

# COFIDE

## Corporate Presentation



September 2018

# Disclaimer

The material that follows is a presentation of general background information about Corporación Financiera de Desarrollo S.A. and its subsidiaries (“COFIDE”), as of the date of the presentation, prepared solely for purposes of meetings with capital markets participants. The material contained herein is in summary form and does not purport to be complete.

This presentation contains statements that are forward-looking statements within the meaning of Section 27A of the Securities Act of 1933, as amended (the “Securities Act”), and Section 21E of the Securities Exchange Act of 1934, as amended. Such forward-looking statements are not guarantees of future performance. We caution you that any such forward-looking statements are and will be, as the case may be, subject to many risks, uncertainties and factors relating to the operations and business environments of COFIDE that may cause actual results to be materially different from any future results expressed or implied in such forward-looking statements. Although COFIDE believes that the expectations and assumptions reflected in the forward-looking statements are reasonable based on information currently available to COFIDE’s management, COFIDE cannot guarantee future results or events. COFIDE expressly disclaims any duty to update any of the forward-looking statements, or any other information contained herein.





## COFIDE

### We are PERU's Development Bank

We are a state-owned development bank established in 1971 by the government of Peru. We are a key participant in Peru's economic and social development programs. We focus in on infrastructure finance and long term productive sustainable projects, as well as micro and small enterprises credit.

Our lending activities are conducted on commercially reasonable terms and funded mainly through debt issuance in local and international capital markets. We receive syndicated loans and other forms of financing from Peruvian and international commercial banks, multilateral agencies, as well as capital contributions from the Peruvian government.

COFIDE also plays a key role in financial inclusion, SME formalization and "start up" development.

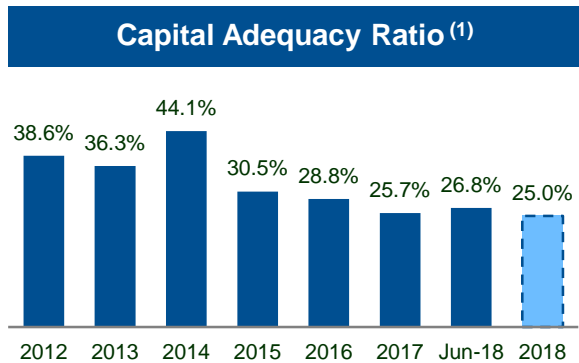
## Key Highlights for COFIDE

1

**Strategic Asset for the Peruvian Government**

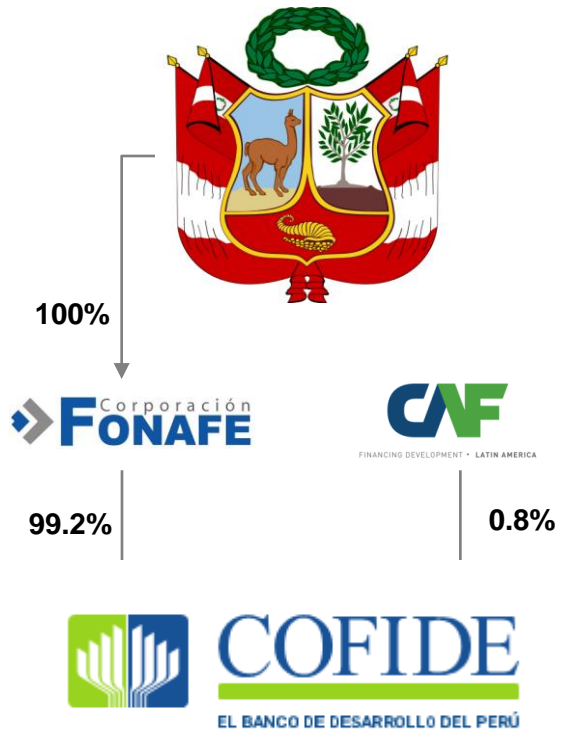
# 1 Strategic Asset for the Peruvian Government

- Sovereign development bank established in 1971.
- Autonomous board of directors manages day-to-day operations independently of the Peruvian Government.
- Part of the National Financial System and regulated by the Superintendencia de Banca Seguros y AFPs (SBS).



### FONAFE

- Created in 1999 to oversee the Peruvian Government's corporate activities and equity stakes
- Board of directors appoints management team for the government's majority holdings, including COFIDE



### INTERNATIONAL CREDIT RATINGS

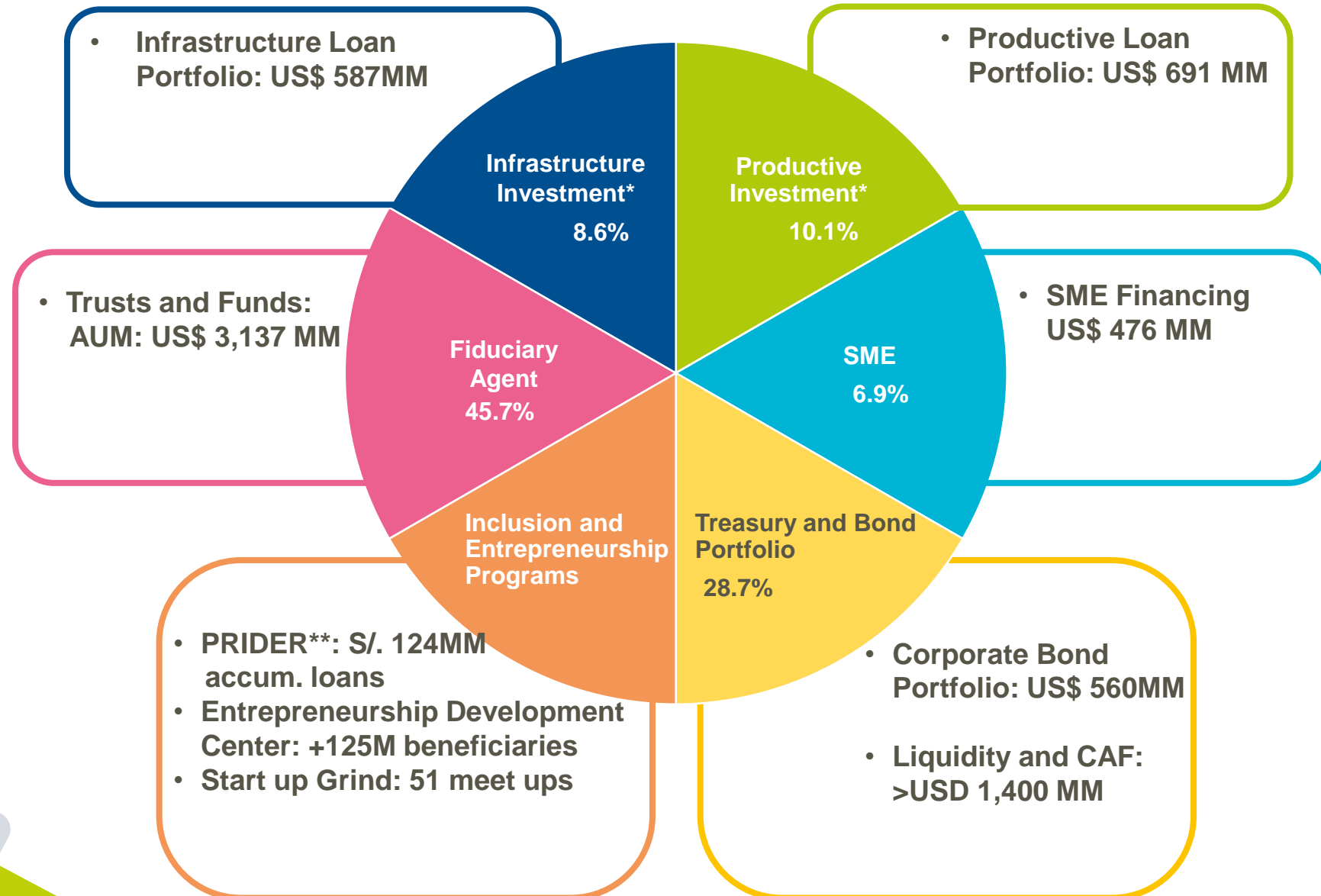
	Moody's	S&P	Fitch
Republic of Peru	A3 (stable)	BBB+ (stable)	BBB+ (stable)
COFIDE	Baa3 (negative)	BBB (negative)	BBB+ (stable)

### CAF

- Regional development bank established in 1970
- Acquired stake in COFIDE in 1997
- US\$37.1bn in assets (US\$23.0Bn in loans) as of September 2017
- CAF ratings: Aa3 / AA- / AA-

Notes:  
 (1) Capital adequacy ratio calculated as regulatory capital over risk weighted assets

# Business Lines: USD 6,850 MM Bank



Notes:

\*Business Lines since 2008. Includes loans and financial guarantees. As of June 2018

