres (72.54%). El capital asociativo asciende a PEN 251 970.00 y hemos otorgado 1015 préstamos (los cuales en su mayoría fueron solicitados para actividades productivas) que ascienden a un total de PEN 912 529.10.

Actualmente, el PRIDER tiene presencia en nueve departamentos del país, gracias a la confianza de nuestros aliados estratégicos, como son: la Asociación Los Andes de Cajamarca (ALAC – Yanacocha), Technoserve Perú (TNS), Programa Avanzar Rural – Midagri-Agrorural, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Fundación Ayuda en Acción (AeA).





#### 4. Mi Yunta Financiero: aplicativo móvil que brinda orientación en finanzas para lograr el bienestar financiero.

En COFIDE, con el apoyo de CAF, el Banco de Desarrollo de América Latina, hemos creado Mi Yunta Financiero, un aplicativo móvil que ayuda a ampliar los conocimientos, y promover el cambio de actitudes y comportamientos financieros a través de la orientación financiera.

Este aplicativo, lanzado en diciembre de 2022, se puede descargar en cualquier dispositivo celular. Así, se propone ayudar a los usuarios a mejorar sus hábitos financieros a través de herramientas como el Gestor de Presupuesto o el Comparador de Productos Financieros, con el que se puede ver y comparar los diversos productos que ofrecen las entidades financieras.

Asimismo, el usuario de Mi Yunta Financiero recibirá a diario recomendaciones o videos con prácticos consejos para manejar mejor sus finanzas personales y producir un comportamiento financiero positivo.

Según diversos estudios, gran parte de la población no elabora un presupuesto regularmente y, de hacerlo, lo hace de forma muy general o no lo cumple. Del mismo modo, muchos usuarios tienen pocas posibilidades de comparar los productos financieros para tomar la mejor decisión.

Mi Yunta Financiero de COFIDE quiere brindar una solución para este problema, enfocándose en la orientación financiera para generar comportamientos financieros saludables (como, por ejemplo, ahorrar o evitar el sobreendeudamiento), además de contribuir con el mejor conocimiento de los productos financieros ofrecidos por las instituciones reguladas. La propuesta es que el usuario del aplicativo opte por el producto que más se ajusta a sus necesidades.

Si bien el aplicativo Mi Yunta Financiero (disponible en Google Play y en App Store) busca posicionarse, mayormente, en grupos de entre 25 y 40 años, que es el rango de edad donde los usuarios ya tienen un ingreso mensual y alguna responsabilidad económica, también puede ser utilizado por cualquier persona que desee ordenar sus finanzas y mejorar sus hábitos financieros.

## II. Centro de Desarrollo Empresarial (CDE) y Programa de Asistencia Técnica para Crédito Rural

### 1. Centro de Desarrollo Empresarial (CDE) de COFIDE

A través de nuestro CDE promovemos la capacitación orientada a fortalecer las habilidades empresariales y promover la mejora de la productividad de los emprendedores y emprendedoras de la mype. De esta manera, podremos disminuir las brechas relacionadas al conocimiento en técnicas de gestión y de información que obstaculizan su crecimiento e imposibilitan su permanencia en el mercado.

Esta plataforma de servicios empresariales de apoyo a la mype imparte de forma gratuita charlas y asesorías con el fin de reforzar sus competencias para la eficiente gestión de sus proyectos y fomentar la inclusión financiera. Estas asesorías son ofrecidas por un equipo de profesionales independientes que comparten sus conocimientos y experiencia laboral como Consultores Solidarios. Entre los servicios que brindamos, destacan las asesorías personalizadas, las charlas y los talleres de formación empresarial.

Desde mayo de 2020 el acceso al CDE se realiza a través de plataformas virtuales, lo que ha permitido que el número de atenciones a la mype se incremente y que la cobertura del CDE se extienda hacia otras regiones del país. Así, durante el año 2022 realizamos 16 127 atenciones, lo que significó un incremento del 10% con relación al año 2021. Tuvieron acceso a nuestra plataforma emprendedores y emprendedoras de diferentes regiones, tales como Piura, Arequipa, Chiclayo, Huancayo, entre otras.

Ofrecimos estas atenciones mediante los siguientes servicios: (i) 900 a través de asesorías mype y (ii) 15 227 a través de charlas y talleres que incluían 6 410 atenciones correspondientes a las capacitaciones de los Miércoles Financieros y 6 543 a Jueves Empresariales. Asimismo, 991 correspondían a capacitaciones por alianzas interinstitucionales; 253, a capacitaciones en el Taller Avanza, Finanzas para Crecer, en sus versiones básico e intermedio; y, finalmente, 1 030 participantes de los ciclos de capacitación.

Las cifras de atenciones ofrecidas a los emprendedores y emprendedoras durante 2022 se resumen en el siguiente cuadro:

### Beneficiarios CDE 2022 (En número)

Indicador	Total
<b>Total de atenciones CDE</b>	<b>16 127</b>
<b>Consultorios empresariales</b>	<b>900</b>
<b>Formación empresarial</b>	<b>15 227</b>
<b>Miércoles Financiero</b>	<b>6 410</b>
<b>Jueves Empresarial</b>	<b>6 543</b>
<b>Avanza, Finanzas para Crecer</b>	<b>253</b>
<b>Charlas en alianzas interinstitucionales</b>	<b>991</b>
<b>Talleres</b>	<b>1 030</b>

Fuente: Cofide

Elaboración: propia

Según los registros de los usuarios, el 40% de emprendedores y emprendedoras participantes tienen empresas constituidas, en tanto que, en términos de género, el 48% de usuarios de los servicios del CDE fue mujeres y el 52%, hombres.

De otro lado, con la finalidad de sumar esfuerzos en el desarrollo y consolidación del ecosistema emprendedor, trabajamos de manera estrecha y coordinada en charlas específicas con las siguientes instituciones: (i) Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables, (iii) Municipalidad de Lima, (iv) Municipalidad de Jesús María y (v) Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

También llevamos a cabo el taller Avanza, Finanzas para Crecer - Nivel Básico, el mismo que contó con una participación diaria promedio de 120 personas. Nuestro programa ha recibido la recertificación ISO 9000 en la auditoría realizada por SGS en septiembre de 2022. Adicionalmente, lanzamos la versión denominada Avanza, Finanzas para Crecer – Nivel Intermedio, como respuesta a las necesidades manifestadas por los usuarios de nuestros servicios. Asimismo, sumamos a la programación anual de los servicios del CDE ciclos de capacitación mype con el objetivo de profundizar en los temas tratados durante los talleres con un mayor número de horas lectivas (4.5 horas de duración).

Finalmente, teniendo en cuenta el gran número de atenciones del CDE a emprendedores (superior a 150 000 desde 2010), desarrollamos la consultoría para el diseño de la metodología de evaluación de impacto, cuyo objetivo es evaluar el grado de intervención de los servicios del CDE en favor de la mype, la que será ejecutada durante el año 2023.

### III. Impulsando la productividad y competitividad de las empresas a través de la innovación

Desde COFIDE dirigimos nuestros esfuerzos hacia dos grandes frentes con el objetivo de fortalecer el ecosistema de emprendimiento e innovación peruano: (i) la operación del Fondo de Capital para Emprendimientos Innovadores (FCEI) y (ii) la organización de eventos de emprendimiento que ayuden a difundir historias de éxito, aprendizajes y consejos sobre el emprendimiento innovador a la vez que articulan y conectan a los actores del ecosistema.

#### 1. Fondo de Capital para Emprendimientos Innovadores (FCEI)

El FCEI es el primer fondo de fondos público de venture capital en el Perú. Es administrado por COFIDE y cuenta con un compromiso inicial de capital del Ministerio de la Producción que asciende a PEN 70 millones. La finalidad principal del FCEI es acortar la brecha de acceso a capital identificada para emprendimientos en etapa de crecimiento y consolidación mediante la inversión en fondos de inversión de capital emprendedor para atraer a más inversionistas privados interesados en estas empresas innovadoras.

Esta iniciativa del fondo de fondos de inversión en el Perú se encuentra alineada a otras experiencias regionales como, por ejemplo, la de México. En este caso particular, luego de diez años de existencia y de haber invertido aproximadamente USD 200 millones, el capital recibido por los emprendimientos tecnológicos en México se ha duplicado año tras año. En total, esa industria ha crecido más de diez veces en cinco años (Endeavor, 2021).

El FCEI está enfocado en fondos de inversión locales y regionales, cuya tesis de inversión aborde sectores económicos con alto potencial de crecimiento e impacto e invierta principalmente en los países de la Alianza del Pacífico. En esa misma línea, el FCEI valora positivamente los fondos de inversión que cuenten con prácticas de sostenibilidad social, ambiental y económica.

Además, el FCEI cuenta un Comité de Inversiones (CI) encargado de seleccionar los fondos elegibles con vasta experiencia y larga trayectoria compuesto por: Susana García-Robles (presidenta del CI, senior partner de Capria Ventures y exdirectora de Inversiones del BID Lab), Eduardo Mapes Sánchez (director de Mapes Asociados y exdirector de la Corporación Mexicana de Inversiones),

Miguel Herrera Richardson (ex managing partner de Quona Capital y miembro del Comité de Inversiones de Krealo), Adriana Tortajada (managing partner 1200 VC y exdirectora de Venture Capital en el Fondo de Fondos de México) y Eduardo Marisca (partner de Ark Ventures y ex La Victoria Lab).

Finalmente, se espera que el FCEI seleccione alrededor de cinco fondos de inversión con tesis local o regional con una expectativa de inversión en más de 50 start-ups con gran potencial de escalamiento y consolidación. Para conocer mayores detalles del FCEI, los invitamos a revisar el siguiente enlace: <https://bit.ly/FCEI-COFIDE>.

## 2. Portafolio e hitos del FCEI en 2022

Desde su lanzamiento, el 15 de junio de 2021, el FCEI ha recibido alrededor de 40 solicitudes de postulación de fondos de inversión, principalmente de sociedades gestoras peruanas, mexicanas, chilenas y argentinas. La mitad de estos fondos solicitantes tiene un objetivo de recaudación que oscila entre los USD 10 y 35 millones y la otra mitad busca alrededor de USD 50 y 100 millones, con una tesis de inversión enfocada en la serie semilla en adelante. Asimismo, los sectores con mayor priorización por parte de los fondos son: fintech, edtech, e-commerce y logística.

El FCEI formalizó su primer compromiso de capital en el fondo de inversión peruano Salkantay Exponential Fund (SXF) en enero de 2022. SXF es un fondo que invierte en start-ups en etapa temprana y en escalamiento en Latinoamérica. De igual manera, busca emprendimientos en sectores de alto impacto, con base en la tecnología, que estén resolviendo grandes problemas regionales, tales como, Smart Cities (logística o e-commerce) y desarrollo de plataformas, productos y servicios digitales que favorezcan la competitividad de las micro, pequeñas y medianas empresas (fintech, edtech o healthtech).

Esta inversión responde al rol de inversionista ancla que busca el FCEI en el ecosistema local. Es así como esta inversión ha permitido que SXF multiplique por más de cuatro veces el monto comprometido por el FCEI (USD 4 millones), se invierta en cinco emprendimientos peruanos en etapa de crecimiento y se canalicen más de USD 4 millones hacia emprendimientos peruanos y con operaciones en el Perú. De esta forma, se logra atraer mayor inversión para emprendimientos innovadores en nuestro país que buscan cerrar brechas económicas, sociales y ambientales.

En esa misma línea, a finales del año, el Comité de Inversiones del FCEI aprobó la inversión en un nuevo fondo, el cual se terminará de formalizar legalmente durante el primer trimestre del año 2023.

## 3. Actividades complementarias al FCEI

Desarrollamos actividades de fortalecimiento y articulación del ecosistema de innovación y emprendimiento que contribuyeron al compromiso y a destacar el rol de COFIDE como actor importante en el ecosistema start-up peruano. Así se generó un mayor acercamiento de los emprendimientos e inversionistas importantes de redes ángel y fondos de inversión, nacionales y extranjeros.

Llevamos a cabo seis eventos en total (de julio a diciembre) que tuvieron como propósito fomentar y articular el ecosistema emprendedor. Los eventos tuvieron un alcance nacional e internacional gracias a la organización en conjunto con doce regiones de nuestro país que incentivaron la participación de emprendedores, inversionistas, incubadoras/aceleradoras, gobierno, entre otros.

### Los resultados de nuestros eventos fueron:

- Asistencia de más de 1 100 usuarios conectados a lo largo de todo el año.
- Veintidós instituciones coorganizadoras que permitieron conectar con diversos participantes del ecosistema de emprendimiento e innovación local e internacional.
- Posicionamiento de Cofide como un actor importante en el ecosistema, a través de eventos y medios de difusión con amplia acogida en la comunidad.
- Difusión de las buenas prácticas internacionales de inversión entre los actores del ecosistema de innovación y emprendimiento peruano.
- Mayor exposición de start-ups peruanas en etapa temprana hacia los fondos de inversión interesados en el mercado peruano.



	Conectó con el fondo <b>Salkantay Venture</b>
	Conectó con <b>3 clientes potenciales</b>
	Oportunidad para explorar <b>mercado mexicano</b>
	Oportunidad para explorar <b>mercado en Europa</b>
	Conectó con una <b>red ángel de inversionistas</b>
	Conectó con una <b>red ángel de inversionistas</b>
	Conectó con <b>dos incubadoras chilenas</b>



# MEMORIA ANUAL

FORTALECEMOS EL MERCADO FIDUCIARIO PARA GENERAR DESARROLLO



## I. ADMINISTRACIÓN DE FIDEICOMISOS

### 1. Fideicomiso Fondo Mivivienda

Este fideicomiso se constituyó el 31 marzo de 1999 mediante un contrato suscrito con el MEF y, adicionalmente, hemos suscrito contratos de canalización de recursos del Fondo Mivivienda con intermediarios financieros. Durante el presente año el fideicomiso contó con nueve tipos de créditos destinados a la adquisición de vivienda como bien futuro, terminado, construcción en sitio propio y/o mejoramiento de vivienda.

