

MATRIZ ESTRATÉGICA DE COFIDE 2021-2026 DE COFIDE

<u>Visión Corporativa:</u> "Empresas del Estado modernas y reconocidas por brindar bienes y servicios de calidad responsablemente."								
<u>Visión de COFIDE:</u> "Ser reconocido como un Banco de Desarrollo referente, con alto impacto en el desarrollo sostenible e inclusivo del Perú, bajo un marco de gestión sustentable de la organización".								
Perspectiva	OEC FONAFE	OEI COFIDE	Indicador	Unidad de medida	Meta	Ejecutado	Avance Anual %	
					2022	IT 2022		
Financiera	OEC1. Incrementar la creación de valor económico	OEI 1: Asegurar la sostenibilidad financiera	EBITDA	MM S/.	32.0	-6.8	-21.1	●
			ROE	MM S/.	0.9	1.3	120.0	●
			Morosidad	%	8.1	10.7	120.0	●
			Cobertura	%	287.5	205.6	71.5	●
Clientes / Grupos de interés	OEC2. Incrementar el valor social y ambiental	OEI 2: Maximizar el impacto positivo en el desarrollo y sostenibilidad de nuestros grupos de interés	Beneficiarios del programa Fondo Crecer	N°	6,240	2,342	37.5	●
		OEI 3: Fortalecer el rol de COFIDE como fiduciario del estado en políticas de desarrollo	Crecimiento del Saldo administrado de fideicomisos	%	4.8	1.2	24.1	●
		OEI 4 : Impulsar el emprendimiento y la inclusión financiera del Perú	Beneficiarios de programas de inclusión financiera: número de UNICA	N°	50.0	11.0	22.0	●
			Beneficiarios de programas de desarrollo empresarial	N°	10,350	3,903	37.7	●
Procesos	OEC6. Fortalecer el gobierno corporativo OEC7. Fortalecer la gestión de RSC	OEI 5: Fortalecer las mejores prácticas de gobierno corporativo y responsabilidad social	Grado de madurez del SCI 1/	N°	78.5	n.a.		
			Grado de madurez de la RSC 2/	N°	72.0	n.a.		
			Grado de implementación del CBGC 3/	%	89.0	n.a.		
	OEC4. Mejorar la eficiencia operativa	OEI 6. Lograr la excelencia operativa	Eficiencia operativa	%	67.1	57.1	114.9	●
Aprendizaje	OEC8. Fortalecer la gestión de talento humano y organizacional de la corporación	OEI 7: Asegurar la gestión del talento y la promoción de la cultura organizacional	Índice de Clima laboral	%	76.0	n.a.		
							58.5	●

1/ SCI: Sistema de Control Interno. Ejecución alineada a la nueva herramienta integrada de FONAFE.

2/ RSC: Responsabilidad Social Corporativa. Ejecución alineada a la nueva herramienta integrada de FONAFE.

3/ CBGC: Código de Buen Gobierno Corporativo.) Ejecución alineada a la nueva herramienta integrada de FONAFE.