\*\*PRIDER: Rural Inclusion Program for Entrepreneurship Development

## Key Highlights for COFIDE

1

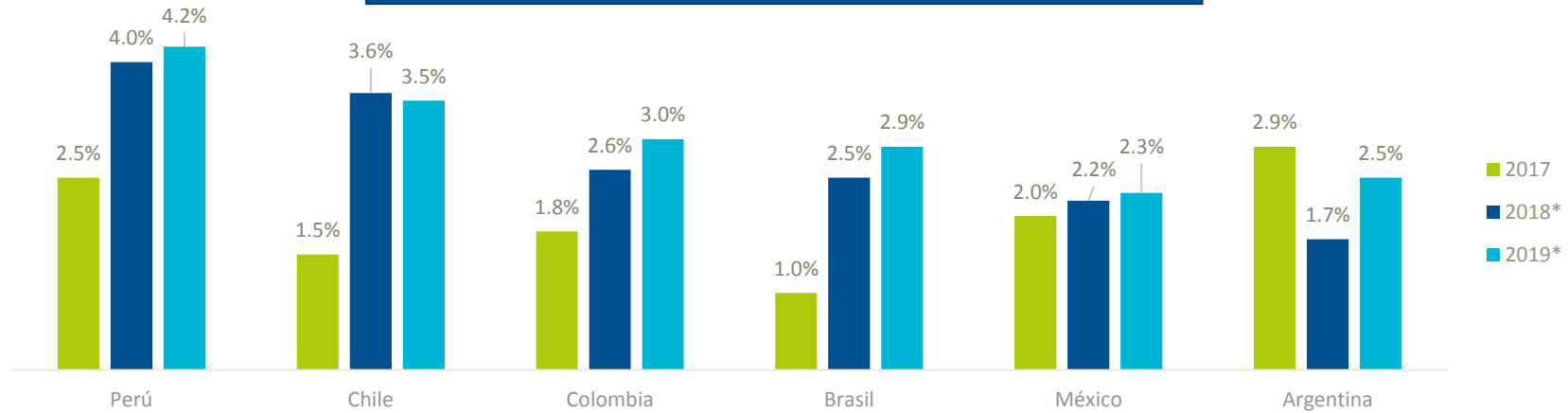
**Strategic Asset for the Peruvian Government**

2

**Strong Macroeconomic Fundamentals**

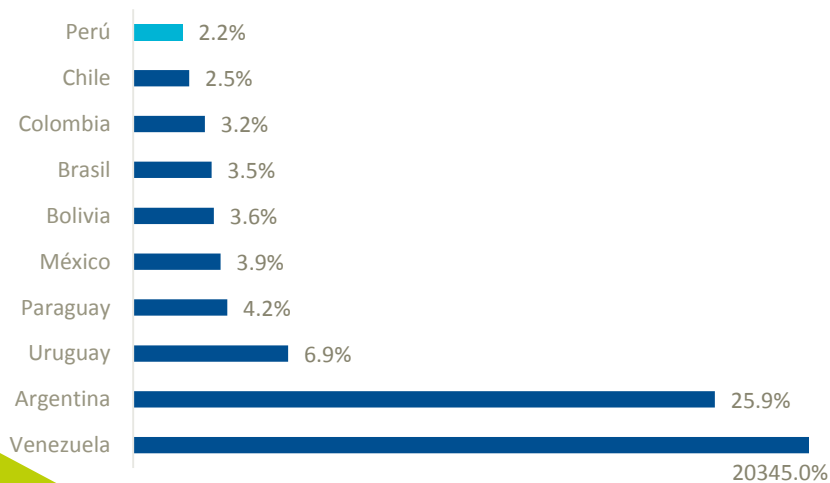
## Strong Macroeconomic Fundamentals

### GDP Latin America (% anual change)



Source: Central Reserve Bank of Peru

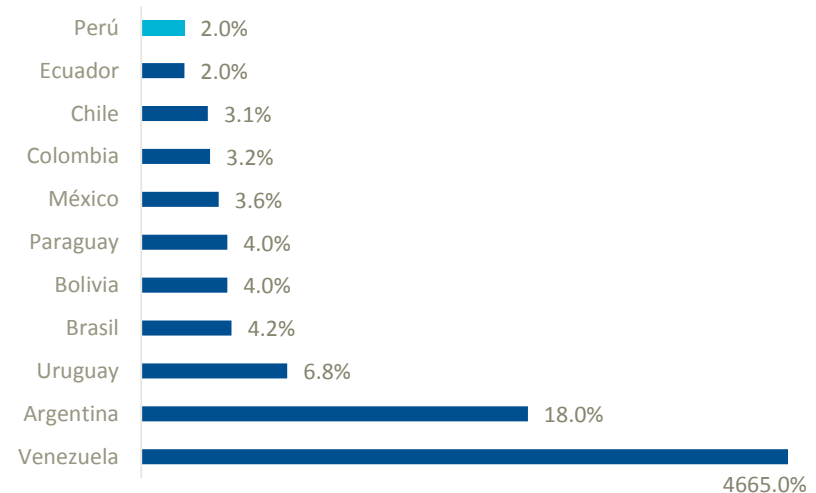
### Inflation Latin America 2018\* (% anual change)



Source: Central Reserve Bank of Peru

\*Proyección

### Inflation Latin America 2019\* (% anual change)

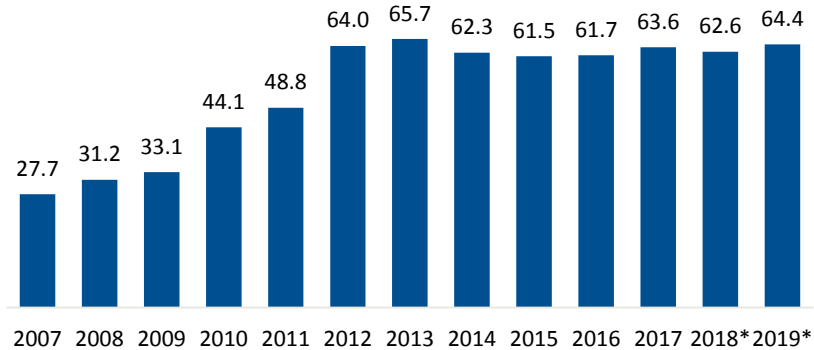


Source: Central Reserve Bank of Peru



## Strong Macroeconomic Fundamentals

**Net International Reserves  
(in billions of USD)**



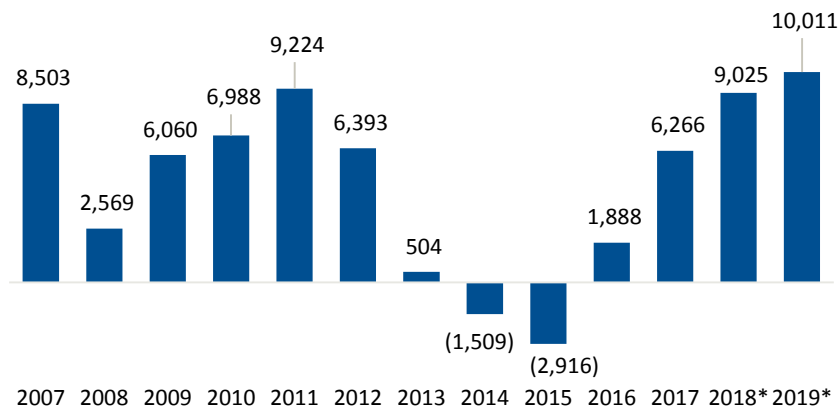
Source: Central Reserve Bank of Peru

**International Coverage Indicators**

	2011	2016	2017	2018*	2019*
Net International Reserves as % of GDP	28.9	31.5	29.5	27.8	27.3

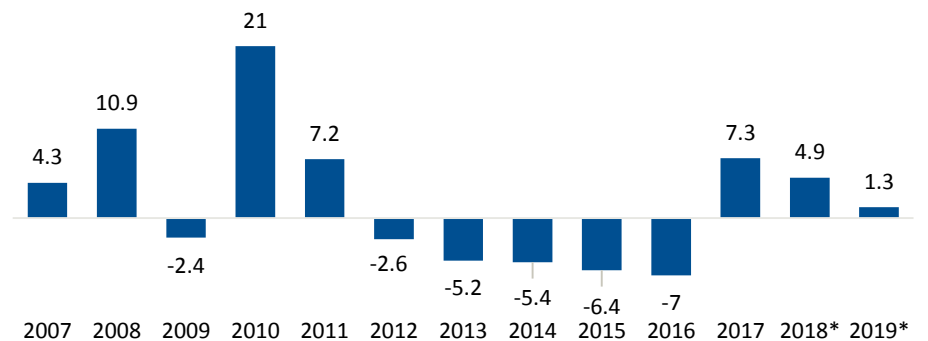
Source: Central Reserve Bank of Peru.