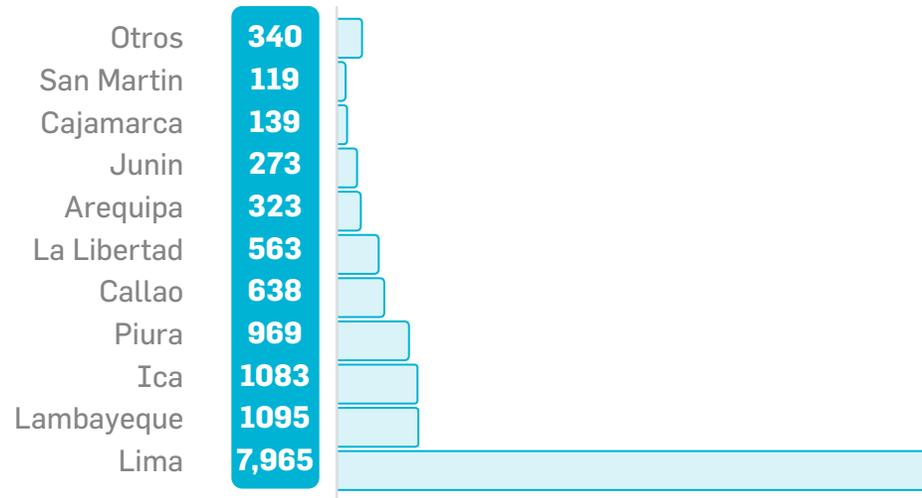
El promedio mensual de desembolsos fue de 1126 créditos con una cartera que asciende a 144 647 créditos vigentes.

#### Desembolsos y beneficiarios del Fondo Mivivienda por institución financiera y departamentos – Año 2022

Institución Financiera Intermediaria - IFI	Monto desembolsado*	Número de beneficiarios
Banco de Crédito del Perú	910.6	4262
Banco Interbank	434.5	2127
Banco Pichincha	251.0	1740
Scotiabank	148.0	589
Banco Interamericano de Finanzas	131.2	708
Banco Pichincha	122.5	930
Edpyme MICASITA S.A.	69.0	696
CMAC HUANCAYO	57.5	843
Financiera Efectiva	53.6	507
MACICA	18.9	331
Banco de Comercio	12.8	75
COOPAC PACIFICO	11.9	379
Otras FIs (con menos de 100 beneficiarios)	24.4	320
<b>Total</b>	<b>2,245.8</b>	<b>13,507</b>

(\*) En millones de Nuevos Soles

### Beneficiarios del Fondo Mivivienda por Departamentos



**Otras IFI incluyen:** Cmac Cusco, Cmac Arequipa, Cmac Maynas, Cmac Trujillo y Crediscotia Financiera.

**Otros departamentos con menos de 100 beneficiarios:**

Puno, Tacna, Cusco, Ucayali, Ayacucho, Ancash, Moquegua, Amazonas, Pasco, Huancavelica, Loreto, Huánuco, Apurímac, Tumbes y Madre de Dios.

### 2. Fideicomiso INFOGAS

Fue constituido hace 17 años y tiene como principal función velar por la seguridad integral del sistema de gas natural vehicular (GNV) a través del control informático de todos los participantes de la cadena, tales como, los concesionarios de equipos de vehículos nuevos, los importadores de equipos de GNV, los talleres de conversión, las empresas certificadoras y los centros de reprobación de cilindros, y las estaciones de servicio que abastecen de GNV al usuario final.

Este fideicomiso administra, además, los pagos que garantizan el cumplimiento del financiamiento de las conversiones, los cuales se generan a través de la recaudación en el momento de la recarga de GNV en las estaciones de servicio.

Al cierre del periodo existen 745 principales afiliados al Sistema INFOGAS.

### 3. Fideicomisos con los Gobiernos Regionales

El MEF, a través de la Dirección General de Endeudamiento y Tesoro Público, y los Gobiernos Regionales Amazónicos (Ucayali, Amazonas, Madre de Dios y San Martín) solicitaron la constitución de un Fideicomiso de Garantía y Pagos en cumplimiento de la Ley n.º 30896.

De acuerdo con el artículo 7 de la Ley n.º 30896, los fondos tienen como destino la ejecución de inversiones públicas que priorizan proyectos de inversión, tales como, infraestructura, transporte, actividades productivas, desarrollo de capacidad docente, promoción para innovación tecnológica, entre otros.

Como resultado de lo anterior, en el año 2022 atendimos 3 618 instrucciones de pago por la suma de PEN 254.8 millones.

Detalle de fideicomisos	Número de instrucciones	Importe (en soles)
FID. GORE SAN MARTIN	120	70 330 917.34
FID. GORE UCAYALI	3 135	76 345 065.12
FID. GORE MADRE DE DIOS	14	14 608 440.00
FID. GORE AMAZONAS	10	9 837 788.19
FID. GORE LORETO	339	83 697 628.35
<b>Total</b>	<b>3 618</b>	<b>254 819 839.00</b>

#### 4. Comisión de Confianza para la gestión del Fondo para la Inclusión Financiera del Pequeño Productor Agropecuario (FIFPPA)



El incentivo (Bono FIFPPA) es un monto dinerario que posibilita reducir el costo financiero que debe afrontar el beneficiario de Agrobanco.

Desembolsamos la suma de PEN 52.5 millones por concepto de Bono FIFPPA, lo que benefició a 33 987 pequeños productores agropecuarios.

#### Desembolso Bono FIFPPA

Año	Monto en soles	Número de beneficiarios
2020	1 762 857.00	1312
2021	34 410 197.00	25 405
2022	52 544 697.14	33 987
<b>Total</b>	<b>88 717 751.14</b>	<b>60 704</b>

#### 5. Fideicomiso del Programa de Fortalecimiento Patrimonial

##### Subprograma 1

Este subprograma se constituye para dar fortalecimiento patrimonial a las cajas municipales a través de la participación temporal del Estado en el capital social en forma de acciones preferentes. Se encuentran adheridas a este subprograma CMAC Sullana, CMAC Del Santa y CMAC Tacna.

##### Subprograma 2

A este subprograma le corresponde dar fortalecimiento patrimonial a las Instituciones Privadas Especializadas en Microfinanzas (IPEM) dentro de los alcances del artículo 2 del Decreto de Urgencia, por medio de la compra temporal de instrumentos representativos de deuda subordinada por parte del Estado. Se encuentran adheridas a este subprograma la CRAC del Centro, Financiera Qapaq, Financiera Credinka y CRAC Raíz.

##### Subprograma 3

Este subprograma consiste en facilitar la reorganización en el caso de que una caja municipal adherida incurra en las causales establecidas en el numeral 8.2 del artículo 8 de su reglamento operativo o que una Institución Privada Especializada en Microfinanzas (IPEM) adherida (elegible) incurra en las causales establecidas en el numeral 9.2 del artículo 9 del Reglamento Operativo del Programa de Fortalecimiento Patrimonial de las Instituciones Especializadas en Microfinanzas, según sea el caso.

IEM	SUBPROGRAMA 1	SUBPROGRAMA 2
CMAC SULLANA	202 420 498.00	
CRAC CENTRO		5 270 724.00
FINANCIERA QAPAQ		10 527 173.00
FINANCIERA CREDINKA		31 464 508.00
CMAC DEL SANTA	11 291 025.00	
CRAC RAIZ		12 494 895.00
CMAC TACNA	32 023 844.00	
<b>TOTAL</b>	<b>PEN 245 735 367.00</b>	<b>PEN 59 757 300.00</b>

## II. FIDEICOMISOS ESTRUCTURADOS EN 2022

### Fideicomisos de Reactivación Económica

#### 1. FAE TEXCO

Con fecha 31 de agosto de 2022, suscribimos el Contrato de Fideicomiso FAE Texco entre el Ministerio de Economía y Finanzas como fideicomitente y fideicomisario, y el Banco de la Nación y la Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE) como fiduciario y fideicomisario. El plazo del contrato es de seis años.

El objetivo del Fondo es apoyar al sector textil y de la confección garantizando créditos para capital de trabajo, adquisición de activos fijos, y consolidación financiera y compra de deuda.

Se nos encargó transferir a favor del FAE Texco la suma de PEN 200 000 000.00 (doscientos millones de soles) del saldo disponible no comprometido del FAE-Mype para otorgar garantías a cartera de créditos hasta por cuatro veces de sus recursos, esto es, hasta por PEN 800 000 000.00 (ochocientos millones de soles).

### Otros fideicomisos estructurados en 2022

#### 1. FIDEICOMISO ALPHA CONSULT

Con fecha 08 de abril de 2022, suscribimos el Contrato de Fideicomiso entre Alpha Consult S.A. como fideicomitente, el Ministerio de Justicia y Derechos Humanos (Minjusdh) como fideicomisario y la Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (Cofide) como fiduciario.

Alpha Consult S.A. fue incluido dentro de la categoría 3 de la Ley n.º 30737 (Ley que asegura el pago inmediato de la reparación civil a favor del Estado Peruano) por su participación en tres proyectos:

- Las obras del tramo 2 del Proyecto Corredor Vial Interoceánico Sur, Perú Brasil.
- Las unidades de peaje y pesaje de los tramos 2 y 3 del Proyecto Corredor Vial Interoceánico Sur, Perú Brasil.
- Las obras accesorias del tramo 2 "Urcos-Inambari" del Corredor Vial Interoceánico Sur, Perú-Brasil.





El objetivo del fideicomiso es constituir un patrimonio fideicomitado para garantizar el cumplimiento del pago de la reparación civil en favor del Estado Peruano, representado por el MINJUSDH. El patrimonio fideicomitado estaría conformado por activos de propiedad de Alpha Consult S.A., sus accionistas y/o empresas vinculadas, cuyo valor sea igual o superior al monto de la reparación equivalente en moneda nacional a USD 595 997.11.

## 2. FIDEICOMISO DE LÍNEA DE CRÉDITO CONDICIONAL - CCLIP

Con fecha 27 de mayo del 2022 firmamos el Contrato de Fideicomiso entre el Ministerio de la Producción (Produce) como fideicomitente, la Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE) como fiduciario y el Programa Nacional de Desarrollo Tecnológico e Innovación (Proinnovate) como fideicomisario. El contrato de fideicomiso de pagos tiene una duración de cinco años.

El fideicomiso de pagos se constituye con la finalidad que el fideicomitente y/o fideicomisario instruya desembolsos a COFIDE. En este sentido, Proinnovate se encargará de desarrollar e implementar el Programa.

El financiamiento del Programa Proinnovate se efectúa con un contrato de préstamo entre el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la República del Perú. El BID, se encargará de trasladar los aportes dinerarios al patrimonio fideicomitado, los cuales ascienden a USD 130 000 000.00 (el monto del préstamo asciende a USD 100 000 000 y el aporte local es de USD 30 000 000).



## 3. FIDEICOMISO ELECTRO UCAYALI

Con fecha 24 de marzo de 2022, suscribimos el Contrato de Fideicomiso de Adelanto de Obras y Materiales entre la empresa Electro Ucayali S.A., como fideicomitente y la Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE) como fiduciario y el Consorcio Estoraque, como interviniente. El plazo del contrato es de 120 días o hasta la culminación de la entrega de los adelantos de la obra.

En vista de que la empresa Electro Ucayali S.A. ejecutará la obra «Construcción de Red Secundaria y Armado de Alumbrado Público en el sistema eléctrico de Atalaya, distrito de Raymondí, provincia de Atalaya, departamento de Ucayali»; firmamos el contrato de obra con el Consorcio Estoraque.



El objeto del fideicomiso es la administración de los derechos de cobro y/o de flujos provenientes de los respectivos desembolsos que efectúe Electro Ucayali por concepto de adelantos de obra o materiales para la ejecución de la misma. De esta manera, se reducirán los riesgos inherentes a su implementación.

#### 4. FIDEICOMISO WESCON

Con fecha 7 de junio de 2022, firmamos el Contrato de Fideicomiso Inmobiliario entre Wescon Sur S.A.C., como fideicomitente, la Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE) como fiduciario y el Fondo MiVivienda S.A. como fideicomisario. El contrato tiene un plazo de 42 meses renovables.

La empresa Wescon Sur S.A.C. planea ejecutar el proyecto Chincha Verde en el departamento de Ica, consistente en la construcción de 1 406 Viviendas de Interés Social (VIS) en 15 etapas. Cabe resaltar que el proyecto se enmarca en el Programa Techo Propio del Fondo MiVivienda (modalidad Adquisición de Vivienda Nueva - AVN).





## MEMORIA ANUAL

CONTRIBUIMOS CON EL CIERRE DE BRECHAS



## I. FINANCIAMOS LA CONECTIVIDAD DEL PAÍS

### Proyecto Red Vial 4 – Concesionario Autopista del Norte (Aunor)

La ejecución del proyecto “Red Vial N.º 4” se encuentra alineado, principalmente, con nuestro objetivo estratégico de contribuir con la reducción del déficit de infraestructura del país.

La vía, con una longitud de 356 km y que hará posible incrementar la conectividad entre la ciudad y provincias del norte del país, corresponde a la concesión de los tramos viales de la Red N.º 4 (Pativilca-Santa-Trujillo y Salaverry-Empalme R01N).

Se trata de un proyecto Brownfield\* (autosostenible y bajo el esquema Build, Operate, and Transfer, -BOT-) en el que actualmente se viene operando las estaciones de peaje de la primera calzada de la carretera. El contrato de concesión fue suscrito en el 2009 entre Aunor (concesionario) y el Ministerio de Transportes y Comunicaciones del Perú (concedente) por un periodo de 25 años prorrogables.

(\*) Brownfield: proyectos de reposición, expansión o ampliación adosada y repotenciamiento o aumentos de capacidad productiva, que se desarrollan en terreno existentes, ocupados, y en paralelo al proceso productivo, donde la inversión procura mantener la capacidad productiva de una operación.

#### 1. Infraestructura

- Obras de rehabilitación de la carretera existente (tramos viales).
- Obras de segunda calzada: construcción de 283.55 km divididos en cuatro tramos: i) Salaverry - Santa (91 km); ii) Santa - Casma (36 km); iii) Casma - Huarney (71 km); y iv) Huarney - Pativilca (85 km).
- Obras de desempate (complementarias): construcción de tres vías de evitamientos (Virú, Casma y Huarney), diez pasos a desnivel, veinte pasarelas peatonales y ocho óvalos.
- Obras de evitamiento en Chimbote: obra adicional de acuerdo con la Adenda N.º 2 del contrato de concesión. Tiene una longitud total de 39.69 km y recorre los municipios de Chimbote, Santa y Guadalupe en las provincias de Santa y Virú.