**Commercial balance - FOB values (millions USD)**



Source: Central Reserve Bank of Peru

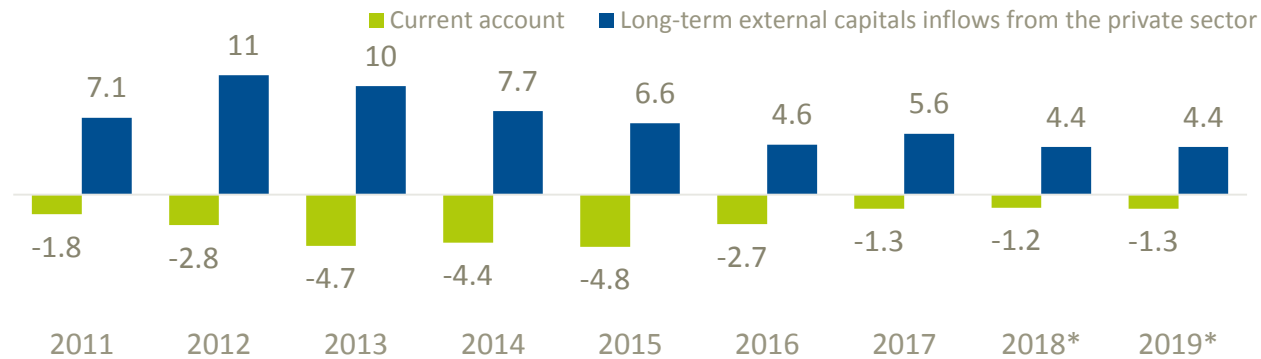
**Foreign trade exchange terms  
(var %)**



Source: Central Reserve Bank of Peru

## Strong Macroeconomic Fundamentals

### Current account and Long-term external capitals inflows from the private sector



### Medium and long-term external debt (% GDP)

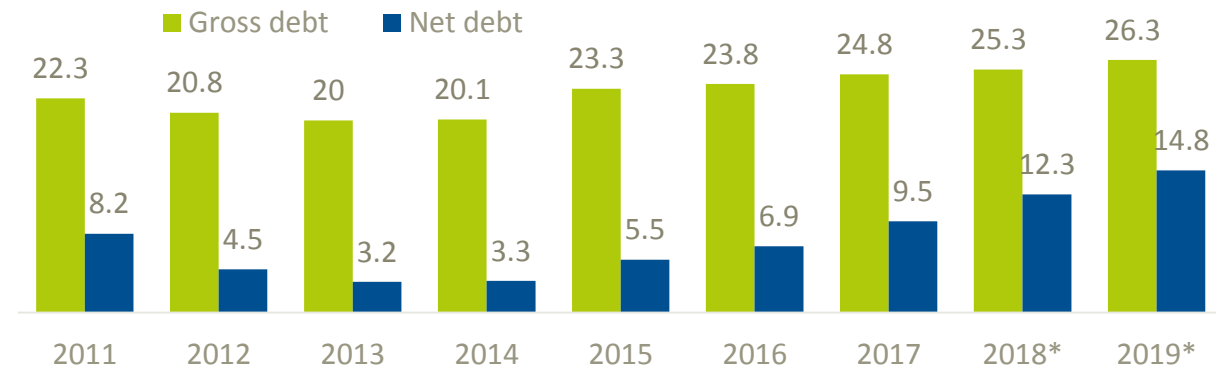
	2017	2018*	2019*
Total	32.0	29.6	28.6
Privada	16.7	15.0	14.2

Source: Central Reserve Bank of Peru.

### Gross Public Debt (% GDP) 2017 \*

BRASIL	83.4	BOLIVIA	45.7
URUGUAY	59.8	ECUADOR	39.0
ARGENTINA	53.4	PARAGUAY	25.7
MÉXICO	53.3	CHILE	24.9
COLOMBIA	48.5	<b>PERÚ</b>	<b>24.8</b>

### Public Debt: 2011- 2019 (% PBI)



Source: Central Reserve Bank of Peru .

## Key Highlights for COFIDE

1

**Strategic Asset for the Peruvian Government**

2

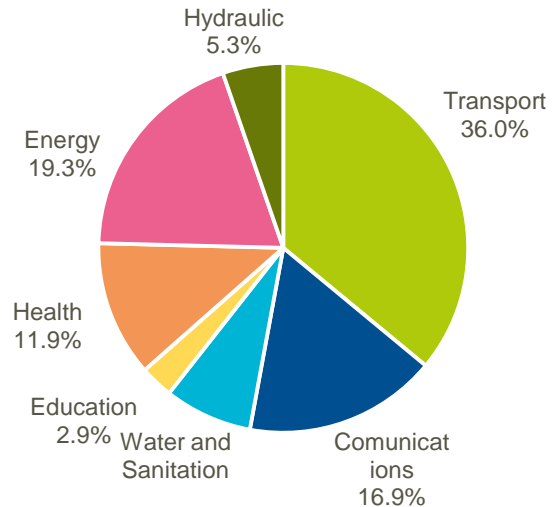
**Strong Macroeconomic Fundamentals**

3

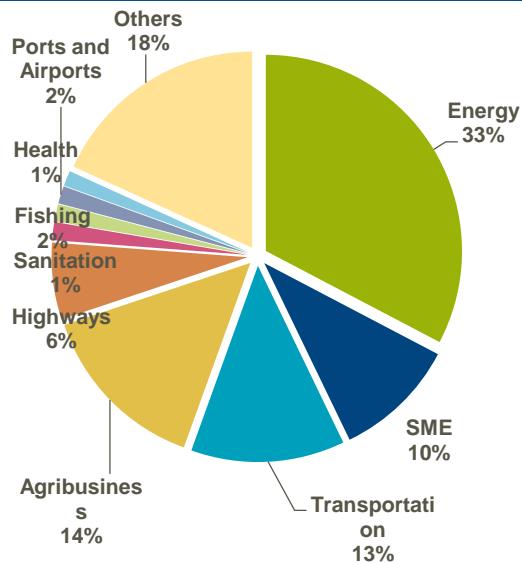
**Peru's Infrastructure Gap Creates Several Development Opportunities**

# Peru's Infrastructure Gap Creates Several Development Opportunities (Cont'd)

## Peruvian Infrastructure GAP 2016 - 2025



## Loans & Investments by Economic Sector (%)



## Infrastructure GAP\* 2016 - 2025 (US\$MM)

Sector	GAP Short Horizon 2016 - 2020	GAP Mid Horizon 2021 - 2025	GAP Large Horizon 2016 - 2025
Water and Sanitation	6,970	5,282	12,252
Communications	12,603	14,432	27,036
Transport	21,253	36,246	57,499
Energy	11,388	19,387	30,775
Health	9,472	9,472	18,944
Education	2,592	1,976	4,568
Hydraulic	4,537	3,940	8,477
<b>Total</b>	<b>68,815</b>	<b>90,735</b>	<b>159,551</b>

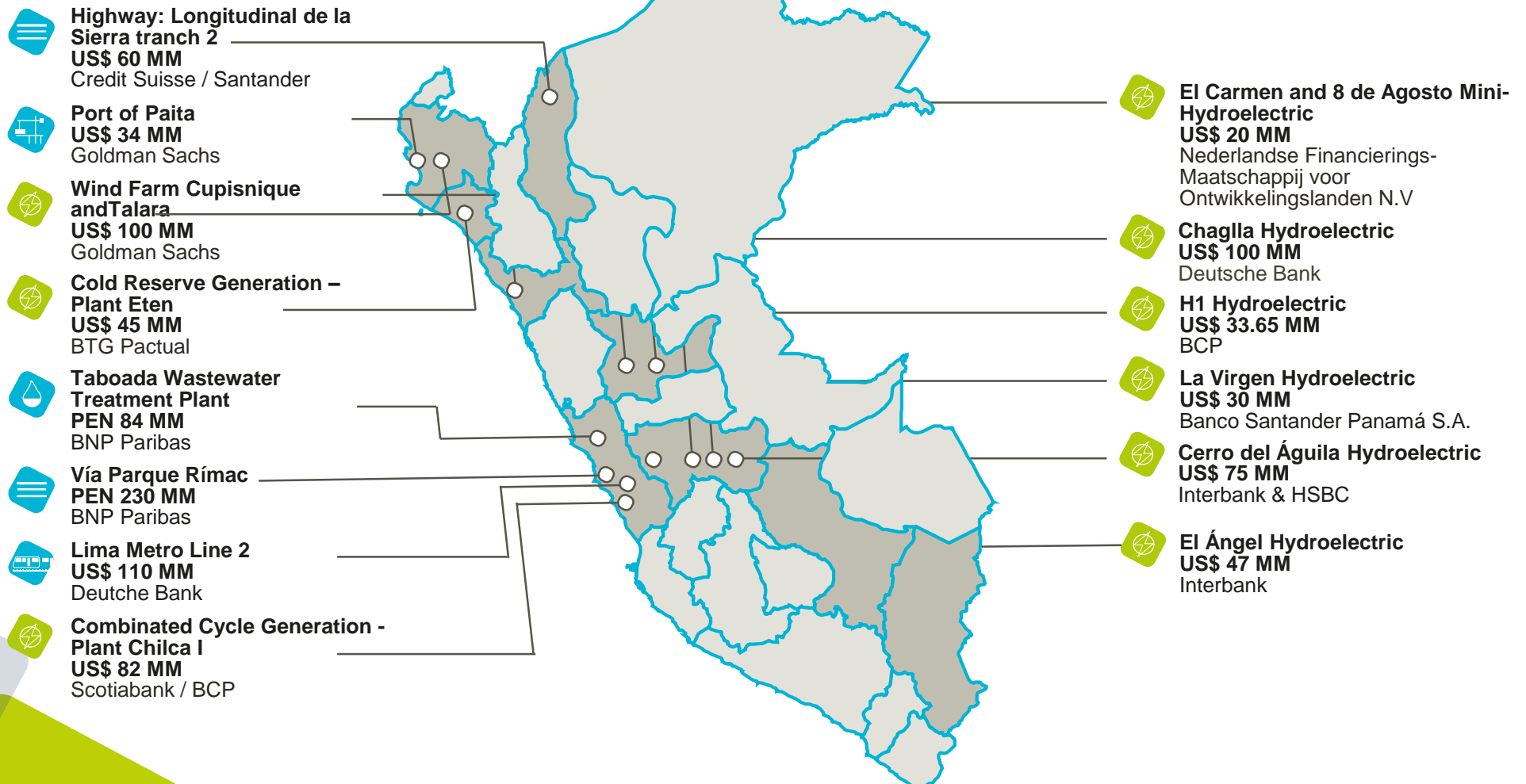
Source: "Un Plan para salir de la pobreza: Plan Nacional de Infraestructura 2016 - 2025" – AFIN (2015)

\* The infrastructure gap estimate takes into account a horizontal gap (as a result of the comparison with the Pacific alliance countries in the medium term, and OECD countries in the long run), and a vertical gap (which depends on the needs of the country associated with its growth)

# COFIDE Participation in closing the Infrastructure's Gap 2012-2017

## Summary of projects outlined in this map:

- **Total Financing:** US\$ 2,570 MM / **COFIDE's Participation:** US\$ 830 MM
- We have been Catalyst (3 to 1) of Private Investment in Infrastructure Projects and concessions through APPs prioritized by Proinversión.