## 2. Unidades de Peaje

- A lo largo de la vía operan cuatro estaciones de peaje: Virú, Vesique, Huarmey y Fortaleza. Inicialmente el concesionario utiliza estos peajes para la recaudación de ingresos.

Tras la culminación de la obra de evitamiento de Chimbote, entrará en operación una nueva unidad de peaje (Santa). Asimismo, se deberá realizar la reubicación de los peajes de Vesique y Huarmey para adaptar el peaje Santa a las distancias entre peajes que establece el MTC.

El proyecto cuenta con un financiamiento de USD 350 millones en donde participamos junto a otras siete entidades financieras locales e internacionales. El monto que nos adjudicaron en el crédito sindicado es de USD 45 millones. Este año se desembolsaron USD 9.70 millones, con lo que, a la fecha, COFIDE ya ha desembolsado un total de USD 24.90 millones.



## II. CONTRIBUIMOS CON LA MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA

### Aeropuertos del Perú

El financiamiento vigente para Aeropuertos del Perú (AdP), canalizado a través del Banco Internacional del Perú y el Banco de Crédito e Inversiones S.A., Miami Branch tiene como objeto el financiamiento en la inversión de obras del Programa de Rehabilitación y Mejoramiento del Lado Aire (PRMLA Chiclayo) del Aeropuerto Internacional Capitán FAP José Abelardo Quiñones Gonzáles de la ciudad de Chiclayo y el Programa de Rehabilitación y Mejoramiento del Lado Aire (PRMLA Piura) del Aeropuerto Internacional Capitán FAP Guillermo Concha Iberico en Piura.

Para noviembre, las inversiones relacionadas al PRMLA Chiclayo culminaron al 100% por parte de AdP y, en consecuencia, se completó el desembolso comprometido por parte de los prestamistas, incluyendo la participación de COFIDE al concesionario. En esa línea, los desembolsos durante este año ascendieron a USD 18.5 millones.

Por otro lado, las inversiones del PRMLA Piura aún no inician obras, dado que se encuentran en proceso de perfeccionamiento de contratos con el nuevo constructor adjudicatario de las obras.

## III. SEGUIMOS CONTRIBUYENDO CON LA REDUCCIÓN DE BRECHAS

### a. Fideicomiso PMO - Desarrollo de la iniciativa

La iniciativa del mecanismo de fideicomiso Project Management Office (PMO) surge como una alternativa para acelerar la inversión pública con miras a reducir las brechas de infraestructura en el país y paliar los problemas relacionados con la ejecución de obras públicas como, por ejemplo:

- Falta de capacidad de ejecución de las entidades de los tres niveles de gobierno. La Contraloría General de la República (CGR) identificó que en el periodo 2017-2021, los tres niveles de gobierno dejaron de ejecutar casi el 35% de su presupuesto de inversiones. Esto equivale a más de PEN 72 000 millones, alrededor del 10 % del PBI del Perú. El nivel de gobierno con ejecución promedio más bajo fueron los gobiernos regionales con solamente un promedio de 60%.
- Las inversiones no culminan su ejecución física ni inician su operación dentro de los plazos previstos, de ahí que no se cumplan con las proyecciones del cierre de brechas previstos. Uno de los problemas más recurrentes en la inversión pública es el incumplimiento de plazos, demoras en la culminación de las obras, así como las paralizaciones que impiden la entrega de la infraestructura a los usuarios. Por ejemplo, la CGR identificó la existencia de 2 346 obras públicas paralizadas a nivel nacional con un costo actualizado de más de PEN 29 000 millones para junio. Las principales razones encontradas para dichas paralizaciones fueron la falta de recursos financieros y de liquidez, el incumplimiento de contratos, eventos climáticos, discrepancias, controversias y arbitrajes, y conflictos sociales.
- La demanda por infraestructura y servicios públicos aumenta cada año debido al crecimiento poblacional y al mayor desarrollo de actividades económicas; sin embargo, la oferta asciende a menor ritmo o permanece constante.
- Las inversiones paralizadas y no culminadas (sin recepción de obra o sin liquidación) no contribuyen al cierre de brechas.

A la fecha, nos encontramos en la etapa de diseño del mecanismo del fideicomiso PMO, siendo su objetivo preliminar facilitar recursos económicos y técnicos a gobiernos subnacionales u otras instituciones del Estado para ejecutar obras públicas e ir cerrando las brechas de infraestructura básica.

Con relación al diseño preliminar, dentro del esquema del fideicomiso se propone que el fiduciario contrate un PMO que incorpore modelos de gestión integral de proyectos a lo largo del ciclo de vida para fortalecer la gobernanza y mejorar la gestión de las inversiones. Asimismo, se pretende también incorporar contratos colaborativos con estándares internacionales en la ejecución de los proyectos.

#### **b. Generación distribuida**

Tenemos un genuino interés en promover las energías renovables y eficiencia energética en el Perú. En vista de la pronunciada caída de los costos de las centrales solares y eólicas, COFIDE ha advertido que la autoproducción renovable es una opción que ha resurgido en todo el mundo como una opción responsable en lo social y rentable en lo económico.

Considerando este escenario, hemos decidido orientar nuestros esfuerzos en evaluar posibles mecanismos de financiamiento para fomentar las energías renovables. En este sentido, durante este año, hemos analizado el mercado eléctrico y de generación distribuida comparando el funcionamiento de esquemas de generación distribuida en otros países de la región. Así pues, se pretenden sentar las bases que permitan evaluar un posible programa que financie la instalación de plantas eléctricas fotovoltaicas para consumo propio.

## **IV. IMPLEMENTAMOS POLÍTICAS SECTORIALES DEL ESTADO**

### **Fondo crecer**

El fondo Crecer se crea mediante el Decreto Legislativo n.º 1399 publicado el 9 de septiembre de 2018 para consolidar los fideicomisos: Fondo para el Fortalecimiento de las Mypes (Forpro)<sup>5</sup>, Mipyme<sup>6</sup>, el Seguro de Crédito a la Exportación para las Pymes (Sepymex)<sup>7</sup> y el Fondo de Garantía Empresarial (FOGEM)<sup>8</sup>.

Los objetivos del fondo dentro del modelo económico de crecimiento sin pandemia busca:

- a) impulsar el desarrollo productivo de las empresas mipymes y empresas exportadoras;
- b) fomentar la formalización de las empresas;
- c) ampliar el acceso al financiamiento en mejores condiciones financieras;
- d) incrementar el desarrollo de proyectos sostenibles en sectores de alto impacto en el Perú; y
- e) contribuir al desarrollo regional y sectorial del país a través de instrumentos de cobertura y crédito ofrecidos al mercado financiero.

<sup>5</sup>Creado por Decreto de Urgencia n.º 008-2017 que indica medidas complementarias para la atención de emergencias generadas por el Fenómeno del Niño Costero, y para la reactivación y fortalecimiento productivo de la micro y pequeña empresa.

<sup>6</sup>Creado por Ley n.º 30230 que establece medidas tributarias, simplificación de procedimientos y permisos para la promoción, y dinamización de la inversión en el país.

<sup>7</sup>Creado por programa creado por MINCETUR y Cofide para fomentar y apoyar a las pequeñas y medianas empresas exportadoras, otorgando una cobertura de seguro en respaldo de los créditos de preembarque que contraten con las instituciones financieras.

<sup>8</sup>Creado por Decreto de Urgencia N.º 024-2009 que garantiza los créditos que las entidades del sistema financiero nacional otorguen a favor de las micro y pequeñas empresas (mypes) productivas, de servicio y de comercio, así como a la mediana empresa que realiza actividades de producción y/o servicios dentro de las cadenas de exportación no tradicional.

En junio y con el objetivo de evitar la ruptura de la cadena de pagos de la mipyme producto del aislamiento social obligatorio debido al estado de emergencia sanitaria por la Covid-19 se estableció vía Decreto de Urgencia n.° 040-2020 una guía para que el fondo Crecer garantice las operaciones de factoraje y/o descuento en favor de la mipyme, el cual venció en junio de 2021.

En diciembre, la Resolución Ministerial resuelve la aprobación de los lineamientos y condiciones para que el fondo Crecer a través de las empresas de factoraje no comprendidas en el ámbito de la Ley N.° 26702 – SBS, garanticen las operaciones de factoraje y/o descuento en favor de la mipyme.

### Resultados del fondo Crecer

El fondo Crecer ha beneficiado a un total de 29 914 mipymes y empresas exportadoras a través de, principalmente, sus instrumentos de garantías y créditos.

Desde junio 2019 a diciembre 2022, el fondo Crecer ha emitido garantías por PEN 3 604 millones y créditos por PEN 59.0 millones. El 97% de los beneficiarios son MYPEs, el 62% de los beneficiarios están en regiones y su demanda se centra en capital de trabajo (76%), activo fijo (21%) y actividades de exportación (3%). Los sectores atendidos fueron, manufactura, Comercio, Transporte, agricultura, acuicultura, entre otros.

## V. FOMENTAMOS EL DESARROLLO PRODUCTIVO

### Proyecto de cadenas de valor inclusivas y sostenibles

Esta iniciativa está alineada a las políticas de Estado y al Plan Nacional de Competitividad y Productividad (PNCP 2019-2030). Su objetivo es fomentar la formalización de las mipymes, así como mejorar su productividad y complementar el conocimiento.

Nuestra visión respecto al proyecto es ofrecer productos financieros y no financieros que aborden la problemática financiera y de conocimientos con el fin de que se atienda a todos los agentes de las cadenas de valor. Con este propósito, se financiarán proyectos productivos que incrementen la eficiencia de las empresas sin dejar de lado la cadena de proveedores incluyendo a las micro y pequeñas empresas o asociaciones de productores, que necesiten recursos para capital de trabajo y/o tecnología que los vuelvan más productivos. Asimismo, se fortalecerán sus organizaciones asistiéndolos técnicamente y desarrollando capacidades empresariales para viabilizar un modelo asociativo e inclusivo de generación de valor.

Los objetivos de la cadena de valor inclusiva y sostenible son:



Facilitar el acceso al financiamiento en condiciones competitivas a favor de las mipymes proveedoras de bienes o servicios de empresas ancla. Cofide vinculará estas cadenas con las empresas del sistema financiero.



Capacitación a mipymes y a las propias empresas del sistema financiero impulsando el conocimiento, las habilidades productivas y la tecnología. Las empresas ancla se encargarán de formar a través de socios como Ministerio de la Producción, Produce, (ITP/CITEs), Midagri, Groideas, etc.

Los sectores con mayor demanda para desarrollar el programa de cadenas de valor en las diferentes regiones del país son: la agricultura, el sector ganadero, el textil, la pesca, la acuicultura, la piscicultura, entre otros.

## VI. APOYAMOS A LAS MIPYMES

### 1. Intermediación financiera

#### 1.1 Aprobaciones

Las aprobaciones con cargo a nuestras líneas y programas registraron cifras récord por USD 830 millones en comparación con el año anterior (USD 491 millones). Lo resaltante de estas aprobaciones es que USD 556 millones (67%) tuvieron como destino créditos a las micro y pequeñas empresas que fueron un sector muy impactado durante la pandemia de la Covid-19. Con ello, hemos pretendido que las mypes puedan hacer crecer sus negocios para obtener una mejor calidad de vida de las familias peruanas.

En cuanto a la estructura de fondeo, esta regresó a su tendencia de años anteriores donde el 60% estuvo colocado en adeudados a corto plazo. Es importante mencionar que, con esto, hemos desempeñado a cabalidad nuestro rol de apoyo a la mype

#### Aprobaciones de intermediación (en millones de dólares)

Aprobaciones de intermediación (en millones de dólares)



### 1.2 Composición de la cartera de intermediación financiera (%)

En relación con la cartera de intermediación financiera se desembolsaron créditos con cargo a las líneas de Capital de Trabajo de Corto Plazo, Multisectorial, Créditos Subordinados, Propem y Recursos Propios.

Complementando lo anterior, las aprobaciones anuales fueron destinadas a operaciones de corto plazo por USD 494 millones (60%) y operaciones de mediano y largo plazo por USD 336 millones (40%).

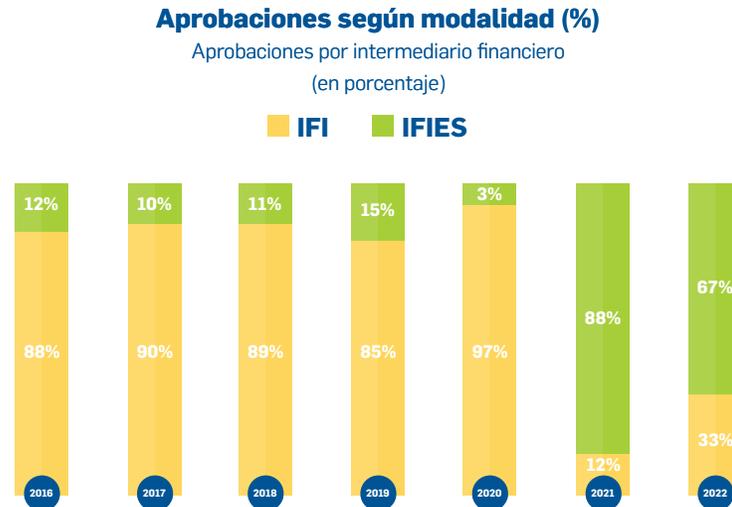
#### Aprobaciones según modalidad

(en millones de dólares)



### 1.3 Intermediarios financieros

Durante este año, el total de nuestras colocaciones se canalizaron a través de 21 instituciones financieras, principalmente a las especializadas en las microfinanzas, que valida nuestro rol como banca de desarrollo. En tal sentido, la participación por tipo de intermediario estuvo liderado por las instituciones especializadas en el sector de la micro y pequeña empresa con un 67% (USD 556 millones) y en menor medida con bancos y financieras de consumo con 33% (USD 274 millones).



El grupo de instituciones especializadas en el sector de la micro y pequeña empresa (IFIE), estuvo conformado por cajas municipales de ahorro y crédito (CMAC), empresas de crédito, bancos y financieras dirigidas a atender al sector mype.