# COFIDE Participation in Infrastructure Projects 2017

## LONGITUDINAL DE LA SIERRA HIGHWAY II



**Total Investment : US\$ 260 MM**  
**COFIDE : US\$ 50 MM**  
**Sponsors: Sacyr y Constructora Malaga S.A**  
**Partners: Sumitomo, Santander, ICO, CAF.**

## SOLAR PANELS ERGON PERÚ SAC



**Total Investment : US\$ 179.7 MM**  
**COFIDE : US\$ 71.5 MM**  
**Sponsors: Tozzi Green S.p.A y Gardini 2000 S.R.L.**  
**Partners: Sumitomo**

## PORT OF PISCO



**Total Investment : US\$ 347 MM**  
**COFIDE : US\$ 91.5 MM**  
**Sponsors: Servinoga S.L,**  
**Pattac Empreendimentos e Participações S.A. y**  
**Tucumann Engenharia e Empreendimentos Ltda**  
**Partners: CAF, Santander**

## PETROPERU TALARA REFINERY



**Total Investment : US\$ 5,400 MM**  
**COFIDE : US\$ 10 MM Bonds**

# COFIDE Infrastructure Prospects (2018) <sup>(1)</sup>

## POWER PLANT RESERVA FRÍA IQUITOS



**Total Investment : US\$ 120.6 MM**  
**COFIDE : US\$ 26.5 MM**  
**Sponsors: Grupo FK y Grupo Vpower**  
**Partners: Athene Annuity, Life Company**

## AIRPORTS OF PERU



**Total Investment : US\$ 102 MM**  
**COFIDE : Hasta US\$ 51 MM**  
**Sponsors: GBH Investment y Talma Serv. Portuarios**  
**Partners: Interbank, BCI**

## POWER STATION SANTA LORENZA



**Total Investment : US\$ 67.0 MM**  
**COFIDE: US\$ 12.5 MM**  
**Sponsors: Familia Camones**  
**Partners: CIFI, Banco Financiero**

## TENDIDO DE RED DE FIBRA ÓPTICA



**Total Investment : US\$ 441 MM**  
**COFIDE: US\$ 77.5 MM**  
**Sponsors: OROCOM SAC, GMC Conecta**

## ANDEAN AIRPORTS OF PERU



**Total Investment : US\$ 15.9 MM**  
**COFIDE : US\$ 5 MM**  
**Sponsors: Andino Investment Holding**

## PUENTES DE LORETO



**Total Investment : US\$ 179 MM**  
**COFIDE : US\$ 30.6 MM**  
**Sponsors: Mota Engil, Cosapi e Incot**

Notes:

(1) Projects to be granted by Proinversion

INVERSIÓN POR US\$ 260 MILLONES

## Modernización del puerto San Martín en Pisco empieza este mes

Terminal Portuario Paracas concretó cierre financiero del proyecto. Nueva infraestructura podrá atender un movimiento de 300 mil TEU y 3 millones de toneladas al año.

JOSIMAR CÓNDOR JIMÉNEZ  
josimar.condor@diariogestion.com.pe

Tal como adelantamos (Gestión 15.01.2018), Terminal Portuario Paracas (TPP) concretó el cierre financiero para la modernización del Terminal Portuario General San Martín (Pisco).

Así, quedó listo para invertir US\$ 260 millones en el proyecto. Cabe indicar que en el 2014 se calculó una inversión de US\$ 131 millones.

En ese escenario, el concesionario informó que los trabajos de remodelación se iniciarán en marzo (inicialmente se tenía previsto que las obras iniciarían a mediados de febrero) y se prolongarán por los próximos 30 meses.

Se estima que la próxima infraestructura podrá atender un movimiento de 300 mil TEU y 3 millones de toneladas anuales.

En la estructuración financiera y financiamiento intervinieron EY (España), el Banco Santander (España), Cofide (Perú) y la Corporación Andina de Fomento (CAF).



Plazo. Terminal Portuario Paracas operará el puerto por 30 años.

### EN CORTO

**Licitación. La buena pro del Puerto General San Martín fue entregada en el 2014 al Consorcio Paracas, formado por Servinoga SL (España), Pattac, Tucumán, Fortesolo Serviços Integrados y Tertium (Brasil). Y formó la sociedad TPP para las obras y operación del terminal por 30 años.**

### El proyecto

Respecto a las obras involucradas en la modernización del Terminal Portuario General San Martín, se informó que la iniciativa comprende la edificación de nuevas instalaciones y adquisición de

equipos. Así, se apunta a convertir el tradicional terminal en un puerto multipropósito moderno que manejará contenedores, carga general y graneles sólidos, atendiendo el comercio exterior de la costa centro y sur.

El Ministerio de Transportes y Comunicaciones señaló que el proyecto constará de tres partes: dragado, interconexión eléctrica y obras civiles (como planta de tratamiento de agua potable).

En tanto, el muelle tendrá 750 metros, dos grúas pórtico y dos grúas móviles, que significan alrededor del 10% de lo que tiene el Callao, anotó en su momento el ministro de Transportes, Bruno Giuffra.

El estudio Benites, Vargas y Ugaz brindó asesoría legal.

USI



## Key Highlights for COFIDE

1

**Strategic Asset for the Peruvian Government**

2

**Strong Macroeconomic Fundamentals**

3

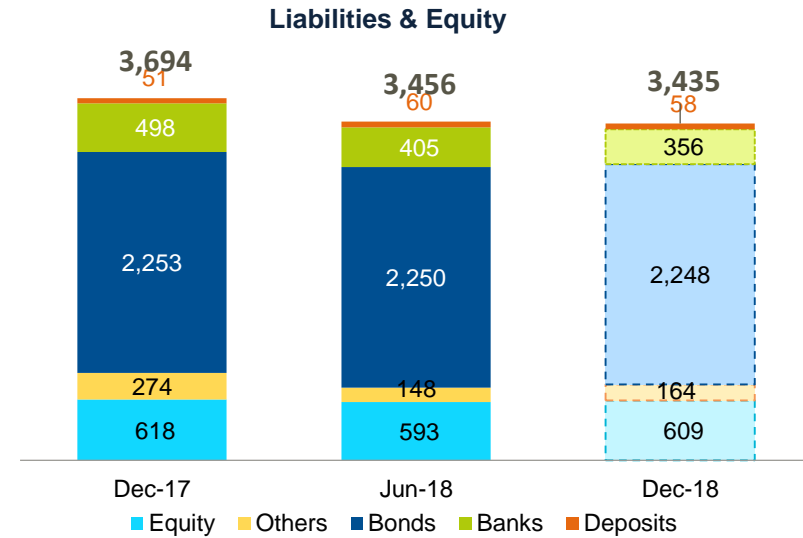
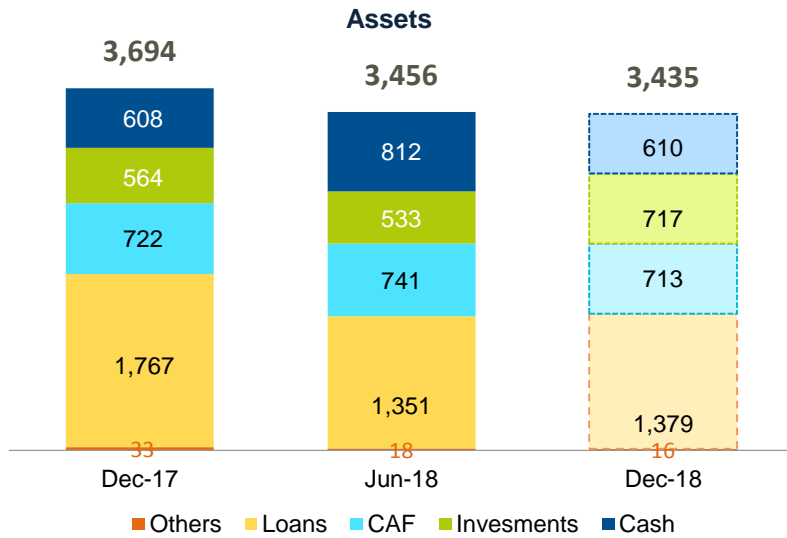
**Peru's Infrastructure Gap Creates Several Development Opportunities**