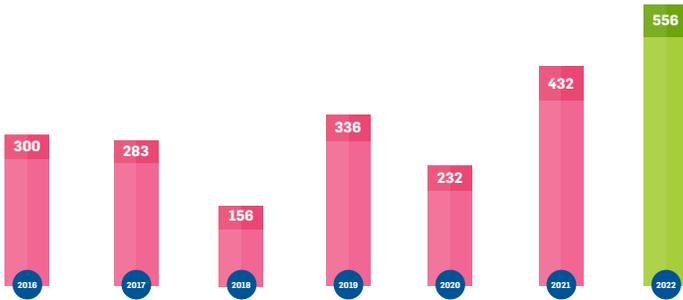
Las instituciones financieras a través de las cuales se realizaron las mayores colocaciones fueron:

- **Bancos:** Santander, Pichincha y MIBANCO
- **Financieras:** Compartamos, Crediscotia, Credinka y Financiera OH
- **CMAC:** Arequipa, Huancayo, Piura, Cusco, Maynas y Trujillo
- **Empresas de crédito:** Santander Consumer y Total Servicios Financieros

## 1.4 Apoyo al sector microfinanciero

En línea con el compromiso de apoyar el crecimiento de la micro y pequeña empresa (mype), aprobamos créditos para este sector por un monto de USD 556 millones, cifra muy superior a la de años anteriores.

**Aprobaciones Mype**  
(en millones de dólares)



Asimismo, al cierre de este ejercicio, mantuvimos un saldo de PEN 338 millones en créditos subordinados otorgados a las cajas municipales de Arequipa, Huancayo, Sullana, Trujillo y Cusco. Asimismo, tenemos líneas aprobadas a las IFIE para otorgar créditos subordinados hasta por PEN 222 millones, las que estarán siendo utilizadas de acuerdo con las necesidades de fortalecimiento patrimonial de las entidades especializadas en las mypes.



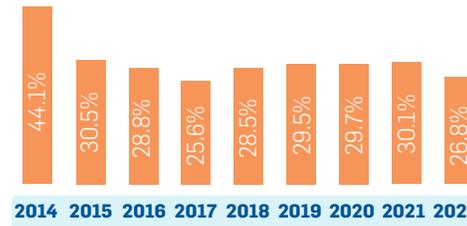
3

## Creceamos de Forma Sostenida y Responsable



Mantener adecuados indicadores de solvencia financiera es una de nuestras prioridades para ser sostenibles en el largo plazo. Igualmente, el respaldo patrimonial de nuestro principal accionista constituye uno de los principales elementos de solidez, así como nuestro holgado ratio de capital global (26.8% a diciembre), muy por encima al promedio del sistema bancario (14.4%) y al mínimo exigido por la SBS.

**Ratio de Capital Global COFIDE**



**Benchmark\***



\*SBS a diciembre de 2022

**Calificación internacional: “Grado de inversión”**

Durante este año, las agencias calificadoras de riesgo, Standard & Poor's y Fitch Ratings realizaron modificaciones a las clasificaciones de riesgo de Perú y COFIDE, asignándoles, finalmente, las siguientes:

	S&P	Fitch
<b>Perú</b>	BBB (Negativa)	BBB (Negativa)
<b>COFIDE</b>	BBB- (Estable)	BBB (Negativa)

## Categoría institucional de COFIDE

Mantenemos la calificación de A para la fortaleza económica de la institución, AA+ para los instrumentos representativos de deuda y CP-1+ y ML-A1+ para los instrumentos de deuda de corto plazo por parte de las clasificadoras Apoyo & Asociados y Moody's Local, respectivamente.

Las calificaciones demuestran que nuestra institución posee muy buena fortaleza económica y capacidad de cumplir con sus obligaciones financieras de manera oportuna, así como una buena gestión de los riesgos que enfrenta.

Por su parte, la calificación recibida por los instrumentos de deuda refleja una muy alta capacidad de pago de las obligaciones en los plazos y condiciones pactados, sin que se vulnere significativamente ante cambios adversos circunstanciales o en el entorno económico. En términos de los instrumentos de corto plazo, la calificación evidencia la más alta capacidad de pago para una institución en el Perú.

En lo que respecta a la clasificación de nuestros instrumentos financieros, la categoría vigente se resume en el siguiente cuadro:

	Class & Asociados	Apoyo & Asociados
Tercer, cuarto y quinto Programa de Instrumentos representativos de Deuda de Cofide	AA+	AA+
Tercer Programa de Instrumentos Representativos de Duda de Corto Plazo Cofide	ML A-1+	CP-1+



## MEMORIA ANUAL

¿CÓMO GESTIONAMOS NUESTROS  
ACTIVOS Y PASIVOS?



### Saldo de colocaciones brutas

Al cierre del año, nuestro saldo de las colocaciones brutas ascendió a USD 1888.1 millones. Dentro de este total, el saldo de nuestra cartera de segundo piso alcanzó los USD 1487.9 millones y el saldo de la cartera cedida los USD 396.8 millones.

La cartera de segundo piso incluye colocaciones vigentes de intermediación (USD 1099.1 millones), colocaciones de Financiamiento Especializado, Empresarial y Estructurado (FEEE) (USD 239.1 millones) y participation agreements<sup>9</sup> (USD 149.6 millones). Cabe señalar que las siguientes operaciones FEEE se encuentran en cartera cedida: Lis Argentis (USD 88.7 millones), Minera IRL (USD 70 millones), Termochilca (USD 57.8 millones) y COSAC (USD 136.0 millones).

Del total de la cartera bruta, el 58.2% corresponde a intermediación para apoyo principalmente a la mype (incluye los programas FAE-MYPE, Agro y Turismo); 10.7% a proyectos de infraestructura de transporte y carreteras; el 10.7% a proyectos agroindustriales; y el 5.1% al desarrollo de infraestructura del sector energía, entre otros.

En relación con la composición de cartera bruta según moneda, el saldo en soles se situó en PEN 4888.7 millones (67.9%) y el saldo en dólares alcanzó un monto de USD 606.3 millones (32.1%).

### Gestión de tesorería

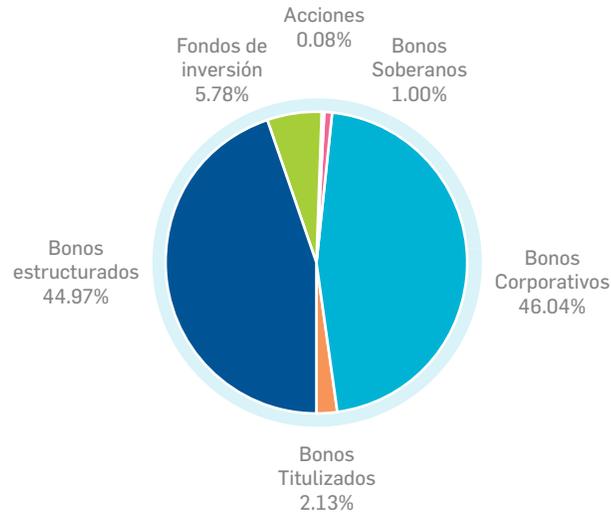
En el periodo reportado, hemos mantenido adecuados niveles de liquidez en dólares y acceso a recursos en soles, lo que nos ha posibilitado garantizar la solidez, atender obligaciones y canalizar financiamiento al sector de la pequeña y mediana empresa a través de las instituciones financieras intermediarias sin perder de vista el apoyo a la reactivación de la economía peruana mediante el programa FAE Turismo y PAE Mype tras la pandemia por la Covid-19 que afectara terriblemente a todo el país.

<sup>9</sup> Según lo solicitado por SBS, se viene informando a partir del mes de agosto de 2017 los participation agreements de acuerdo con el artículo 4 del Reglamento de Transferencia y Adquisición de Cartera Crediticia (Resolución SBS n.° 1308-2013). En tal sentido, se procedió a registrar en la contabilidad de Cofide y en el campo "Deudor" del Reporte Crediticio de Deudores (RCD) al deudor final y no al intermediario financiero.

Los recursos del disponible han sido rentabilizados, básicamente, en instrumentos de corto plazo con alto grado de liquidez que permitan afrontar nuestros desembolsos y obligaciones. Al cierre del año, terminamos con un nivel total de USD 237.6 millones y PEN 85.7 millones de disponible (que incluye el disponible restringido).

### Gestión de inversiones

Por el lado de las inversiones, al cierre del año, el portafolio gestionado por cuenta propia ascendió a USD 554.3 millones frente a USD 559.3 millones en el 2021. En la composición por moneda tenemos que PEN 485.6 millones corresponden al portafolio de bonos de moneda nacional y USD 427.1 millones al de moneda extranjera compuesto principalmente por bonos corporativos (46.0%) y bonos estructurados (45.0%). Adicionalmente, el portafolio de bonos comprende inversiones en bonos soberanos, fondos de inversión, fondos mutuos, instrumentos de corto plazo y acciones (participación en Bladex). El detalle se aprecia en el gráfico siguiente:



### Administración de portafolios de inversiones de terceros

Nos desempeñamos como entidad fiduciaria brindando servicios de tesorería y administrando portafolios de otras instituciones, fundamentalmente del sector público. Para diciembre, administrábamos recursos bajo portafolio de rentabilización en moneda nacional y moneda extranjera por PEN 2202.9 millones y USD 65.6 millones, respectivamente, correspondientes a fideicomisos y comisiones de confianza.

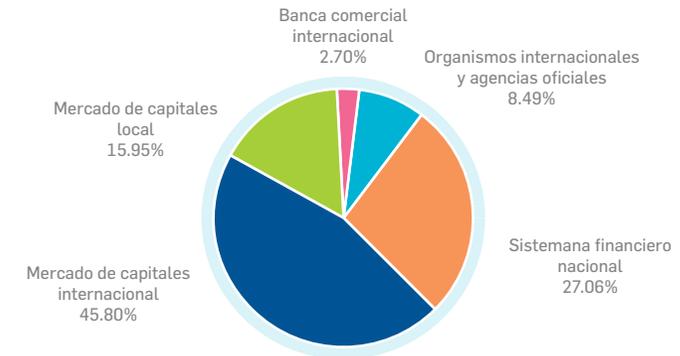
De acuerdo con el mandato de inversión de cada fondo, el patrimonio de los fondos administrados es invertido a diferentes plazos, en instrumentos de mercado de dinero, como depósitos a plazo y fondos mutuos, y en instrumentos de renta fija de corto y mediano plazo orientados hacia portafolios conservadores. Así, al cierre del 2022, el 80.4% estaba invertido en depósitos a plazo, el 12.9% en instrumentos de renta fija, el 4.9% en fondos mutuos y la diferencia en otros instrumentos.

### Gestión de pasivos

#### Fuentes de financiamiento

Acudimos a los diferentes mercados para obtener recursos con las mejores condiciones financieras que nos permitan seguir financiando el desarrollo del país.

En el siguiente gráfico se muestra la participación de nuestras diferentes fuentes de financiamiento al cierre del año, en el total adeudado por USD 2546.9 millones.



## Financiamiento para contención y reactivación económica

Este año, hemos apoyado el proceso de reactivación y fomento de la economía peruana a través de los programas de garantía como Reactiva Perú, Garantías Covid, FAE Turismo, PAE Mype, FAE Agro, FAE Texco, y como proveedor de fondos para las pequeñas y medianas empresas. En los programas FAE Turismo, FAE Agro, PAE Mype y FAE Texco hemos financiado con recursos propios desembolsos por PEN 66.6 millones accediendo a diferentes fuentes de financiamiento.

## Mercado internacional de capitales

El financiamiento en este mercado representa el 45.8% del total adeudado con un saldo en circulación de USD 1166.6 millones correspondiente a bonos sénior con vencimientos en el año 2025 (USD 412 millones), 2027 (USD 500 millones) y bonos subordinados con vencimiento en el año 2029 (USD 255 millones). Estos recursos nos facilitaron obtener financiamiento para colocaciones de mediano y largo plazo.

## Sistema financiero nacional

Esta es una fuente que hace factible diversificar las fuentes de fondeo y obtener costos competitivos. Este financiamiento directo, que representa el 27% (equivalente a USD 689.1 millones) del total adeudado, proviene especialmente de líneas de crédito con la banca comercial local, el Banco de la Nación y operaciones de reporte de monedas con el BCRP. También permite acceder a financiamiento indirecto a través de swaps cambiarios. Los recursos son pactados, básicamente, en soles y destinados a financiar nuestras operaciones, en las que se incluyen, en este año, los desembolsos de los programas FAE Turismo y PAE Mype.

## Banca comercial internacional

Esta es una fuente importante para acceder a recursos con mayor flexibilidad para atender financiamientos de mediano plazo procurando una adecuada gestión de montos, tasas y plazos. En este rubro, al cierre del año, teníamos vigente un financiamiento concertado en el mercado japonés por USD 68.8 millones (JPY 9000 millones) con American Family Life Assurance Company of Columbus Japan Branch (AFLAC), que representa el 2.7% del total adeudado. Sobre el particular, en junio de 2018 firmamos una adenda al contrato original para adelantar el vencimiento a septiembre de 2023.

## Mercado de capitales local

Al cierre este año, el saldo de valores en circulación por emisiones realizadas en el mercado de capitales local ascendió a PEN 1548.9 millones (equivalentes a USD 406.1 millones), que representa el 16% del total adeudado. Del total del saldo en circulación, el monto de PEN 1201.4 millones corresponde a emisiones de bonos corporativos de mediano y largo plazo y PEN 347.5 millones a instrumentos de corto plazo.

Es importante resaltar que en el año se realizaron cuatro emisiones de instrumentos de corto plazo por PEN 347.5 millones, obteniendo niveles de spreads competitivos (con respecto a la tasa comparable del BCRP) entre 77 pbs a 126 pbs.

El saldo en circulación de nuestros instrumentos de deuda al cierre este año es el siguiente:

**Tercer programa de Instrumentos Representativos de Deuda de Corto Plazo - USD 200MM**

Emisión	Serie	Fecha Emisión	Monto (MM S/)	Tasa N.A	Tipo de Tasa	Fecha de Redención
Segunda	B	26/01/2022	53,500,000	4.7500%	Fija	20/01/2023
Segunda	C	26/07/2022	77,500,000	7.8438%	Fija	21/07/2023
Segunda	D	14/10/2022	76,500,000	7.8125%	Fija	9/10/2023
Tercera	A	22/12/2022	140,000,000	8.2188%	Fija	15/12/2023
<b>Total en circulación</b>			<b>347,500,000</b>			
<b>Total I.C.P en circulación S/</b>			<b>347,500,000</b>			

**Tercer programa de Instrumentos Representativos de Deuda (Bonos) - USD 200MM**

Emisión	Serie	Fecha Emisión	Monto (MM S/)	Tasa N.A	Tipo de Tasa	Fecha de Redención
Novena	A	27/04/2012	150,000,000	6.6500%	Fija	27/04/2027
Décima	A	28/06/2012	100,000,000	6.2000%	Fija	28/06/2037
Undécima	A	30/10/2012	90,000,000	5.6250%	Fija	30/10/2042
<b>Total en circulación</b>			<b>340,000,000</b>			

**Cuarto programa de Instrumentos Representativos de Deuda de Corto Plazo - USD 400MM**

Emisión	Serie	Fecha Emisión	Monto (MM S/)	Tasa N.A	Tipo de Tasa	Fecha de Redención
Segunda	A	30/04/2013	100,000,000	5.3500%	Fija	30/04/2043
Décima	A	6/10/2016	150,000,000	6.8750%	Fija	6/10/2026
Décima	B	28/10/2016	50,000,000	6.6750%	Fija	28/10/2026
Undécima	A	20/12/2016	300,000,000	7.8438%	Fija	20/12/2046
<b>Total en circulación</b>			<b>600,000,000</b>			

**Tercer programa de Instrumentos Representativos de Deuda (Bonos) - USD 500MM**

Emisión	Serie	Fecha Emisión	Monto (MM S/)	Tasa N.A	Tipo de Tasa	Fecha de Redención
Segunda	A	19/07/2019	117,570,162	3.00% + VAC	Variable	19/07/2029
Cuarta	A	28/01/2021	143,850,000	1.8438%	Fija	28/01/2024
<b>Total en circulación</b>			<b>261,420,162</b>			
<b>Total Bonos en circulación S/</b>			<b>1,548,920,162</b>			

**Organismos internacionales y agencias de gobierno**
**En este rubro se incluye:**

- a) Préstamos otorgados a la República del Perú: son transferidos mediante convenios de traspaso de recursos en los que actuamos como organismo ejecutor. Al cierre del año, teníamos vigentes programas de créditos con Japan International Cooperation Agency (JICA) de Japón (Programa de Asistencia para la Infraestructura de Renovación Energética) y con Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW) de Alemania (Programa de Energías Renovables y Eficiencia Energética, fase II). Asimismo, durante el año se aprobó nuestra participación como organismo ejecutor del Programa de Financiamiento de Mujeres Emprendedoras con fondos del Banco Interamericano de Desarrollo por USD 100 millones.
- b) Préstamos directos a COFIDE: otorgados por la Corporación Andina de Fomento (CAF), el Instituto Oficial de Crédito de España (ICO) por un monto de USD 40 millones, KfW "Covid 19 – Programa de Reactivación Verde" por el equivalente en dólares de 250 millones de euros, el Banco Europeo de Inversiones por USD 100 millones. En el año 2022 se concertó un desembolso adicional sobre el préstamo con KfW "Covid 19 – Programa de Reactivación Verde" por cuenta propia con el Instituto de Crédito Oficial de España por USD 50.1 millones con vencimiento en el año 2035.

El saldo con esta fuente de financiamiento fue USD 216.4 millones, equivalente al 8.5% del total adeudado.

**Evolución de los adeudos**

Al cierre de 2022, el saldo total de los pasivos expresado en dólares fue USD 2546.9 millones (equivalente a PEN 9 713.7 millones), lo que representa una disminución de USD 49.4 millones respecto al cierre del año anterior. La causa de esta caída fue, principalmente, el vencimiento de los bonos emitidos en el mercado internacional.

Nuestro fondeo estructural es, básicamente, de largo plazo acorde con las operaciones de financiamiento que realizamos y lo gestionamos buscando calces en términos de plazos, monedas y tipos de tasa de interés. Nuestras obligaciones no corrientes (vencimiento mayor a doce meses) suman USD 1 959.9 millones y representan el 77% del total adeudado.

La moneda con mayor participación en nuestro endeudamiento es el dólar, que representa, al cierre del periodo, el 56%, mientras que el sol representa el 34% del total adeudado.



## MEMORIA ANUAL

¿CÓMO GESTIONAMOS EL RIESGO?



Nuestro modelo de gestión de riesgos nos posibilita identificar, evaluar, medir y controlar los riesgos a los que COFIDE se expone bajo un enfoque integral, de tal forma que estos se ajusten a su marco de apetito al riesgo (niveles de apetito y límite al riesgo).

Los principales riesgos a los que estamos expuestos se presentan a continuación:

### Riesgo de crédito

El riesgo de crédito representa la pérdida potencial por el impago ya sea de un deudor, de un emisor o de cualquier contraparte de las operaciones en las que participa COFIDE a consecuencia de su falta de capacidad o voluntad de pago.

La gestión del riesgo de crédito busca mantener a COFIDE alineada con las normas impuestas por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP de Perú (SBS), y toma en consideración las mejores prácticas del sistema financiero. Para ello se llevan a cabo los siguientes procesos: (i) establecimiento de políticas y desarrollo de metodología de gestión de riesgos; (ii) selección y evaluación de contrapartes u operaciones conforme a las políticas y metodologías fijadas; (iii) aprobación de exposiciones afectas a riesgos de crédito conforme a los niveles de autonomía; (iv) seguimiento del cumplimiento de las políticas y límites instituidos, así como el seguimiento de la cartera; y (v) reportes de gestión de riesgo de crédito.

En este periodo, como parte del proceso de optimización de la gestión, se actualizó la metodología para la estimación de la exposición al riesgo crediticio derivado del riesgo cambiario y la metodología de riesgo país. De igual manera, se implantaron los lineamientos para las autonomías de modificación de operaciones, la metodología de seguimiento del portafolio de créditos e inversiones y la metodología de seguimiento de intermediarios financieros.

Las actividades de admisión, que abarcan los procesos de selección, evaluación y aprobación de exposiciones con contrapartes, tienen como propósito garantizar la calidad de la cartera de financiamientos. Para ello, es necesario identificar la elegibilidad de las operaciones en el comité de gerencia que es quien estima el apetito y alineamiento a los objetivos institucionales. Por otro lado, para el cálculo del riesgo en las propuestas de financiamientos se emplean las políticas y metodologías aplicables, las que posteriormente son presentadas y aprobadas, de corresponder, en las instancias de decisión (gerencia general, comité de riesgos y directorio). Asimismo, realizamos tanto las mediciones de riesgos respecto a las nuevas facilidades y a las ya otorgadas

que forman parte de la cartera de créditos para facilitar su continuidad operativa, como la revisión de los límites de exposición de los intermediarios financieros. De manera similar a lo registrado en los últimos años, para aquellos programas del Estado en los que Cofide otorga financiamiento, se determinaron los lineamientos aplicables a los nuevos programas (FAE Texco) para la asignación de límites individuales a los intermediarios financieros en función a su nivel de riesgo. Además, se actualizaron los lineamientos para los ya otorgados (FAE Turismo).

Por otro lado, el proceso de seguimiento de la cartera crediticia procura identificar preventivamente alertas a partir del seguimiento a nivel individual por institución financiera intermediaria y por operaciones con deudores/emisores, así como hacer el seguimiento de la situación del total de la cartera mediante distintas herramientas. Posteriormente, los resultados son presentados al Comité de Riesgos y Directorio. Asimismo, contamos con un Comité de Seguimiento a donde se reportan las instituciones financieras intermediarias y las operaciones con deudores y emisores de la cartera de inversiones identificados con alertas a fin de plantear acciones que mitiguen el potencial deterioro de las carteras.

En relación a la gestión de riesgos ambientales y sociales, nos valemos de políticas, metodologías y procedimientos para la administración de este riesgo adecuados a las mejores prácticas y estándares internacionales. Dichos mecanismos de gestión ambiental y social se incorporan al proceso crediticio, y, a su vez, se alinean a los objetivos estratégicos institucionales. Cabe señalar que en el 2021 COFIDE inició el proceso de acreditación ante el Fondo Verde del Clima (GCF, por sus siglas en inglés), el cual aún se encuentra en revisión.

### **Riesgo de mercado y estructural de balance**

COFIDE tiene definidas políticas específicas para la gestión del riesgo de mercado y la gestión del riesgo estructural de balance.

El riesgo de mercado no es más que el riesgo de incurrir en pérdidas a causa de las posiciones mantenidas en la cartera de negociación, como producto de movimientos adversos en los diversos factores de riesgo o precios de mercado que impactan en su valorización.

El riesgo estructural de balance constituye las pérdidas potenciales originadas por el impacto de movimientos adversos en las tasas de interés, los tipos de cambio o en los descalces de liquidez sobre

las posiciones estructurales de activos y pasivos, tanto dentro como fuera de balance, sin incluir a la cartera de negociación.

### **Riesgo de mercado**

Actualmente, COFIDE presenta posiciones en la cartera de negociación conformada por instrumentos derivados (forwards de monedas) y bonos soberanos. En tanto, respecto a las posiciones en divisas, mantenemos exposiciones en monedas como dólares, euros y yenes (considerando las posiciones de cambio al contado y a plazo).

La medición del riesgo de mercado en la cartera de negociación y en las posiciones en monedas extranjeras se realiza a través de modelos de valor en riesgo (VaR). Asimismo, hemos determinado alertas y límites alineados al apetito al riesgo, los mismos que son usados para la gestión de riesgos.

### **Riesgo Estructural de Balance**

Respecto del riesgo de liquidez, se analiza la posibilidad de que COFIDE no pueda atender sus compromisos adquiridos o que no pueda financiarlos a precios de mercado competitivos o con una fuente de fondeo estable.

En el caso del riesgo de tasas interés, el análisis de pérdida potencial se centra en el impacto sobre el margen financiero neto (ganancias en riesgo a un año) y el impacto sobre el valor descontado de los activos y pasivos (valor patrimonial en riesgo a largo plazo). Para nosotros, la gestión de riesgo de mercado y estructural de balance comprende la identificación de nuevos instrumentos financieros y los factores externos de mercado que los afectan, la evaluación de las posiciones expuestas a estos riesgos tomando como referencia el marco de las normas impuestas por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP de Perú (SBS), así como al marco normativo interno (políticas, metodologías y procedimientos) y el monitoreo permanente que se plasma en reportes de gestión de riesgos, anexos y reportes regulatorios.

Asimismo, como parte del proceso de optimización de la gestión, este año actualizamos el Manual de Políticas de Gestión de Activos y Pasivos, incorporando alertas para el seguimiento de la posición global por moneda extranjera y derivados. Igualmente, actualizamos la metodología de valorización de inversiones.

## **Riesgo Operacional, Seguridad de la Información y Continuidad del Negocio**

Contamos con un marco de trabajo basado en buenas prácticas y en el cumplimiento de lo normado por el ente regulador. Este marco contempla políticas, metodologías y procedimientos que se definen en el Manual de Gestión del Riesgo Operacional (MGRO), el cual contribuye a la consecución de los objetivos de COFIDE reduciendo la posibilidad de ocurrencia de pérdidas. Estas pérdidas pueden darse por los siguientes factores: a) fallas en los procesos o controles; b) sistemas informáticos inadecuados; c) problemas asociados con las personas tales como fraude, error humano, legales; o d) eventos externos. Igualmente, establece la gestión de la seguridad de la información y ciberseguridad que busca proteger la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información. Para tal fin se tiene un Plan Estratégico de Seguridad de la Información y Ciberseguridad que hace posible gestionar los riesgos de ciberseguridad y mejorar la protección de la información de COFIDE; asimismo, gestionar la continuidad del negocio, es decir, la capacidad de recuperación ante eventos que pueden provocar la interrupción en las operaciones.

### **Gestión del Capital**

La política de adecuación de capital ofrece un marco general bajo el cual la administración puede hacer ajustes flexibles acordes con los cambios en las condiciones de mercado y en línea con el apetito y límite al riesgo de COFIDE. Dicha política incorpora indicadores de gestión de capital y asignación de capital por tipo de riesgo, cuyos resultados se informan a las instancias de decisión.

El requerimiento de capital se estima de acuerdo con los parámetros exigidos por el supervisor. De esta manera, es posible cuantificar el perfil de riesgo considerando todos los riesgos significativos a los que COFIDE se expone. Actualmente, los métodos utilizados para la cuantificación del capital regulatorio son el estándar para riesgo de crédito, riesgo de mercado y riesgos adicionales, y el indicador básico para riesgo operacional.



# MEMORIA ANUAL

¿CUÁL ES EL PERFORMANCE FINANCIERO?

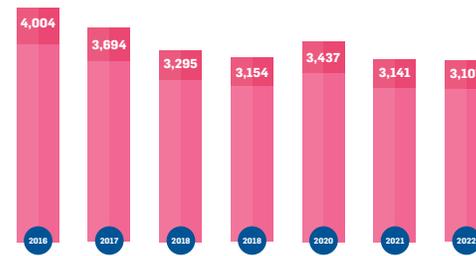


Al mes de diciembre, el saldo del activo asciende a PEN 11 849.1 millones (USD 3 106.7 millones), PEN 675.7 millones menos con respecto al de diciembre de 2021 (PEN 12 524.8 millones o USD 3 141.4 millones). Este descenso se explica, fundamentalmente, por el ajustado saldo del disponible (menor en PEN 1 488.9 millones) y a la caída en el saldo de inversiones (PEN 115.7 millones menos); no obstante, el significativo saldo de la cartera de créditos neta (mayor en PEN 820.6 millones) y al aumento en el saldo de las cuentas por cobrar (PEN 50.4 millones). La cartera bruta está compuesta por colocaciones de intermediación tradicional (58.3%), colocaciones de Financiamiento Especializado, Empresarial y Estructurado, FEEE, (12.8%), participation agreements (7.9%) y cartera cedida (21.0%).

El pasivo totaliza PEN 9 732.4 millones (USD 2551.8 millones), una disminución de PEN 560.0 millones si comparamos el saldo del cierre a diciembre de 2021 (PEN 10 292.4 millones o USD 2 581.5 millones), principalmente, por el descenso en el saldo de adeudos y obligaciones financieras (PEN 291.0 millones menos), un rebajado saldo de cuentas por pagar (una reducción en PEN 488.5 millones); no obstante, las crecientes obligaciones con el público (mayor en PEN 206.8 millones). Según la moneda, el 56.5% de los recursos captados corresponden a obligaciones en dólares, 40.6% a operaciones en soles, mientras que el 3.0% a obligaciones en yenes.