4

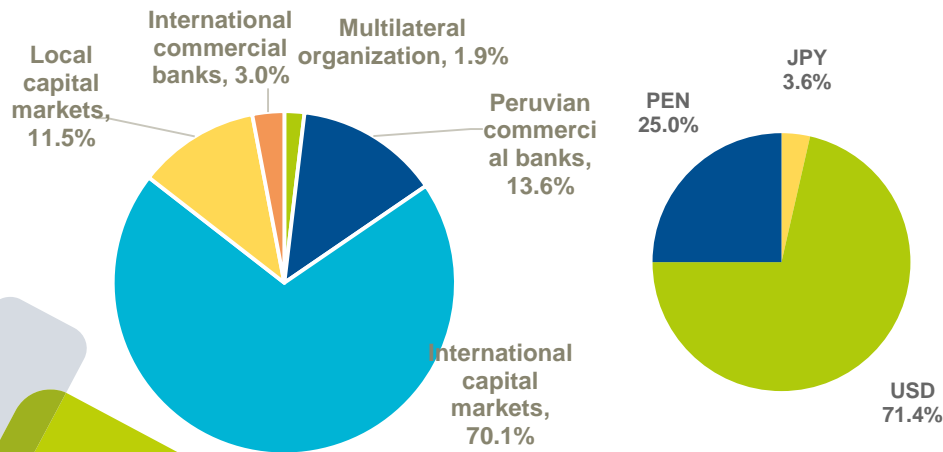
**Strong Balance Sheet with Diversified Asset and Funding Sources**

# Strong Balance Sheet with Diversified Assets and Funding Sources

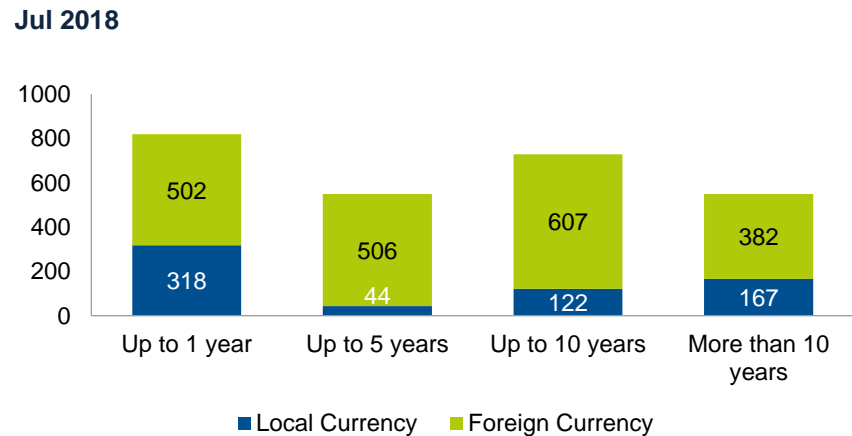
## Balance Sheet Breakdown Evolution (US\$MM)



## Diversified Funding



## Debt Maturity Profile (US\$MM)



Estimated to July, considering a bond maturity of US \$ 500 MM in July 2019

## Key Highlights for COFIDE

1

**Strategic Asset for the Peruvian Government**

2

**Strong Macroeconomic Fundamentals**

3

**Peru's Infrastructure Gap Creates Several Development Opportunities**

4

**Strong Balance Sheet with Diversified Asset and Funding Sources**

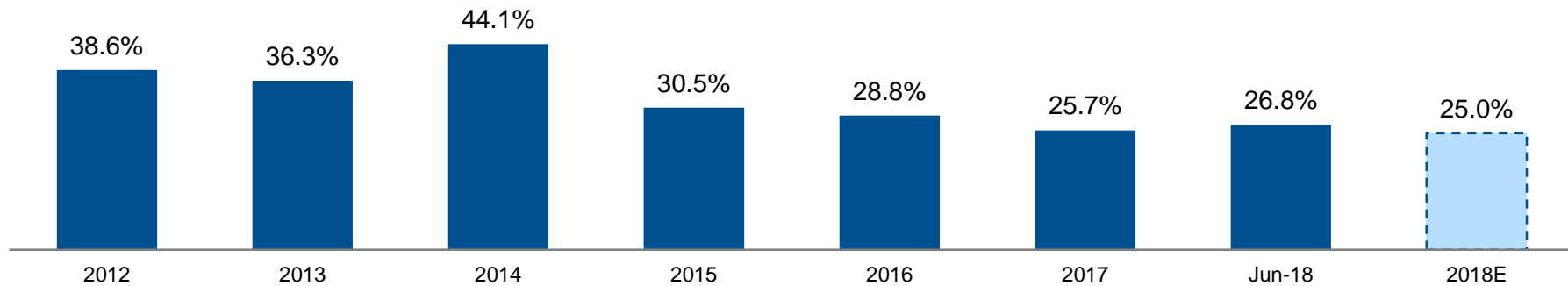
5

**Superior Capitalization and Liquidity**

# Superior Capitalization

## Sound Capitalization Ratios <sup>(1)</sup>

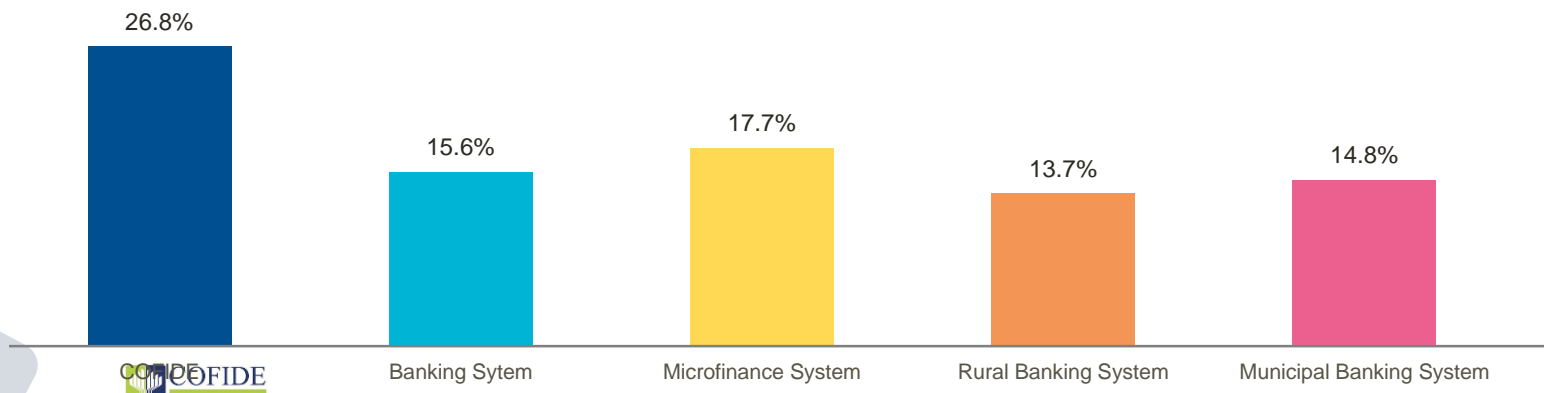
Evolution 2011 – Dec 2018



Source: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP

## Robust Capitalization Metrics When Compared to Local and International Peers <sup>(1)</sup>

June 2018



Source: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP

Notes:

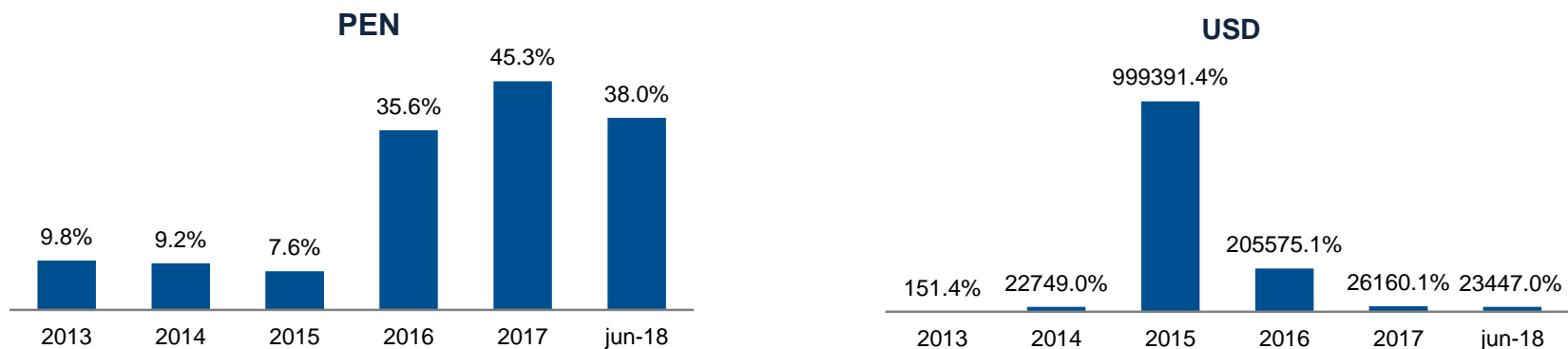
(1) Capital adequacy ratio calculated as regulatory capital over risk weighted assets

(2) Financial System abril-2018

(3) CAF dic-17

## ...and Strong Liquidity Position

### Liquidity Ratio <sup>(1)</sup>



### Liquidity GAP Ratio <sup>(2)</sup>

#### Dec 2017

Local Currency (MN)	
	Valor
30 days	2.71%
90 days	-0.03%
180 days	-3.12%
Foreign Currency (ME)	
	Valor
30 days	15.72%
90 days	16.72%
180 days	17.74%

#### Jun 2018

Local Currency (MN)	
	Valor
30 days	2.4%
90 days	2.4%
180 days	-0.8%
Foreign Currency (ME)	
	Valor
30 days	26.9%
90 days	28.0%
180 days	30.3%

Notes:

(1) Liquidity ratio calculated as Cash over Short term liabilities

(2) GAP ratio = [Accumulated Assets (i) – Accumulated Liabilities (i)] / Total Assets; where (i) is the time bucket used to compute the ratio.