Por su parte, el patrimonio neto se sitúa en PEN 2 116.7 millones (USD 555.0 millones), PEN 115.8 millones menos que los niveles de diciembre de 2021, debido a un reducido saldo de ajustes al patrimonio por la fluctuación del valor razonable de las inversiones (una merma de PEN 134.1 millones) y un menor resultado neto del ejercicio (PEN 7.5 millones por debajo); pese al incremento del capital adicional (PEN 35.8 millones) por la reinversión del 100% de utilidades distribuibles a favor de Fonafe.

**Activo Total**  
(en millones de USD)



**Pasivo y Patrimonio**  
(en millones de USD)



## Resultados financieros

Al cierre del año, los ingresos por intereses ascendieron a PEN 466.1 millones, PEN 53.9 millones por encima de los registrados el mismo periodo en 2021 (PEN 258.1 millones) a causa de los mayores ingresos por créditos.

En cuanto a los gastos por intereses (PEN 426.4 millones), estos se incrementaron en PEN 35.5 millones frente a lo reportado en el cuarto trimestre de 2021. Este aumento obedece a los adeudos y obligaciones (mayores en PEN 58.1 millones) y otros gastos financieros (PEN 3.1 millones más) a pesar de los reducidos gastos por valores y títulos (PEN 20.3 millones menos). De esta forma, el margen financiero bruto se ubica en PEN 39.8 millones, equivalente a un ratio de 8.5% sobre los ingresos, un aumento frente al margen de diciembre del año anterior (PEN 18.3 millones).

Por su parte, los ingresos netos por servicios financieros totalizaron PEN 95.7 millones, una rebaja en PEN 17.2 millones comparado con similar periodo en 2021. Dicho resultado se debe a los menores ingresos por fideicomisos (en PEN 22.1 millones), no obstante, la disminución de gastos diversos en PEN 4.8 millones. Los ingresos por fideicomisos presentan un descenso si se comparan con los obtenidos a diciembre del año anterior a causa de las limitadas comisiones del programa Reactiva Perú pese a la generación de nuevos fideicomisos.

Respecto a los gastos por servicios financieros se aprecia un recorte anual de PEN 4.8 millones por una caída en los gastos asociados a comisiones de cobertura por FAE-MYPE. Debemos señalar que se obtuvo un saldo negativo por operaciones financieras equivalente a PEN 9.6 millones, una reducción que alcanza PEN 453.1 millones en comparación con los ingresos de diciembre del año anterior (PEN 443.5 millones). El resultado del periodo 2021 se produjo por la venta de acciones CAF al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), que presentó una ganancia de USD 108 millones.

Los gastos de administración alcanzan PEN 65.6 millones mostrando un ligero bajón si se enfrenta con los niveles de diciembre del año anterior (PEN 67.0 millones). De este modo, el gasto de administración sobre ingresos financieros pasa de 16.3% a 14.1%. En lo concerniente al impuesto a la renta, se evidencia un gasto por PEN 1.7 millones, PEN 68.7 millones menos respecto al cuarto trimestre del 2021 (PEN 70.4 millones) hecho asociado, principalmente, al efecto de la NIC12.

En consecuencia, la utilidad neta es de PEN 33.7 millones, un ligero bajón frente al nivel alcanzado en el 2021 (PEN 41.2 millones). Si se equipara con el mayor margen bruto acumulado y el ajustado impacto de provisiones e impuesto a la renta, se observa impactos negativos por la contracción en los ingresos a raíz de los fideicomisos y diferencia de cambio y derivados.

## Utilidad Neta y EBITDA, 2017-2022

(En millones de PEN)



## Indicadores Financieros

Indicador	Dic-21	Dic-22
Morosidad (Cartera atrasada / Colocaciones brutas)	6.6%	5.6%
Cobertura (Provisiones / Cartera atrasada)	349%	361%
Rentabilidad patrimonial (ROE)	1.9%	1.6%
Ratio de capital global	30.1	26.8%

Nuestro ratio de morosidad, el cual representa la cartera atrasada respecto de las colocaciones brutas, muestra una reducción significativa frente al cierre de 2021, alcanzando un nivel de 5.6%. Dicha reducción se asocia, principalmente, a la mayor cartera vigente de intermediación y el refinanciamiento de Lis Argentis.

En relación con la utilidad neta, el indicador de Rentabilidad Patrimonial (ROE) se sitúa en 1.6%, un ratio ajustado en comparación con la rentabilidad del 2021 (1.9%).

El requerimiento de capital por riesgo crediticio, de mercado y operacional es equivalente a PEN 1 052.3 millones; mientras que el patrimonio efectivo registrado es de PEN 2 820.5 millones. Con ello, al mes de diciembre de 2022 registramos un ratio de capital global de 26.8%, inferior al 30.1% del mismo periodo el año anterior.

4

**Estamos  
comprometidos  
con los más  
altos estándares**





## MEMORIA ANUAL

SOSTENIBILIDAD



En COFIDE tenemos muy interiorizado nuestro compromiso responsable con la sociedad y el medio ambiente. Por ese motivo, nuestra estrategia es mantener un rol clave en la articulación de iniciativas sostenibles con la que sigamos generando valor añadido en la relación con los grupos de interés y mejorando continuamente nuestra gestión.

Nos propusimos continuar con el diseño y ejecución de propuestas para asegurar y fortalecer nuestro nivel de madurez de responsabilidad social corporativa (RSC) en la herramienta integrada de gestión de Fonafe. Al cierre del año, desplegamos catorce acciones sostenibles y alcanzamos un nivel de madurez de 80.6%, superando, de esta manera, la meta en el Balanced Scorecard anual.

Asimismo, nuestra estrategia de responsabilidad social corporativa mereció el reconocimiento de la asociación Perú Sostenible con el Distintivo Empresa Socialmente Responsable (DESR), que destaca el cumplimiento de indicadores específicos alineados al Global Reporting Initiative (GRI) y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas. Para otorgar dicho reconocimiento se utiliza una herramienta que evalúa exhaustivamente la gestión empresarial desde aspectos ambientales, sociales y de gobernanza (ASG). Además, obtuvimos dos estrellas en la plataforma Huella de Carbono Perú (HCP) del Ministerio del Ambiente (MINAM) por la gestión que venimos realizando en pro de nuestra huella de carbono. Gracias a la compensación que logramos en este aspecto, nos mantuvimos como una empresa carbono neutral.

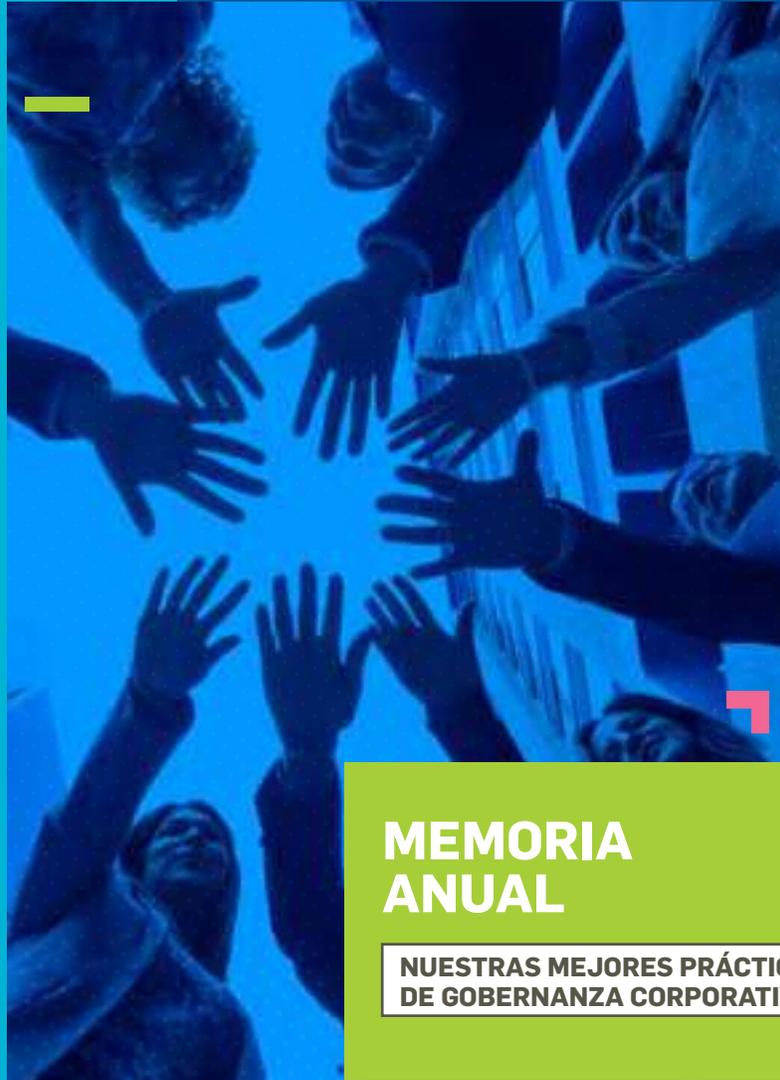
Por sexto año consecutivo, informamos de manera transparente sobre nuestro impacto sostenible a través de nuestro Reporte de Sostenibilidad siguiendo los parámetros del GRI. Del mismo modo, difundimos nuestro reporte a través de todos los canales de comunicación de la entidad, tanto internas como externas. Esta comunicación se suma al acompañamiento a nuestros voceros para el fortalecimiento de nuestro discurso sostenible como banco de desarrollo.

Para COFIDE resulta fundamental potenciar el conocimiento de nuestros colaboradores concerniente a temas de gestión sostenible, lo cual complementa también las iniciativas del plan de RSC. Por este motivo, organizamos nuestra cuarta Semana de la Sostenibilidad, que contó con la participación de diversos aliados en diversos eventos, además del decisivo aporte de nuestros colaboradores en talleres vivenciales, en la reciclación, en actividades de voluntariado, etc. Realizamos dos eventos públicos, uno híbrido y otro virtual, con los que pudimos sensibilizar a la sociedad sobre la repercusión de las finanzas sostenibles y sobre el impacto de la inclusión y la equidad de género en el camino para alcanzar sociedades más sostenibles.

Por otro lado, debemos indicar que nuestro programa de voluntariado 2022 incluyó tres actividades principales: 1) Campaña de donación de útiles escolares para niños y niñas de inicial de la institución educativa San José Obrero en Villa María del Triunfo: con el apoyo de la ONG Tejiendo Sonrisas entregamos 148 kits escolares; 2) Limpieza de playa en Lurín: gracias a esta acción se recolectó 118.50 kg de residuos dañinos. 3) Navidad PRIDER: nuestros colaboradores donaron regalos para los hijos (96) de socios de nuestras UNICA en Rioja, San Martín. En promedio, 61 colaboradores, que equivale al 26% del total, se inscribieron en nuestras actividades de voluntariado involucrándose efectivamente en ellas.

Igualmente, a través de nuestros proyectos nos alineamos con el cumplimiento de los ODS de la ONU. Nos preciamos de haber contribuido con nuestros productos y servicios a alcanzar trece de los diecisiete ODS para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar igualdad de oportunidades.

Al ser el motor del desarrollo sostenible e inclusivo del país, tenemos como compromiso gestionar bajo lo más altos estándares empresariales y sustentables; además estamos focalizados en continuar nuestra participación en importantes operaciones orientadas a la sostenibilidad, principalmente en energía renovable y eficiencia energética. Esto nos motiva a seguir trabajando en implementar procesos y acciones para convertirnos en el banco de desarrollo referente.



## MEMORIA ANUAL

NUESTRAS MEJORES PRÁCTICAS DE GOBERNANZA CORPORATIVA



El Buen Gobierno Corporativo está orientado a proteger a los accionistas, inversionistas y grupos de interés de una empresa a través de una mayor transparencia y generación de valor. Así, la adopción de buenas prácticas de gobierno corporativo refleja una gestión eficiente y contribuye a un óptimo desempeño.

Desde el año 2007 hemos venido llevando a cabo las prácticas de Buen Gobierno Corporativo (BGC). Así, iniciamos aprobando el Código de Buen Gobierno Corporativo (CBGC) y la guía para su puesta en marcha. Desde entonces, seguimos mejorando nuestras prácticas de gobernanza al poner en marcha una serie de iniciativas y planes de acción.

Bajo la metodología del Índice de Buen Gobierno Corporativo (IBGC) de la Bolsa de Valores de Lima (BVL), recibimos por cinco años consecutivos (2012-2016) el reconocimiento de la BVL tras haber superado el puntaje mínimo establecido según las evaluaciones efectuadas por un consultor externo acreditado (MC&F y PCS durante 3 y 1 año, respectivamente).

En este año, Fonafe automatizó la herramienta integrada de evaluación, que se aplicó en el 2020, denominada SISMA. Gracias a ella se obtiene una visión global de la ejecución y mantenimiento de las buenas prácticas de gobierno corporativo bajo el código de Fonafe y de nuestros propios sistemas de gestión.

Por otro lado, como resultado del proceso de monitoreo y considerando los criterios de validación de Fonafe sobre la autoevaluación del Sistema de Buen Gobierno Corporativo para el 2022, el nivel de cumplimiento aumentó en 4.43% frente al cierre de 2021 pasando de 89.12% a 93.75% en el presente periodo. Un validador externo designado por Fonafe fue el encargado de certificar dicha autoevaluación: se obtuvo un Nivel de Madurez Avanzado con un puntaje de 348.75. A este puntaje se arribó luego de que nuestro máximo órgano de gobierno en su sesión del 29 de diciembre último aprobara el Manual de la Junta General de Accionistas.

Nuestro compromiso de seguir mejorando nuestra gestión de gobernanza corporativa es permanente, de ahí que para el próximo año fijamos como plan de trabajo para el cumplimiento de los Principios de BGC (i) la aprobación de la Política de Compensación del Directorio por parte de la Junta General de Accionistas, y (ii) la realización del proceso y mecanismo de transferencia de acciones.



## MEMORIA ANUAL

**FORTALECEMOS NUESTRO SISTEMA DE CONTROL INTERNO**



Desde el año 2009 nuestro Sistema de Control Interno (SCI) ha venido sometiéndose a evaluaciones tanto externas como internas. Gracias a estas evaluaciones hemos podido definir y poner en marcha planes de acción para el mantenimiento y mejora del SCI. Asimismo, desde el año 2016, y de acuerdo con el lineamiento de “Sistema de Control Interno para las Empresas bajo el ámbito de Fonafe”, hemos realizado autoevaluaciones anuales del SCI conforme el marco COSO 2013, lo que ha hecho posible evaluar el diseño, alcance y funcionamiento, así como, determinar el nivel de madurez de los cinco componentes del modelo de Control Interno COSO: Entorno de Control, Evaluación de Riesgos, Actividades de Control, Información y Comunicación y Actividades de Supervisión.

Desde el año 2020, el SCI se estima mediante la nueva Herramienta Integrada de Evaluación establecida por Fonafe, automatizada en el aplicativo SISMAD desde 2021. Dicha herramienta facilita una visión global del SCI y de nuestros otros sistemas de gestión. Debemos destacar que el resultado obtenido al cierre de 2022 nos ubica en un nivel de madurez de “Líder” para el SCI. Tal importante mejora es resultado del establecimiento y cumplimiento al 100% de nuestro plan de trabajo anual del SCI, así como, desde 2021, a la puesta en funcionamiento y avance de nuestro Plan de Fortalecimiento del SCI.

Asimismo, desde 2020, aplicamos la Directiva n.º 011-2019-CG/INTEG “Implementación del Sistema de Control Interno en el Banco Central de Reserva del Perú, Petroperú S.A., Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS), Fonafe y entidades que se encuentran bajo la supervisión de ambas”, emitida por la Contraloría General de la República, mediante la cual también realizamos evaluaciones de nuestro SCI.

En ese sentido, destacamos la realización de algunas acciones importantes en 2022 que han contribuido con la adecuada gestión y mejora de nuestro SCI, tales como: la actualización y difusión de nuestro Código de Ética, al que nuestros colaboradores se adhieren y suscriben; las actividades de capacitación y acciones para identificar los puestos susceptibles a riesgo de fraude revisando y reforzando los controles en los procesos; la elaboración de informes y reportes con respecto a seguimiento y mejoras identificadas en la gestión del SCI; la revisión de la vigencia de las políticas y metodologías para la ejecución de actividades de planeación; la mejora significativa en la gestión documental de nuestros procesos permitiendo definir a los responsables de los procesos y los riesgos; y el levantamiento de indicadores de procesos para nuestros cinco principales procesos misionales: Colocaciones, Captaciones, Inversiones y Gestión de Tesorería, Fideicomisos, Comisiones de Confianza y Gestión del Desarrollo e Innovación. Además de tres procesos de soporte y dos procesos estratégicos.

Por otro lado, se ha apuntalado la cultura del cumplimiento normativo con el respaldo de la alta dirección a la gestión y supervisión liderada por el Oficial de Cumplimiento PLAFT y por el encargado del Modelo de Prevención de Delitos. Incorporamos como parte de los criterios de elegibilidad y en la toma de decisiones el resultado de la aplicación de políticas de prevención, procedimientos de debida diligencia y la metodología de gestión de riesgos. Todo esto conlleva a la evaluación y determinación del nivel de exposición de riesgos frente a los delitos de LA/FT, delitos precedentes y delitos relacionados a corrupción, lo que sirve como insumo para la aprobación del inicio y/o continuidad de las operaciones con clientes, contrapartes, proveedores y terceros, así como con la relación con colaboradores.

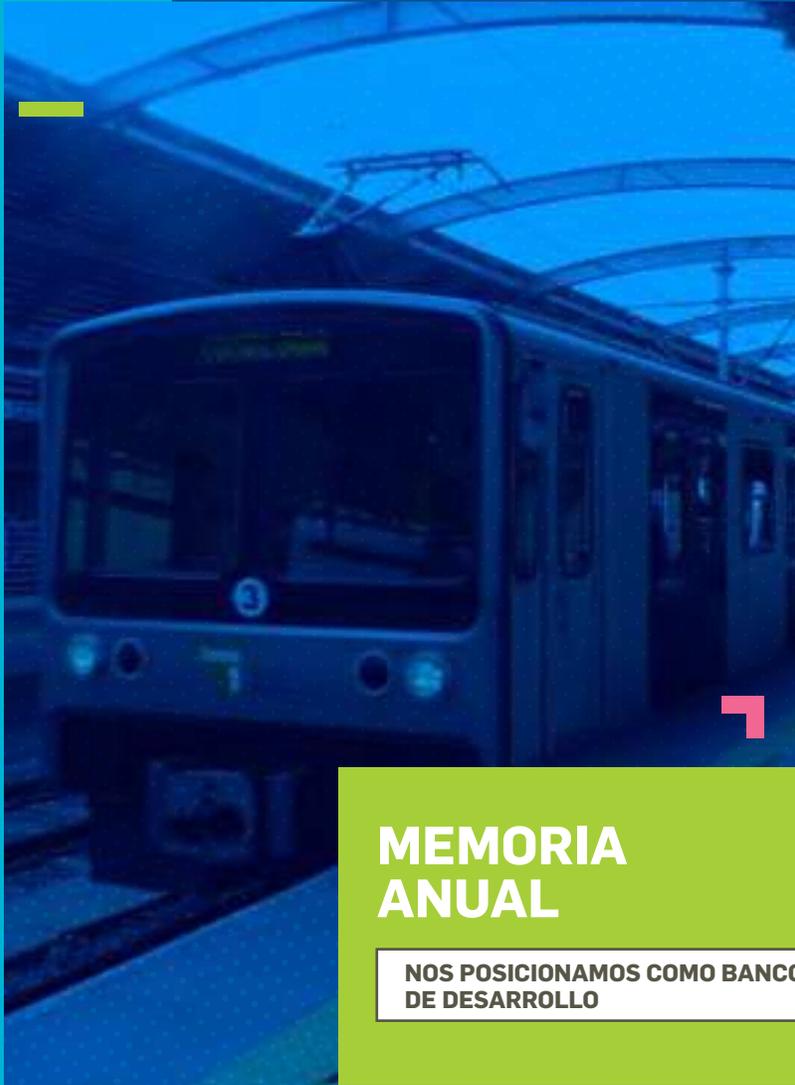
Adicionalmente, las actividades de difusión y capacitación en materia de prevención de delitos, detección de operaciones inusuales, reporte de situaciones que contravengan las normas internas, así como lo estipulado en el Código de Ética y Conducta, y el Reglamento Interno de Trabajo favorecen a que la cultura de cumplimiento se extienda a todos los niveles jerárquicos y que se interiorice la importancia de conocer con quienes nos relacionamos.

Por su parte, la Unidad de Auditoría Interna, cuyo fin es supervisar de manera objetiva e independiente el funcionamiento del modelo de control interno institucional verificando su suficiencia y eficacia, es la encargada de reportar al Comité de Auditoría, Ética y Cumplimiento sobre sus planes, presupuesto, actividades, avances, resultados obtenidos y acciones tomadas. Durante el 2022 se impulsó la realización de evaluaciones por parte de la Unidad de Auditoría Interna considerando las auditorías basadas en los riesgos aplicando para ello el marco de control COSO. Como se sabe, este permite evaluar si la Gestión Integral de Riesgos está diseñada para identificar los potenciales eventos que la afectarían, gestionarlos de acuerdo con el apetito por el riesgo y proveer seguridad razonable en el logro de los principales objetivos institucionales y los objetivos específicos de sus procesos.

Asimismo, contamos con el Órgano de Control Interno (OCI), cuyo líder es designado por la Contraloría General de la República (CGR). El equipo que dirige también desempeña, entre otras, actividades de control independientes, destinadas a evaluar la puesta en marcha del sistema de control interno bajo el ámbito de las normas de control de la CGR.

Del mismo modo, la sociedad de auditores externos de COFIDE es designada por la Contraloría General de República en concordancia con la normativa aplicable. Dicha sociedad de auditores externos, quienes guardan una clara independencia frente a la institución, es la responsable de dictaminar nuestros estados financieros anuales.

Por último, las recomendaciones y planes de acción como respuesta a los hallazgos de las actividades de control formuladas por la Superintendencia de Banca y Seguros y AFP, el Órgano de Control Interno, los auditores externos y la Unidad de Auditoría Interna se gestionan a través de un aplicativo interno de seguimiento y su situación se reporta al Comité de Auditoría, Ética y Cumplimiento de manera frecuente.



Frente a una sociedad caracterizada por la hiperinformación e hiperconectividad, el saber qué, cómo y mediante qué medios es más efectivo comunicar, resulta decisivo para alcanzar e impactar a un determinado público objetivo. Con este concepto en mente, nuestros planes y actividades de comunicación se optimizaron para dar a conocer cómo veníamos contribuyendo con el proceso de reactivación económica del país, manteniendo una estrecha relación con los medios de comunicación. Así, nos enfocamos en la difusión de las características de los programas, en sus avances, convocatorias y los resultados de las subastas de programas como, por ejemplo, FAE Turismo, FAE Agro, FAE Texco, PAE Mype y las reprogramaciones de Reactiva. Igualmente, mantuvimos una presencia sólida y constante en redes sociales con el fin de destacar nuestros logros y reconocimientos y consolidar una imagen como banco de desarrollo.

Las diversas acciones de comunicación, marketing y relacionamiento gestionadas son nuestra respuesta al reto que representa comunicar adecuadamente el rol de COFIDE como banco de desarrollo del Perú. Buscamos siempre maximizar los impactos generados en nuestros diversos grupos de interés.

Debemos tener en cuenta que el 2022 fue un año en el que la sombra de una mortal pandemia siguió presente. Este hecho nos motivó a generar estrategias innovadoras, sobre todo, para comunicar acerca de los programas de reactivación económica que administramos.

Nuestros principales voceros destacaron en medios de comunicación mediante entrevistas y la generación de artículos de opinión contribuyendo también a su posicionamiento como líderes de opinión. En paralelo, gestionamos la presencia de nuestros funcionarios en diversos encuentros nacionales e internacionales, escenarios ideales para presentar los diversos productos y servicios que ofrecemos y afianzar nuestro rol como banco de desarrollo.

Cabe destacar nuestra participación en los siguientes eventos: la 52° Asamblea General de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo así como el Congreso de Directores Financieros de Bancos de Desarrollo, ambos organizados por ALIDE; los Congresos Internacionales de Microfinanzas de la Federación Peruana de Cajas Municipales de Ahorro y Crédito (Fepcmac); el Congreso Mundial de Finanzas Rurales y Agrícolas; el II Encuentro Nacional de Fondos Sociales; el Encuentro de Electrotransporte; la Cumbre del G-20 en Indonesia; el Foro Internacional de Regulación y Desarrollo; el encuentro Climate Bonds & Loans; el evento de la Asociación Peruana de Factoring, la Semana Mundial del Ahorro organizada por la SBS, y la Semana de la Innovación organizada por Concytec.

Como complemento a estas acciones, propiciamos la cobertura mediática y publicación de noticias destacadas sobre nuestras actividades en diversos rubros. Los ya mencionados programas de reactivación económica captaron gran atención por parte del sector empresarial, sobre todo en lo concerniente a los resultados de las subastas y en sus avances.

Otro tema importante que se difundió, principalmente entre los emprendedores, fue la oferta de servicios del Centro de Desarrollo Empresarial (CDE). Asimismo, difundimos hitos importantes como nuestras colocaciones de Instrumentos de Corto Plazo (ICP), las graduaciones y actividades de las UNICA de nuestro programa PRIDER en Cajamarca y Tumbes respectivamente, así como nuestro servicio de fideicomisos y las reuniones de Pitch Days de COFIDE a nivel nacional.

Respecto a los reconocimientos obtenidos, informamos sobre nuestro Distintivo Empresa Socialmente Responsable otorgado por Perú Sostenible y el Premio ABE a la Responsabilidad Social Laboral (Atracción de Talento). Entre otras actividades en las que obtuvimos una cobertura importante figuran la primera inversión realizada por nuestro Fondo de Capital para Emprendimientos Innovadores (FCEI), nuestro programa Talento COFIDE, desarrollando Líderes, el Peru Venture Capital Conference, y nuestro Fondo Crecer.

Respecto de nuestra presencia en medios digitales, la marca COFIDE ha tenido un importante movimiento en redes sociales, incrementando su participación notablemente en Facebook, LinkedIn, Instagram y Twitter, siendo las dos primeras las más relevantes para la institución.

En nuestro rol como banco de desarrollo, nos hemos fijado como meta seguir posicionándonos como un banco comprometido con el desarrollo sostenible del país a través de una estrategia de marketing digital. En ese sentido, incrementamos nuestro alcance digital en nuestras diferentes redes sociales como son LinkedIn, Instagram, Twitter y Facebook. Hoy tenemos más de 105 000 seguidores: 11,5% más que el año anterior.

Como herramientas de comunicación, la gestión de nuestras redes sociales es crucial al momento de difundir el rol que cumplimos dentro de la sociedad, así como los distintos proyectos en los que participamos para agilizar la inversión y el desarrollo sostenible del país.

5

# Nuestra excelencia operativa



**COFIDE**

EL BANCO DE DESARROLLO DEL PERÚ



## MEMORIA ANUAL

IMPORTANCIA DEL TALENTO



### Fortalecimiento del Modelo de Gestión Humana

Alineados nuestros objetivos estratégicos con los lineamientos corporativos de Fonafe para la gestión de personas, hemos continuado afianzando el Modelo de Gestión Humana Corporativo. Este modelo contempla, dentro de los más relevantes, la gestión del desempeño, gestión del talento, gestión del conocimiento, gestión de la cultura organizacional, gestión del clima laboral y, como nuevo componente del modelo, la comunicación interna.

Nuestros esfuerzos se vieron reconocidos al obtener nuevamente la certificación Great Place to Work (GPTW) y de la Asociación de Buenos Empleadores (ABE). Más aun, se nos otorgó el Premio ABE a la Responsabilidad Social Laboral en la categoría de Atracción de Talento gracias al programa Talento COFIDE, desarrollando líderes. Cabe mencionar que este premio es el más importante que se concede a la gestión de recursos humanos en el país. Sin duda, distinciones como estas no hacen sino apuntalar nuestra marca empleadora y poder así ampliar la cobertura de atracción del talento, mejorar la gestión del clima laboral y reforzar la gestión de transformación cultural.