## Key Highlights for COFIDE

1

**Strategic Asset for the Peruvian Government**

2

**Strong Macroeconomic Fundamentals**

3

**Peru's Infrastructure Gap Creates Several Development Opportunities**

4

**Strong Balance Sheet with Diversified Asset and Funding Sources**

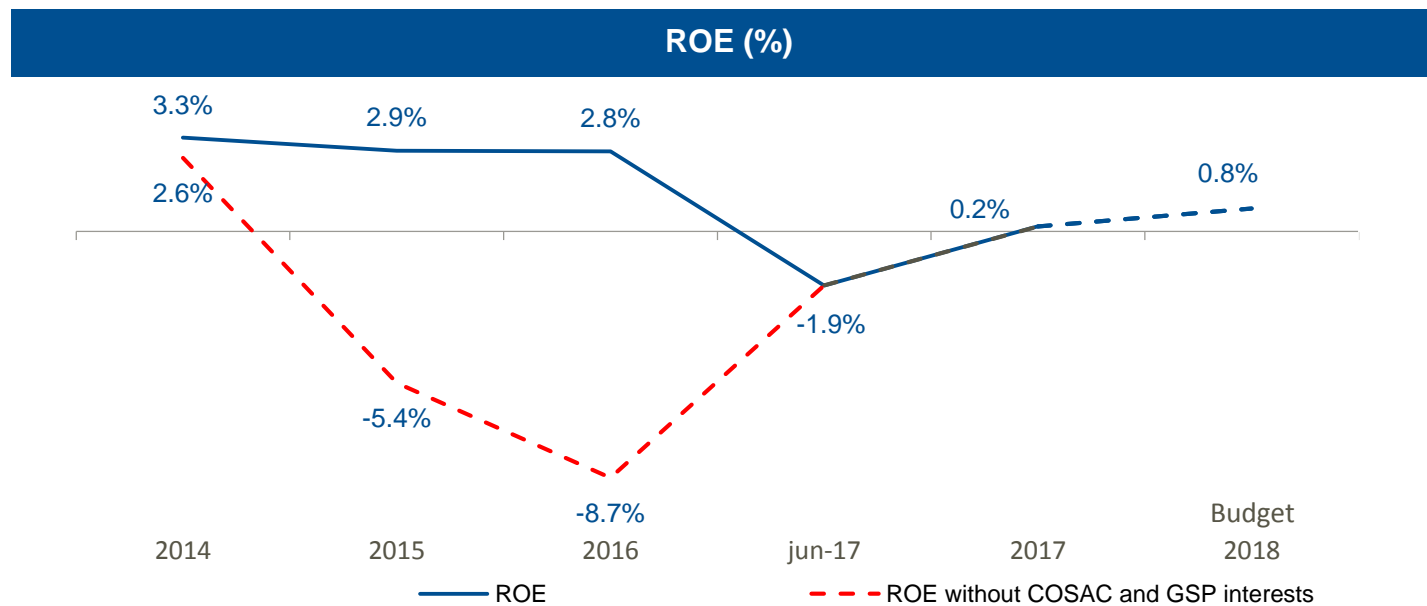
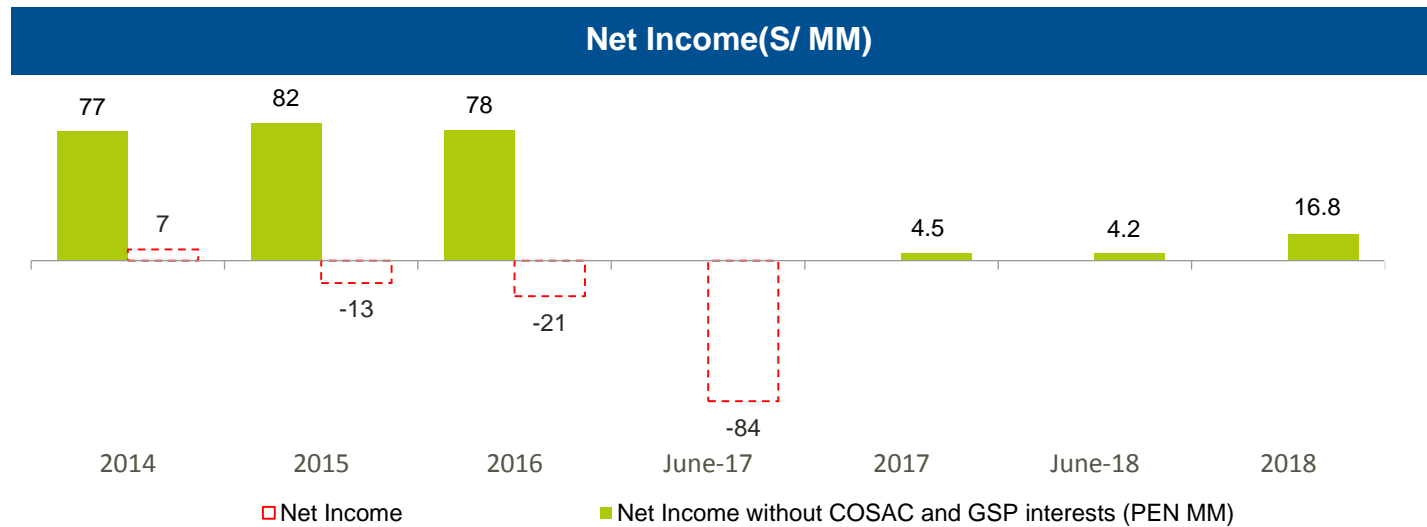
5

**Superior Capitalization and Liquidity**

6

**2017 NIAT Turnaround and Loan Portfolio Indicators**

# 2017 NIAT Turnaround and Loan Portfolio Breakdown



## Key Highlights for COFIDE

1

**Strategic Asset for the Peruvian Government**

2

**Strong Macroeconomic Fundamentals**

3

**Peru's Infrastructure Gap Creates Several Development Opportunities**

4

**Strong Balance Sheet with Diversified Asset and Funding Sources**

5

**Superior Capitalization and Liquidity**

6


**2017 NIAT Turnaround and Loan Portfolio Indicators**

7

**Equity Strengthening Plan and Government Support**



## Equity Strengthening Plan and Government Support

Milestones	Status	Implementation
1. Loan Portfolio clean up and Provisions requirements		February 2017
2. Supreme Decree N° 113-2017-EF and Comfort Letter MEF		April - May 2017
3. Cash Capital contribution S/ 58.8 MM and New Dividend Policy		November 2017
4. Reversals of accrued interest (COSAC and GSP) against equity reserves S/ 404 MM		December 2017
5. New loan loss provisions against Capital (231.4 MM) & Reserves (S/ 311.1 MM)		December 2017
6. Bilateral Agencies debts capitalization USD 102 MM		January 2018
7. Cash Capital contribution S/ 167.5 MM		May 2018
8. New loan loss provisions against Capital S/ 500.4 MM		June 2018

# New COFIDE with Strategy Towards 2028



# COFIDE's New Approach

**Objective : To Ensure sustainability and best Corporate Governance standards**

1

**Organizational restructuring and top management positions downsizing**

2

**Loan portfolio opinions (EY, BDO, Cano&Henriquez)**

3

**Loan process integral review and Corporate Governance reinforcement (CAF)**

4

**New Committees: Eligibility Committee / Loan Portfolio Review Committee**

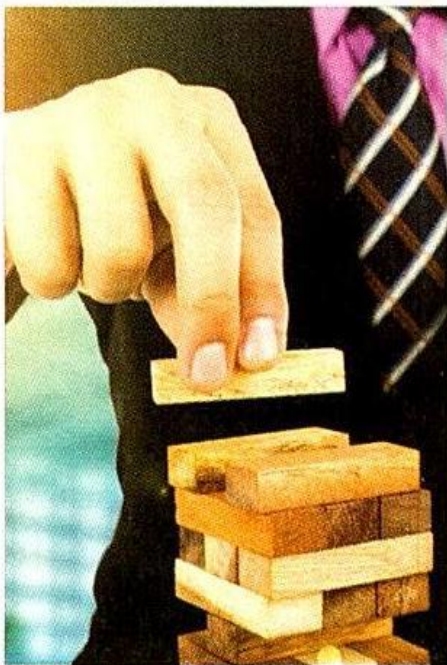
5

**New Compliance Unit and New Risk Management Structure**

6

**Reinforced Internal Audit, Business Conduct and Compliance Committee**

## Management



P.34

### REORGANIZACIÓN

## La reestructuración radical de Cofide

Cambios estructurales y de liderazgo han permitido resolver sus principales deficiencias organizacionales

## Management

**DIGITALIZACIÓN** Impacto se dará por partes  
**LIBERAZGO** Tomar decisiones impacta en la cultura empresarial



Cofide cambió todas las gerencias y trajo ejecutivos de la banca comercial  
ISTOCK

### REORGANIZACIÓN

## La reestructuración radical de Cofide

Los cambios estructurales y de liderazgo de Cofide le han permitido resolver sus principales deficiencias organizacionales

La reestructuración interna del banco de desarrollo Cofide le ha permitido recuperarse de una crisis administrativa, organizacional y de talento. El mal manejo tuvo un freno en el 2017 con un cambio radical en su liderazgo. El objetivo es la mejora financiera.

La deficiente gestión de Cofide se reflejó en sus finanzas. El banco tenía US\$515 millones en intereses pendientes por castigar y requerimiento de provisiones por más del 50% de su capital. "Teníamos inversiones de alto riesgo", dice Alex Zimmermann, gerente general del Cofide. El banco también tiene una cartera crítica de once inversiones de un total

de ochenta, con lo que pasó de una tasa de morosidad de 0.6% a finales del 2016 a 18.5% a finales del 2017. El año pasado la utilidad neta cerró en \$14.5 millones, el 5.8% de la del 2016. Ello debido a "la mayor constitución de provisiones y el suspenso de intereses devengados no cobrados correspondientes a la cartera crítica", según un reporte de la clasificadora de riesgo AAI. El ROE cayó de 2.83% a 0.17%. AAI redujo en septiembre del año pasado la clasificación de los instrumentos de largo plazo de Cofide de AAA a AA+.

La creciente situación crítica de Cofide radicó, en parte, en su cultura organizacional y liderazgo. "No era gestionado como un banco de segundo piso que tiene que asegurar su sostenibilidad y rentabilidad", dice Zimmermann. No había un manejo en línea con el core de un banco de desarrollo, agrega.

La reforma de Cofide inició con el ingreso de Pedro Grados a la presidencia del directorio en octubre del 2016. Grados convocó a Zimmermann cuatro meses después. Éste reemplazó a todos los gerentes por ejecutivos de la banca comercial (ver gráfico). "Las escalas salariales del Estado no ayudan, a pesar de haberse mejorado en 20%, pero hemos atraído a ejecutivos que han cumplido sus objetivos de carrera pero que les atrae trabajar

### Nuevos ejecutivos de Cofide

Nombre	Cargo en banca privada	Cargo actual en Cofide
Pedro Grados	Gerente general de Profuturo AFP	Presidente de directorio
Alex Zimmermann	VP Finanzas de Crediscota	Gerente general
Héctor Luján	Gerente de control interno de riesgos del BBVA	Gerente de riesgos
Pedro Bordarampe	Gerente de área de banca empresa del BCP	Gerente de activos especiales
Marina Malacidos	Gerente de operaciones y sistemas de Profuturo AFP	Gerente de gestión humana y organización
Hernán Vázquez	Gerente legal del Banco Santander	Gerente de asesoría jurídica y cumplimiento
Roxana Elias	Director en auditoría de Intursa SA	Gerente unidad de auditoría interna
José Carlos Valer	Gerente de finanzas del Banco Santander	Gerente de finanzas

Cofide

# New COFIDE with appropriate Legislation

**Objective : Explicit government support and higher risk policies**

**Decreto Supremo N°: 113-2017/EF  
(April, 2017)**

COFIDE finances up to 25%, with it's Board's approval and exceptionally, with FONAFE Board's approval, up to %50 of the total financing

## Policy for Financial Intermediation

- Strong diligence is performed to the financing entities, including on-site visits (minimum 1 per year)
- Loans are used as collateral for the financed lending portfolio.
  - The collateralized portfolio can only be comprised by loans of the top two SBS's categories <sup>(1)</sup>
  - If loans fall below these two categories, they should either be replaced with other performing loans or should be repaid to COFIDE.
  - COFIDE finances no more than US\$30 MM per loan.

## Policy for Infrastructure Financing

- All infrastructure financing projects are subject to the following of four fundamental requirements:
  1. Financing is syndicated with solid local and international financial institutions.
  2. COFIDE finances up to 25% and exceptionally, up to 50% of total amount.
  3. Financing per project cannot exceed US\$ 100 MM for energy & infrastructure and US\$50 MM for other sectors.
  4. Buying of on bonds issuances cannot be larger than 20% of total the placement

Notes:

(1) Top two categories of SBS as 1 (Normal) and 2 (Loan with Potential Problems)

# New COFIDE with Reinforced Corporate Governance

Credit Approval Process			
Committees	Leader	Other Attendees	Key Topics
1 Assets and Liabilities	COFIDE's CEO	<ul style="list-style-type: none"> <li>Corporate Business, Risk, Finance and Intermediation Chief Officers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Treasury, derivatives and liquidity gaps</li> <li>Initial assessment of financing opportunities</li> </ul>
2 Eligibility Committee (NEW)	COFIDE's CEO	<ul style="list-style-type: none"> <li>Corporate Business and Distressed Assets, Risk, Finance and Legal Advise &amp; Compliance Chief Officers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alignment/Assessment of business proposals with COFIDE's objectives</li> </ul>
3 Loan Portfolio Review Committee (NEW)	COFIDE's CEO	<ul style="list-style-type: none"> <li>Corporate Business and Distressed Assets, Risk, Finance and Legal Advise &amp; Compliance Chief Officers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Critical loans special review and monitoring</li> </ul>
4 Risk Committee	BoD Chairman	<ul style="list-style-type: none"> <li>Corporate Business, Risk, Finance and Intermediation Chief Officers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>First approval of risk policies and loans' transactions</li> <li>Recommendations for BoD meetings</li> </ul>
5 Audit, Ethics and Compliance Committee (NEW)	Independent Board Member	<ul style="list-style-type: none"> <li>Other Board Members, Internal Audit Head, CEO (invitee)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Supervise proper functioning of Internal Control and Compliance System,</li> </ul>
6 Directors Approval	BoD Chairman	<ul style="list-style-type: none"> <li>COFIDE's CEO</li> <li>Minimum of 3 BoD members</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Final approval of financing opportunities</li> </ul>

# New COFIDE: Board of Directors and Managers

Name	Position	Assignment date*
Pedro Grados	Chairman of the Board	October 2016
Gioconda Naranjo	Board Member	September 2016
José Olivares	Board Member	August 2018

Name	Position	Origin	Telephone	E-mail
Alex Zimmermann	CEO	Grupo Scotiabank	+51 1 6154027	<a href="mailto:azimmermann@cofide.com.pe">azimmermann@cofide.com.pe</a>
José Carlos Valer	CFO	Banco Santander	+51 1 6154026	<a href="mailto:jvaler@cofide.com.pe">jvaler@cofide.com.pe</a>
Jose Vergara	Commercial Banking Head	Citi / Scotiabank	+51 1 6154027	<a href="mailto:jvergara@cofide.com.pe">jvergara@cofide.com.pe</a>
Alonso Bueno	CRO	BBVA	+51 1 6154025	<a href="mailto:hbueno@cofide.com.pe">hbueno@cofide.com.pe</a>
Pedro Bordarampé	Distressed Assets Head	BCP	+51 1 6154027	<a href="mailto:pbordarampe@cofide.com.pe">pbordarampe@cofide.com.pe</a>
Hernan Vásquez	Legal Counsel & Compliance Head	Banco Santander	+51 1 6154027	<a href="mailto:hvasquez@cofide.com.pe">hvasquez@cofide.com.pe</a>

# COFIDE's New Approach

---

## Objective: Ensure Sustainability

1. Loan Portfolio clean up finalized
2. Strong Capital Position and positive Outlook
3. New dividend policy allows capitalization of 100% of NIAT (2017 – 2018)
4. Sound liquidity and funding position
5. NIAT positive evolution in 2nd half 2017

## Objective: Operational Excellence

1. Efficiency Plan with 2017 savings of over 12% of operational costs vs 2017 budget
2. Sale of non strategic (allocated) Assets (lands and buildings): potential extraordinary gains of USD 6-8MM in 2018
3. Files digitalization
4. Trust Management Process: end to end review
5. Cultural Transformation consultancy (Campo Base)





Cofide ha creado una gerencia de activos especiales, la cual debe ser la principal generadora de ingresos de la institución durante este año, sostuvo Grados.

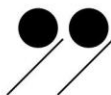
## ENTREVISTA

### PEDRO GRADOS

Presidente de la Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide)

# “El reto es cómo elevar los ingresos”

La institución buscará crecer financiando a largo plazo proyectos de infraestructura.



NICOLÁS CASTILLO

**E**l negocio de préstamos de Cofide afronta pérdidas. El año pasado, los S/399 millones que recibió como pago de intereses fueron insuficientes para cubrir los S/428 millones en gastos de fondeo. Esto sin agregar los gastos en provisiones y operativos. No obstante, Pedro Grados tiene un plan para impulsar la institución.

—¿Qué han hecho para enfrentar los problemas?

Cofide tiene cerca de US\$2.000 millones en financiamiento de primer piso cuando es una institución de segundo piso, por una mala interpretación de la norma. Cofide le prestaba dinero a un banco local o internacional para que financie a un cliente final, pero en el contrato mencionaba que, si hay un problema de incumplimiento, Cofide asumía el riesgo hasta por el

100%. Hay créditos de este tipo, como el otorgado a Cosac [el Metropolitano] y Minera IRL. Hoy contamos con el Decreto Supremo 113-2017-EF, que corrige este problema.

—¿Qué dice el decreto supremo?

El decreto supremo nos permite hacer ese tipo de operaciones [de primer piso] siempre y cuando el intermediario asuma un porcentaje significativo del riesgo. Deja a interpretación el porcentaje significativo. Internamente, lo que hemos normado es que vamos a asumir solo el 25% de un financiamiento específico. En algunos casos excepcionales podríamos ir a 50%, pero con autorización de Fonafe, que implica la autorización de cinco ministros. Por ahí, ya hay un control.