De igual forma, por cuarto año consecutivo desde el 2019, la Corporación Fonafe ha venido distinguiendo a COFIDE por su sólida gestión de personas. Así lo demuestra la ejecución y alineamiento que han hecho de su modelo corporativo de gestión humana. Nuevamente hemos sido considerados como una empresa referente dentro de la Corporación Fonafe, lo que reafirma nuestro compromiso por seguir a la vanguardia en la aplicación de metodologías y mejores prácticas de gestión, cuyo principal objetivo sea el desarrollo organizacional y del talento humano.

### Mejoras en la Evaluación de Desempeño

Con el propósito de maximizar el nivel de contribución de todos los colaboradores a los objetivos estratégicos institucionales, así como de fortalecer e impulsar el modelo meritocrático de COFIDE y desarrollar la gestión del talento, hemos potenciado el modelo de evaluación de desempeño. Dicho modelo contempla seis etapas:

- Etapa 1: Planeamiento
- Etapa 2: Definición de objetivos, indicadores, metas individuales y competencias
- Etapa 3: Seguimiento de la evaluación de desempeño por objetivos y competencias
- Etapa 4: Evaluación de desempeño por objetivos y competencias
- Etapa 5: Validación y calibración
- Etapa 6: Feedback, feedforward y plan de acción

Mediante este modelo se garantiza una trazabilidad directa, simple, práctica, confiable y, sobre todo, sostenible en favor de los colaboradores y de nuestra institución. Nuestro modelo de evaluación de desempeño comprende dos dimensiones: objetivos y competencias (para el caso de las competencias se aplica el modelo de 90, 180 y 270 grados; para el caso de objetivos, la metodología SMART).

Este año la dimensión de competencias ha merecido especial atención y refuerzo, pues se ha desarrollado una herramienta digital con un mayor alcance de gestión logrando mejorar la experiencia de evaluación de los líderes y colaboradores.

### Continuidad del Programa Talento COFIDE, desarrollando líderes

En COFIDE, impulsamos el desarrollo sostenible de nuestro país. Nuestro más firme intención es también promover la inclusión de jóvenes talentos. Talento COFIDE, desarrollando líderes es un programa de alto valor que valida y nos hace vivir nuestro propósito como banco de desarrollo del Perú y que queremos que los jóvenes de todo el país conecten y vivan, precisamente, ese propósito institucional. Concebido bajo un enfoque integral para brindar educación y generar mayores oportunidades de empleabilidad a los jóvenes talentos del país, el programa busca llegar a la mayor cantidad de universidades y regiones peruanas reduciendo así las brechas en educación. A través de una capacitación de calidad y con un equipo docente especializado, ayudamos a los jóvenes a mejorar su calidad de vida y la de sus familias para la construcción de una sociedad justa.

A la fecha, los resultados han sido muy positivos. Así, por ejemplo, la convocatoria del Programa Talento COFIDE, desarrollando líderes en sus tres ediciones (2021 a 2023) hizo posible llegar a casi 2000 estudiantes a nivel nacional, hecho que revalida nuestro compromiso por generar más y mejores oportunidades a los jóvenes talentos de todas las regiones del país. Asimismo, con las dos ediciones concluidas (2021 y 2022) hemos logrado capacitar a más de 125 estudiantes provenientes de 12 departamentos del Perú. De esta manera, hemos contribuido a disminuir las brechas de desigualdad en materia de educación.

A la fecha, el 38% de los egresados de ambas ediciones se incorporaron a las diferentes gerencias de nuestra institución. Gracias a la gestión del Banco del Talento, se generó un significativo impacto en nuestras operaciones que compensa la inversión en la puesta en marcha y el despliegue del programa.

Dado que lo único constante es el cambio, nos corresponde seguir revisando los estándares del programa que hagan factible superar el gran impacto y los resultados obtenidos. Así, dotados con una educación de calidad a través de una universidad de prestigio, los jóvenes talentos podrán insertarse al mercado laboral ya sea en la administración pública o en el sector privado. Nuestro Banco del Talento asume el compromiso de servir de plataforma para que ellos lleguen a las empresas de la Corporación Fonafe y a las principales organizaciones de nuestro país.

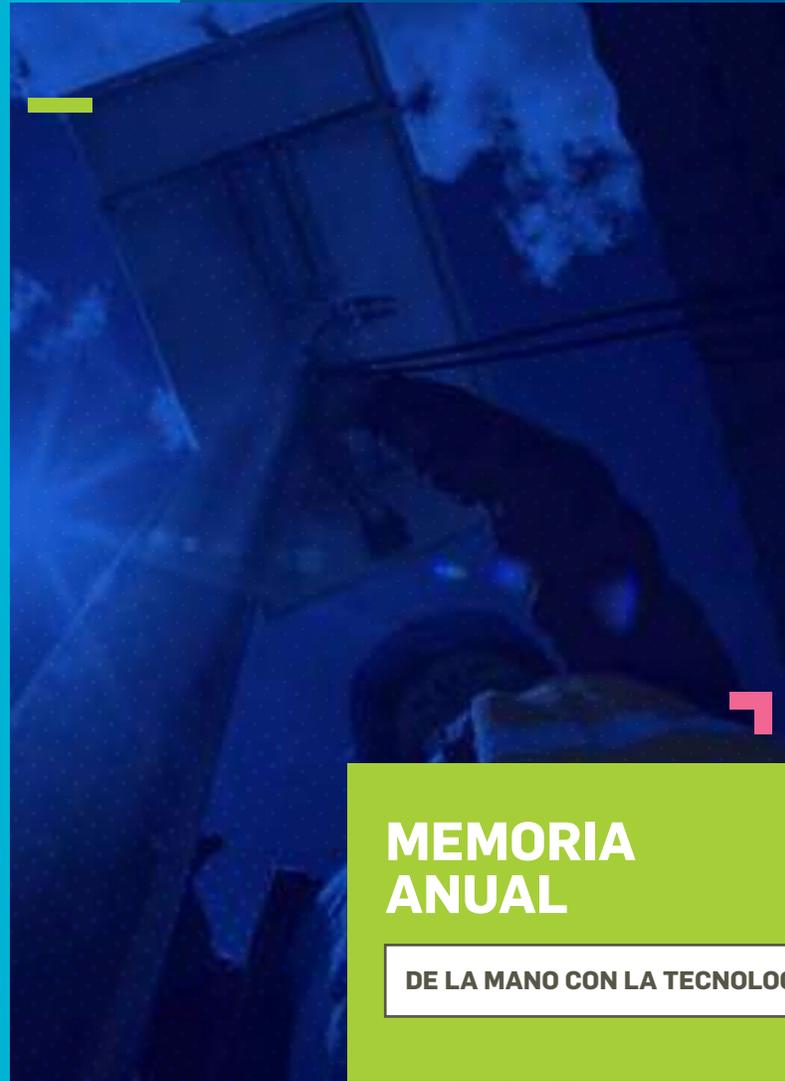
### Reforzamos la cultura organizacional y el relacionamiento con los colaboradores y líderes

Nuestros procesos están definidos de manera integral con el fin de que el camino hacia el cambio cultural sea más accesible y podamos adaptarnos mucho más rápido al entorno. En este esfuerzo, la comunicación interna constituye una importantísima herramienta de gestión y motor del cambio. De esta manera, la ruta estratégica para la consecución de este objetivo se organiza bajo un marco cultural.

Hemos llevado a cabo diversas iniciativas tanto para líderes como para colaboradores en general, cuyo propósito es la interiorización de nuestra cultura organizacional, por ejemplo:

- **Piloteando con GG:** espacios de comunicación entre nuestro gerente general y los colaboradores para intercambiar experiencias que permitan vivir la cultura.
- **Valorando nuestro ecosistema cultural:** interiorización de nuestros principios culturales e impulso del reconocimiento a través de nuestros líderes.
- **Bootcamp de la cultura:** espacios para la cocreación de acciones e iniciativas que fortalezcan nuestra cultura.
- **Transferencia en línea:** espacios de comunicación donde los líderes de cada gerencia comparten e informan el avance de los objetivos organizacionales generándose vínculos de confianza y cohesión del equipo.
- **Cambio y acción:** espacios virtuales de comunicación donde los colaboradores proponen ideas de mejora que fortalezcan nuestra gestión organizacional.

Este alineamiento entre los diferentes frentes de la gestión humana cobra trascendencia porque consolida nuestros esfuerzos hacia nuestra cultura organizacional deseada. Damos, así, un mensaje claro a los colaboradores hacia dónde nos dirigimos y qué valoramos como organización logrando que se integren y puedan vivir y sentir la cultura de COFIDE.



## MEMORIA ANUAL

DE LA MANO CON LA TECNOLOGÍA



### A. Nuevos Sistemas de Información

- a. Plataforma para el registro de operaciones SPLAFT (Sistema de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo):** Se encuentra en marcha una nueva plataforma que facilite al área de cumplimiento integrar el proceso de registro de operaciones SPLAFT con el sistema core de COFIDE, SAP. De esta forma, se mejora la integridad de la información que se debe reportar a la entidad reguladora (SBS) en los plazos requeridos.
- b. Plataforma para capital de emprendimientos innovadores:** Concluimos la puesta en funcionamiento de la plataforma del fidecomiso Fondo de Capital de Emprendimientos Innovadores (FCEI) que posibilita, en una primera fase, gestionar y controlar las operaciones de desembolso provenientes de este fondo. Se cuenta ya con un sistema que hará posible más adelante alimentar el modelo de datos que atiende los distintos requerimientos de información normativos e institucionales.
- c. Automatización del reporte de cartera cedida:** Este año completamos la automatización del cálculo de intereses y la generación del reporte de cartera de primer piso en nuestra plataforma SAP. Con esto se mejora la eficiencia operativa y se asegura la integridad de la información en los distintos reportes emitidos.
- d. Automatización de los reportes del sistema Fondo Crecer:** Adoptamos un modelo de datos que viabilice la explotación de la data producida por el Programa Fondo Crecer reduciendo, de esta forma, la carga operativa en el equipo de operaciones de fidecomisos. La preparación y emisión de los diferentes reportes regulatorios recurrentes se efectúa ahora de manera más rápida, mientras la información se presenta en nuestra herramienta Power BI (herramienta estándar de explotación de datos en COFIDE).

## B. Gestión de Recursos TI

- a. Servicio de interconexión BANCARED:** Con el fin de mejorar el enlace de contingencia de la Red Privada BANCARED, realizamos el cambio del enlace de contingencia de una tecnología de Red Digital de Servicios Integrados (RDSI) a la nueva tecnología Multiprotocol Label Switching (Conmutación de Etiquetas Multiprotocolo), MPLS. Se garantiza así la continuidad operativa en el transporte de mensajes electrónicos en la red privada de bancos utilizado por el Sistema de Liquidación Bruta en Tiempo real (Sistema LBTR). COFIDE cuenta ya con un mecanismo de continuidad del Sistema LBTR con la conexión MPLS al centro externo de respaldo del Banco Central de Reserva del Perú.
- b. Herramienta para la gestión de dispositivos TI:** Para mejorar la gestión de inventarios de equipos de cómputo y servidores y el control automatizado, adquirimos este año la herramienta para la automatización de inventarios de hardware y software de los dispositivos de TI. Gracias a este servicio podemos obtener reportes de inventarios en línea, control remoto y ubicación de los dispositivos gestionados por la herramienta, así como métricas de consumo y control de las licencias de software de COFIDE.
- c. Servicios de ciberseguridad:** Seguimos trabajando en nuevos servicios que garanticen la continuidad de las operaciones a nuestros clientes internos y externos. Con esto en la mira, nos encontramos en el proceso de dimensionar y llevar a cabo un servicio gestionado para el análisis de vulnerabilidades de aplicaciones COFIDE y operar de manera segura los distintos programas que nos encarga el Estado.

## C. Transformación digital en COFIDE

- a. Formulación del Plan de Gobierno y Transformación Digital:** Un equipo de COFIDE se encuentra en plena elaboración de la primera versión del Plan de Gobierno y Transformación Digital de la institución. Esta actividad no solo responde al encargo de la Secretaría de Gobierno y Transformación Digital del Estado peruano sino también a la imperiosa necesidad de alinearnos a los cambios en los modelos de negocios, gestión operativa y cultura que resultan determinantes para el éxito de toda organización.



## MEMORIA ANUAL

SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD  
Y SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN



Desde el año 2010, contamos con un Sistema de Gestión de la Calidad implementado y certificado bajo la norma ISO 9001. Durante el presente año se obtuvo la recertificación ISO 9001:2015 con alcance a los procesos principales de administración de fideicomisos y comisiones de confianza, generación de calendarios de pago y cobranza de colocaciones de programas y líneas de financiamiento y administración del programa de capacitación empresarial, además de los procesos de gestión, control, soporte y mejora. Así también, es importante destacar que con este periodo sumamos trece años de auditorías externas exitosas realizadas por la Certificadora SGS del Perú con ninguna “no conformidad” en cada una de estas.

Adicionalmente, continuamos con la implementación del Sistema Integrado de Gestión (SIG) que comprende tres subsistemas: el Sistema de Gestión de la Calidad, el Sistema de Gestión Ambiental, y el Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo bajo las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018 respectivamente. Dentro de los principales avances logrados tenemos la identificación y formalización de los indicadores de procesos (aspecto enmarcado en una mejora integral en nuestra gestión de procesos), el nuevo modelo documental de estos bajo una visión end-to-end, la ejecución de auditorías del SIG y el reforzamiento de la inducción en gestión por procesos. Cabe destacar que llegamos a ejecutar el 100% nuestro plan de trabajo anual, lo que representa una importante mejora en nuestra autoevaluación del nivel de madurez del SIG. Dicha autoevaluación la realizamos siguiendo los lineamientos y el aplicativo desarrollado por Fonafe adquiriendo un nivel “Avanzado”.

ANEXO 1



# Cumplimiento de Principios de Gobierno Corporativo



**COFIDE**

EL BANCO DE DESARROLLO DEL PERÚ

ANEXO 2



# Reporte de Sostenibilidad Corporativa SMV



ANEXO 3

# Transparencia y Estados Financieros Auditados 2021



COFIDE

EL BANCO DE DESARROLLO DEL PERÚ



COFIDE

EL BANCO DE DESARROLLO DEL PERÚ

Camino hacia un Perú sostenible

**MEMORIA ANUAL**