—Hoy los ingresos financieros del banco son insuficientes para cubrir los gastos, ¿cómo van a corregir eso?

Cofide tuvo una utilidad de casi S/78 millones en el 2016. Pero, casi de Ripley, [en el mismo año] se contabilizaron



**“Hemos normado que vamos a asumir solo el 25% de un financiamiento específico”.**

intereses que no habían sido cobrados como los de Cosac. Hablamos de US\$100 millones en intereses que se incluyeron en los estados financieros y sobre los cuales se han distribuido utilidades al Estado y a los trabajadores, se han pagado impuestos, pero a la caja no entraron. Además, había créditos que en algún momento iban a ocasionar problemas; al generar las provisiones y cambiar el estatus de muchos créditos, nuestra cartera ha disminuido; el gran reto es cómo incrementamos los ingresos financieros y esto se logra creciendo.

USI

—¿Cuáles son sus planes?

Hemos creado una gerencia de activos especiales, la cual debe ser la principal generadora de ingresos de este año. Con que se resuelvan dos de las cuatro principales operaciones [en problemas] en este año, se superaría nuestro objetivo de utilidad. Vamos a resolver el problema de márgenes disminuyendo los gastos financieros. Los otros gastos han bajado significativamente, porque se ha disminuido el número de gerencias, se están vendiendo activos no importantes y hemos disminuido otro tipo de costos operativos.

—¿Cuándo cubrirán el 100% de su cartera morosa?

La morosidad ha subido porque ha habido prepagos de deuda. La central hidroeléctrica Cerro del Águila, en la que teníamos una exposición de US\$75 millones, ha disminuido su deuda en US\$50 millones y ha dados otros prepagos en camino. Debíamos terminar de constituir las provisiones ojalá en marzo o si no en junio. En la ley de presupuesto y endeudamiento tenemos aprobados US\$100 millones para capitalización de deuda. Eso ya está como capital entrante en nuestro balance y por lo tanto no juega como provisiones todavía. También viene un aporte de US\$50 millones en efectivo que está en las leyes del año pasado y debería entrar en marzo. Eso me da la tranquilidad para retornar a la idea de que el foco tiene que estar en crecimiento.

—¿En qué sectores se enfocarán?

Buscamos financiar a largo plazo obras de infraestructura en las que participa el Estado Peruano principalmente, como el puerto de Pisco, que es el único crédito que tenemos ya aprobado. Operaciones corporativas también son interesantes. También queremos ser muy activos en el financiamiento al sector retail. Financiamos a la mediana, pequeña y microempresa (mipyme), a las cuales llegamos a través de intermediación. Además, vamos a profundizar la inclusión financiera y todo el tema de los emprendimientos en los que el Perú tiene mucho por recorrer. —

# COFIDE's New Approach

**Objective: Growth in Businesses focused on its role as Development Bank**

1. Anticyclic Role
2. Catalyst Role long term gap reduction
3. Promoter Role in generation of pioneering and sustainable companies: SME and startups

## New COFIDE with Strategy Towards 2028



# New Financial Products to boost SME Business

## Partial portfolio credit collateral for financial institutions.

- Reducing their portfolio credit risk and expanding their possibilities of increasing credit facilities in those segments.
- Creates the environment for financial institutions to take risks, they were not willing to take, improving credit access to more small and medium enterprises.



## Development of a multi-bank factoring platform

- Boosting factoring market and opening possibilities for micro and small businesses to obtain liquidity over invoices receivables.



## Eximbank – Financial Platform for small and medium companies

- Improving financial access to pre and post export financing and international factoring



RELANZAMIENTO DEL FONDO FORPRO

## Cofide dará garantía para créditos a mipymes hasta por S/ 1,000 mlls.



DIANA CHÁVEZ

**Beneficios.** Garantía podría reducir tasas de créditos a mipymes hasta en dos puntos porcentuales, en un primer momento, estimó Vergara.

Mipymes afectadas por El Niño costero, incluso las que necesiten refinanciar su deuda, podrán beneficiarse de las líneas de garantía. Fondo Forpro también garantizará a empresas informales.

ELIZABETH GARCÍA ANDÍA  
elizabeth.garcia@diariogestion.com.pe

La estrategia de Cofide para impulsar el desarrollo de las micro, pequeña y mediana empresa (mipyme) está tomando nuevas direcciones.

En vista de que el Fondo de Fortalecimiento Productivo para las Mypes (Forpro) aún no tiene el impacto que se esperaba, el banco de desarrollo está trabajando en programas de líneas de garantía para mejorar el acceso a financiamiento de esos negocios.

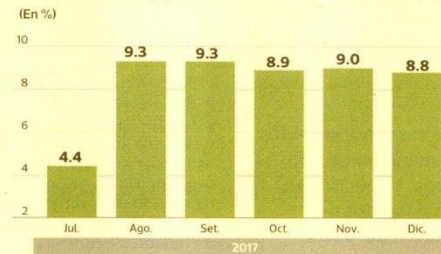
“Al menos, deberíamos emitir S/ 1,000 millones de garantías para los créditos a mipyme este año”, adelantó a Gestión el gerente de negocio de Cofide, José Vergara.

En un primer momento, estas garantías estarán dirigidas a las empresas afectadas por El Niño costero.

Incluso, destacó que estas garantías no solo servirán para atender créditos de clientes con calificación crediticia normal sino, sobre todo, estarán disponibles para aquellos deudores que necesitan una refinanciación.

“La idea es otorgar garantías por parte de esos créditos, que le permitan al banco o caja mantener las mismas tasas de interés al cliente y financiar la deuda a plazos más largos para ayudarlo a su recuperación”, dijo.

### Crecimiento anualizado del crédito a mypes



FUENTE: BCR

### LO QUE SE VIENE

**Mi Mercado.** Cofide lanzará, en las próximas semanas, líneas de garantía que permitirán el financiamiento para la construcción de mercados. Este programa, denominado Mi Merca-

do, lo trabaja con el MEF y Produce y se tiene previsto, inicialmente, otorgar líneas por S/ 300 millones. Produce ha identificado proyectos en provincias por S/ 180 millones.

Explicó que con este producto las instituciones reducen su requerimiento de uso de capital, y pueden ampliar el número de créditos que otorgan al sector.

Además, “el riesgo que asumimos es compartido, lo que nos garantiza a nosotros el buen manejo de estos financiamientos pues la institución financiera tiene experiencia con este tipo de clientes y sabe quiénes necesitan una refinanciación”, precisó. En cuatro o cinco semanas, Cofide lanzaría este primer programa de garantías.

### Informales

Un problema que tiene el Forpro para su implementación, y por el cual no se ha llegado a colocar ni el 1% de los S/ 708 millones destinados a este fondo, es que requiere que

la mype beneficiaria sea formal. Sin embargo, un gran porcentaje de los clientes de cajas y financieras no cumplen este requisito y, por ello, no pueden acceder a este fondo, advirtió Vergara.

Para tratar de solucionar esta limitación, el ejecutivo señaló que las líneas de garantía podrían atender también a mypes informales. “Buscamos garantizar portafolios completos de entidades y ahí se incluyen todos los clientes”, afirmó. En una segunda etapa, las garantías estarían disponibles también para mipymes informales.

Habría dos tipos de garantía: una, automática, para cualquier negocio, y que llega a garantizar hasta el 50% del crédito; y otra, más agresiva, para sectores claves que identificará Cofide.

### ESQUEMA SALDRÁ EN SEGUNDO SEMESTRE

## Buscan masificar plataforma de factoring entre empresas

Cofide está desarrollando una plataforma de factoring que permitirá a empresas de cualquier tamaño negociar sus facturas, tratando de replicar la experiencia mexicana, dijo José Vergara.

En esta plataforma se conectarán las mipymes proveedoras, empresas clientes, entidades financieras y el banco de desarrollo, que será el encargado de administrar el sistema, indicó. La mipyme sube la factura, la empresa grande confirma su deuda y las entidades financieras ponen la lista de clientes a los que estarían dispuestas a financiar. De esa lista, la mipyme escogerá con qué entidad se financiará.



DIFUSION

Cofide además podrá garantizar algunas de estas operaciones de factoring, en caso de que las entidades financieras no quieran asumir el riesgo de determinados clientes, destacó Vergara. Esta plataforma estaría disponible en la segunda mitad del año. Durante el primer semestre, estaría disponible el factoring internacional, que facilitará el financiamiento a exportadoras, anunció.

### EN PRÓXIMAS SEMANAS

## Impulsarán emisiones en el MAV

En seis u ocho semanas, saldrá el programa de garantías de Cofide para las emisiones en el Mercado Alternativo de Valores (MAV). Esto permitirá que las emisiones de títulos de deuda de las empresas medianas y pequeñas tengan mayor demanda y mejor tasa, afirmó Vergara. Como los

montos de financiamiento no son todavía muy altos, se podría garantizar el 100% de las emisiones en el MAV, detalló. “Si estas emisiones crecen, podríamos adicionar a otras instituciones multilaterales que han comunicado que están dispuestas a coavaluar con nosotros este tipo de emisiones”, afirmó.



Central telefónica 615-4000  
Augusto Tamayo 160, San Isidro  
[www.cofide.com.pe](http://www.cofide.com.pe)